

2021회계연도 평창군

결산검사 의견서

수신 : 평창군수

2021회계연도 평창군 결산검사 의견서를 제출합니다.

- 검사기간 : 2022. 4. 6. ~ 4. 25.(20일간)
- 검사위원
 - 대표위원 : 지광천
 - 검사위원 : 고흥재
 - 검사위원 : 이만수
 - 검사위원 : 이용섭
 - 검사위원 : 지순희

제출자 : 평창군 결산검사위원

결산검사의견서

평창군수 귀하

2022년 4월 25일

우리 위원들은 「지방자치법 시행령」 제83조에 따라 평창군 결산검사위원으로 선임되어 2022년 4월 6일부터 4월 25일까지(20일간) 「지방자치법 시행령」 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

본 결산검사는 2021회계연도 평창군 결산서 및 결산서의 첨부서류가 지방회계법 등 관계법령과 지침을 준수하였는지 여부에 대한 검사와 평창군 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 결산서 및 결산서 첨부서류 적정여부에 대하여 회계별 결산서와 장부 및 증빙서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하였습니다.

검사결과 우리 위원들의 의견으로는 평창군수가 작성하여 제출한 2021회계연도 결산서와 첨부서류 그리고 금고의 결산내용을 검사한 결과 첨부한 지적사항을 제외하고는 결산관련 법령 및 기준에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

평창군 결산검사위원

대표검사위원

지광천 (지광천)

검사위원

고홍재 (고홍재)

검사위원

이만수 (이만수)

검사위원

이용섭 (이용섭)

검사위원

지순희 (지순희)

목 차

1. 재정여건	2
2. 세입·세출결산	3
1) 총괄	3
2) 일반회계	4
3) 특별회계	8
4) 예산의 이용·전용·이체	10
5) 예비비 지출	13
3. 기금결산	14
4. 재무제표결산	15
5. 성과보고서	18
6. 결산서 첨부서류	19
7. 금고결산	21
8. 결산검사결과	22

1. 재정여건

최근 5년간 세입·세출 결산 현황은 다음과 같다.

<최근 5년간 세입·세출결산 현황>

(단위 : 백만원)

구 분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	5년 평균 증가율	
세입(A)	649,931	579,174	640,249	686,267	751,465	3.7	
세출(B)	505,387	470,258	518,499	551,244	589,868	3.9	
잉여금 (A-B)	소 계	144,544	108,916	121,750	135,023	161,597	2.8
	이 월 금	106,303	76,618	92,053	106,426	125,437	4.2
	보 조 금 실제반납금	2,856	2,637	3,930	4,691	6,422	22.5
	순 세 계 잉 여 금	35,385	29,661	25,767	23,906	29,738	-4.3

- 최근 5년간 세입·세출 결산현황을 보면 세입에 비해 세출의 증가율이 약 0.2% 높고, 잉여금은 5년 평균증가율 2.8% 임.

<전년대비 재무제표 요약>

(단위 : 백만원)

구 분	재정상태			재정운영		
	총자산	총부채	순자산	총비용	총수익	운영차액
2021년	3,460,648	60,074	3,400,574	425,873	551,923	(126,050)
2020년	3,303,520	40,879	3,262,641	413,114	504,059	(90,945)
증감	157,128	19,195	137,933	12,759	47,864	(35,105)

- 2021회계연도 순자산은 전년대비 137,933백만원 증가하여 재정상태는 4.23% 개선되었으며, 재정운영결과인 운영차액은 전년대비 △35,105백만원(38.60%) 증가하였음.

2. 세입·세출결산

(1) 총괄

2021회계연도 일반회계 및 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같다.

<세입·세출결산 총괄>

(단위 : 백만원)

구 분	예산 현액	세입 (A)	세출 (B)	잉여금(A-B)			
				소계	다음연도 이월액	보조금 실제반납금	순세계 잉여금
계	740,334	751,465	589,868	161,597	125,437	6,422	29,738
일반회계	663,357	674,387	526,776	147,611	113,300	5,990	28,321
특별회계	76,977	77,078	63,092	13,986	12,137	432	1,417
상수도공기업 특별회계	39,365	38,877	34,126	4,751	4,400	0	351
기타특별회계	37,612	38,201	28,966	9,235	7,737	432	1,066
의료급여기금 특별회계	564	565	514	51	0	38	13
발전소주변 지역지원사업 특별회계	126	126	123	3	0	2	1
농공단지 조성 및 관리사업 특별회계	4,423	4,382	4,134	248	84	2	162
수질개선 특별회계	32,499	33,128	24,195	8,933	7,653	390	890

- 2021회계연도 총세입은 751,465백만원으로 예산현액 대비 11,131백만원이 초과수납 되었고, 총세출은 총세입의 78%인 589,868백만원이 지출되었으며 잉여금은 161,597백만원임.
- 이중, 명사이월비 78,350백만원, 사고이월비 15,204백만원, 계속비이월 31,883백만원과 보조금실제반납금 6,422백만원(교부차액 포함)을 공제한 순세계잉여금은 29,738백만원임.

(2) 일반회계

가. 세입

<세입결산 확인>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
결 산 액	663,357	679,234	674,387	866	3,981
결산확인액	663,357	679,234	674,387	866	3,981
차 액	0	0	0	0	0

- 예산현액은 663,357백만원이며, 679,234백만원을 징수결정하여 674,387백만원을 수납하였으며, 불납결손액 866백만원, 미수납액 3,981백만원이 발생하였음을 확인함.

<세입결산 금고출납계산서와 대사>

(단위 : 원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
674,386,848,331	674,386,848,331	0

※ 금고 출납계산서와 수납액은 일치하는 것으로 확인되었음.

<전년대비 세입현황 분석>

(단위 : 백만원)

연도별	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
2021년도	663,357	679,234	674,387	866	3,981
2020년도	613,361	621,733	617,104	774	3,855
증 감	49,996	57,501	57,283	92	126

- 전년대비 수납액 증가의 가장 큰 원인은 지방교부세 증가 및 지방채 발행에 따른 것이며, 징수결정액 대비 수납액의 비율은 99.3%이며, 수납액은 전년대비 9.3%가 증가한 674,387백만원임.

- 불납결손액은 전년도 보다 92백만원이 증가한 866백만원으로 사유별 내역은 배분금부족 130백만원, 시효소멸 13백만원, 행방불명 1백만원, 무재산 121백만원, 평가액부족 601백만원임.
- 미수납액은 전년도 보다 126백만원 증가한 3,981백만원으로 사유별 내역은 무재산 45백만원, 행방불명 10백만원, 납세태만 2,728백만원, 폐업 또는 부도 48백만원, 국외이주 27백만원, 자금압박 116백만원, 기타 301백만원, 납기미도래 706백만원임.

<과목별 세입결산>

(단위 : 백만원)

세 목 별	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
계	663,357	679,234	674,387	866	3,981
지방세	36,895	41,878	38,589	622	2,667
세외수입	22,677	29,146	27,591	244	1,311
지방교부세	280,420	280,553	280,553	0	0
조정교부금등	14,967	18,017	18,017	0	0
보조금	172,808	172,954	172,954	0	0
지방채	17,500	17,500	17,500	0	0
보전수입등및 내부거래	118,090	119,186	119,183	0	3

- 과목별 세입결산 내용을 보면 지방세와 세외수입은 66,180백만원으로 전체 수납액의 9.8%이며, 지방교부세는 280,553백만원으로 41.6%을 차지하고 있음. 조정교부금은 2.7%인 18,017백만원, 보조금은 172,954백만원으로 25.6%, 지방채는 17,500백만원으로 2.6%, 보전수입등및내부거래는 119,183백만원으로 17.7%를 차지하고 있음.
- 2021회계연도 결산기준 재정자립도는 9.8%이고, 의존재원인 지방교부세, 조정교부금, 보조금이 69.9%를 차지하고 있음을 확인함.

나. 세출

<세출결산 확인>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금반납금	집행잔액
결산액	663,357	526,776	113,300	5,821	17,460
결산확인액	663,357	526,776	113,300	5,821	17,460
차액	0	0	0	0	0

- 예산현액은 663,357백만원이며, 526,776백만원을 지출하고 113,300백만원을 다음연도로 이월하였으며, 보조금반납금 5,821백만원(교부차액 미포함)과 집행잔액 17,460백만원이 발생되었음을 확인함.

<세출결산 금고출납계산서와 대사>

(단위 : 원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
526,776,096,417	526,776,096,417	0

※ 금고 출납계산서와 지출액은 일치하는 것으로 확인되었음.

<전년대비 세출현황 분석>

(단위 : 백만원)

연도별	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금반납금	집행잔액
2021년도	663,357	526,776	113,300	5,821	17,460
2020년도	613,361	499,039	92,254	4,598	17,470
증 감	49,996	27,737	21,046	1,223	△10

- 국고보조금 등 확보에 따라 예산현액이 증가하면서 지출액은 전년대비 5.6%, 다음연도이월액은 전년대비 22.8%가 각각 증가되었으며, 보조금반납금은 1,223백만원(26.6%) 증가하였고, 집행잔액은 10백만원(0.1%) 감소하였음.

- 다음연도이월액은 113,300백만원으로 명시이월 73,248백만원, 사고이월 15,095백만원, 계속비이월 24,957백만원임.
- 집행잔액은 17,460백만원으로, 원인별로 보면 보조금정산잔액 4,446백만원, 예산절감액 49백만원, 계획변경등집행잔액 863백만원, 낙찰차액 64백만원, 지출잔액 12,038백만원임.

<기능별 세출결산>

(단위 : 백만원)

구분	2020년 지출액	2021회계연도			전년대비	
		예산현액	지출액	지출액 구성비(%)	증감액	비율(%)
계	499,039	663,357	526,776	100	27,738	5.6
일반공공행정	42,916	37,250	29,292	5.5	△13,624	△31.7
공공질서및안전	13,545	28,091	17,708	3.4	4,164	30.7
교육	6,478	7,042	6,677	1.3	199	3.1
문화및관광	58,535	79,144	51,753	9.8	△6,782	△11.6
환경보호	44,563	58,682	51,558	9.8	6,995	15.7
사회복지	85,291	96,640	90,515	17.2	5,224	6.1
보건	7,880	14,841	11,020	2.1	3,140	39.8
농림해양수산	93,956	136,969	102,565	19.5	8,609	9.2
산업·중소기업	16,960	24,028	20,994	4	4,034	23.8
수송및교통	20,852	47,345	27,422	5.2	6,570	31.5
국토및지역개발	51,092	70,103	56,399	10.7	5,307	10.4
예비비	0	605	0	0	0	0
기타	56,971	62,617	60,873	11.5	3,902	6.8

- 기능별 결산현황을 보면 지출비율이 가장 높은 분야는 농림해양수산 102,565백만원(19.5%), 사회복지 90,515백만원(17.2%), 국토및지역개발 56,399백만원(10.7%) 등이고, 전년대비 증가율이 가장 높은 분야는 보건으로 취약계층 이용 공공건축물 리모델링 사업에 따른 지출 증가로 확인됨.

(3) 특별회계

가. 세입

<세입결산 확인>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
계	76,977	77,595	77,078	0	517
상수도공기업 특별회계	39,365	39,205	38,877	0	328
기타특별회계	37,612	38,390	38,201	0	189
의료급여기금 특별회계	564	565	565	0	0
발전소주변 지역지원사업 특별회계	126	126	126	0	0
농공단지조성 및 관리사업 특별회계	4,423	4,382	4,382	0	0
수질개선 특별회계	32,499	33,317	33,128	0	189
결산확인액	76,977	77,595	77,078	0	517
차 액	0	0	0	0	0

- 예산현액은 76,977백만원이며, 77,595백만원을 징수결정하여 77,078백만원을 수납하였으며, 미수납액은 517백만원이 발생하였으며, 미수납액은 대부분 상하수도사용료로 확인됨.

<세입결산 금고출납계산서와 대사>

(단위 : 원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
77,078,613,158	77,078,613,158	0

※ 금고 출납계산서와 수납액은 일치하는 것으로 확인되었음.

나. 세출

<세출결산 확인>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금반납금	집행잔액
계	76,977	63,092	12,137	432	1,316
상수도공기업 특별회계	39,365	34,126	4,400	0	839
기타특별회계	37,612	28,966	7,737	432	477
의료급여기금 특별회계	564	514	0	38	12
발전소주변 지역지원사업 특별회계	126	123	0	2	1
농공단지조성 및 관리사업 특별회계	4,423	4,134	84	2	203
수질개선 특별회계	32,499	24,195	7,653	390	261
결산확인액	76,977	63,092	12,137	432	1,316
차 액	0	0	0	0	0

- 예산현액은 76,977백만원이며, 63,092백만원을 지출하고 12,137백만원을 다음연도로 이월하였으며, 보조금반납금 432백만원과 집행잔액 1,316백만원이 발생되었음을 확인함.

<세출결산 금고출납계산서와 대사>

(단위 : 원)

지 출 액	금고 출납계산서 금액	차 액
63,092,742,645	63,092,742,645	0

※ 금고 출납계산서와 지출액은 일치하는 것으로 확인되었음.

(4) 예산의 이용·전용·이체사용

가. 예산이용 : 없음.

나. 예산전용

(단위 : 백만원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
총26건			3,255	590	590		
행정과	자치행정운영	308-11	72	47		2021-04-06	차세대 표준지방인사정보시스템 인프라 구축 등 위탁사업비 일부가 자본적 위탁사업비에 해당
		403-02			47		
행정과	자원봉사 지원	307-03	252	6		2021-07-08	평창군자원봉사센터 차량지원 사업 예산전용
		402-01	30		6		
올림픽유산과	평창 평화포럼 추진	201-03	140	9		2021-07-26	2021 평창 평화주간, 평창평화챌린지 시상금 집행
		301-12			9		
올림픽유산과	올림픽 홍보시설물 정비 및 관리	201-02	27	10		2021-09-02	올림픽 홍보시설물 설치를 위한 예산전용
		401-01	30		10		
가족복지과	취약계층 아동통합서비스 지원(보조)	201-01	30	3		2021-08-23	드림스타트 아동 건강검진 및 진로탐색 기획 제공
		307-01	5		3		
재무과	관용차량관리	405-01	150	14		2021-04-02	군수 전용 차량 임차 변경에 따른 전용
		201-01	10		14		
문화관광과	관광홍보 및 홍보전 참가	201-03	100	10		2021-12-22	실질적인 관광객 유치 효과를 높이기 위해 예산 전용
	관광객 유치 지원	301-12	70		10		
문화관광과	대한민국 테마여행 10선(경상)(보조)	201-01	68	16		2021-11-30	일반운영비(201-01)를 감한 만큼 관광객 유치를 위한 기타보상금(301-12)을 증하여 사업 추진 효율성 증대
		301-12	72		16		
문화관광과	축제 아카데미 운영	201-03	20	1		2021-06-03	2021 축제 아카데미 참석자 여비 보상금 지급
		301-09			1		

(단위 : 백만원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
일자리경제과	전통시장 활성화	302-01	160	160		2021-03-18	공익사업에 따른 간접보상비(주거이전비,이사 비) 및 지장물 철거비 지급을 위한 예산전용
		401-01	700		160		
일자리경제과	투자유치 및 홍보	201-01	38	23		2021-09-30	기업유치 활용을 위한 행정재산 정비
		401-01	15		23		
환경위생과	공중화장실 관리	201-02	5	5		2021-10-12	축제용 이동식 화장실 운영관리비를 관내 공중화장실 운영관리비로 변경 사용
	공중화장실 운영관리	201-02	4		5		
안전교통과	민방위 교육운영(보 조)	301-09	2	2		2021-03-11	민방위 사이버교육 전환으로 인한 예산전용
		201-01	1		2		
안전교통과	민방위 교육운영(보 조)	301-12	1	1		2021-03-11	민방위 사이버교육 전환으로 인한 예산전용
		201-01	3		1		
도시과	농촌중심지활성화	307-05	44	30		2021-03-11	무상위탁관리 해지에 따른 군 직영 추진
		101-04			30		
도시과	농촌중심지활성화	307-05	14	5		2021-03-11	무상위탁관리 해지에 따른 군 직영 추진
		201-01			5		
도시과	농촌중심지활성화	307-05	9	9		2021-03-11	무상위탁관리 해지에 따른 군 직영 추진
		201-02	10		9		
도시과	도시재생 뉴딜	201-03	50	9		2021-07-13	평창읍 도시재생 뉴딜사업 집중추진을 위한 예산전용
		101-04	132		9		
도시과	도시재생 뉴딜	201-03	41	3		2021-07-13	평창읍 도시재생 뉴딜사업 집중추진을 위한 예산전용
		301-09			3		
도시과	가로등 관리	206-01	120	40		2021-07-27	가로등 및 보안등의 신속한 보 수를 통해 생활민원 해결하고자 예산 전용
		401-01	400		40		

(단위 : 백만원)

과 목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사 유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
농업기술센터	농업에너지이용효율화(넷제로 기초DB구축)(보조)	201-01	8	8		2021-10-07	운실현황 및 에너지이용실태 조사 도급비 지급
		101-04			8		
농업기술센터	가축전염병 방역대책비(도비)	201-01	45	33		2021-12-22	가축전염병 방역 통제초소 운영 기간제근로자등보수지급을위한 예산전용
		101-04			33		
농업기술센터	농장초소 운영	201-01	8	8		2021-12-22	가축전염병 방역 통제초소 운영 기간제근로자등보수지급을위한 예산전용
		101-04			8		
농업기술센터	한약재 유통지원시설 운영관리	201-02	140	22		2021-11-05	우수한약재 유통지원시설의 원활한 시설운영을 위한 건조기 추가 구축
		405-01	106		22		
농업기술센터	주민주도 마을만들기 지원(농촌현장포럼)(전환사업)	307-02	21	14		2021-06-03	주민주도 마을만들기 지원(농촌현장포럼) 운영 예산을 전용하여 신규 마을만들기(자율개발) 사업 추진
		403-02			14		
농업기술센터	노후 농업기계 미세먼지 저감대책 시범사업(보조)	402-02	102	102		2021-07-26	노후 농업기계 조기폐차 지원사업의 효율적 운영
		301-12			102		

○ 2021회계연도 예산전용은 26건 590백만원을 전용하였음을 확인함.

다. 예산이체

○ 2021회계연도 예산이체는 4건에 3,691백만원을 이체하였음을 확인함.

(5) 예비비 지출

가. 총괄조서

(단위 : 천원)

회 계	통계목	예산액	지출결정액 가	지출액 나	이월액 다	지출잔액 라 =가-나-다
	합 계	2,171,820	1,566,573	1,260,377	17,087	289,109
일반회계	801-01 일반예비비	-	-	-	-	-
	801-02 재해·재난 목적예비비	2,171,820	1,566,573	1,260,377	17,087	289,109

- 2021년도 일반회계, 기타특별회계의 예비비 예산액은 2,171,820천원으로 코로나19 긴급 방역활동 사업 외 8건, 1,566,573천원을 지출결정하여 1,260,377천원을 지출하고 289,109천원의 집행잔액이 발생하였음.

3. 기금결산

2021회계연도 기금을 검사한 결과는 다음과 같다.

(단위 : 백만원)

구 분	전년도말 조 성 액	당해연도 증감액			당해연도말 조 성 액
		증가 또는 감소액	조성액	사용액	
계	15,798	△1510	1,973	3,483	14,288
평창군통합재정안정화기금	6,260	△815	58	873	5,445
평 창 군 체 육 진 흥 기 금	4,282	△795	41	836	3,487
평 창 군 식 품 진 흥 기 금	126	17	48	31	143
평 창 군 재 난 관 리 기 금	1,452	△659	1,024	1,683	793
평창군옥외광고발전기금	104	26	26	0	130
평창군농축산물가격안정기금	3,574	716	716	0	4,290
평창군폐기물처리시설 주변지역주민지원기금	0	0	60	60	0

- 2021년도 말 기금현황은 평창군통합재정안정화기금을 포함하여 7개 기금이 운용되고 있으며, 이중 3개 기금*이 통합관리기금에 예탁하고 있음.

* 농축산물가격안정기금, 체육진흥기금, 식품진흥기금

- 이들 기금의 당해연도 말 현재액은 14,288백만원으로 전년도보다 1,510백만원이 감소하였음.
- 2021년도 당해연도 사용액은 3,483백만원으로 기금운용 계획대로 집행하였음을 확인함.

4. 재무제표 결산

2021회계연도 재정상태와 재정운영결과는 다음과 같다.

<재정상태 및 증감현황>

(단위 : 백만원, %)

구 분	2021		2020		전년대비 증감	
	금액	비율(%)	금액	비율(%)	금액	비율(%)
자 산	3,460,648	100	3,303,520	100	157,128	4.76
유동자산	173,434	5.01	147,273	4.46	26,161	17.76
투자자산	2,860	0.08	2,980	0.09	△120	△4.03
일반유형자산	220,195	6.36	193,446	5.86	26,749	13.83
주민편의시설	477,290	13.79	437,138	13.23	40,152	9.19
사회기반시설	2,582,981	74.64	2,519,184	76.26	63,797	2.53
기타비유동자산	3,888	0.12	3,499	0.10	389	11.12
부 채	60,074	100	40,879	100	19,195	46.96
유동부채	15,081	25.10	7,213	17.64	7,868	109.08
장기차입부채	33,672	56.05	22,425	54.86	11,247	50.15
기타비유동부채	11,321	18.85	11,241	27.50	80	0.71
순자산	3,400,574	100	3,262,641	100	137,933	4.23
고정순자산	3,237,137	95.20	3,122,900	95.72	114,237	3.66
특정순자산	8,954	0.26	9,649	0.29	△695	△7.20
일반순자산	154,483	4.54	130,092	3.99	24,391	18.75

- 2021년도말 평창군의 자산은 3,460,648백만원으로 전년대비 157,128백만원이 증가하였으며 주요 증가요인은 사회기반시설 증가에 따른 것임.
- 2021년도말 평창군의 부채는 60,074백만원으로 전년대비 19,195백만원이 증가하였으며 주요 증가요인은 장기차입금 증가에 따른 것임.

<재정운영 및 증감현황>

(단위 : 백만원, %)

구 분	2021		2020		전년대비 증감	
	금액	비율(%)	금액	비율(%)	금액	비율(%)
비용총계	425,873	100	413,114	100	12,759	3.09
인건비	77,271	18.14	70,356	17.03	6,915	9.83
운영비	144,399	33.91	138,569	33.54	5,830	4.21
정부간이전비용	8,119	1.91	7,266	1.76	853	11.74
민간등이전비용	142,325	33.42	148,802	36.02	△6,477	△4.35
기타비용	53,759	12.62	48,121	11.65	5,638	11.71
수익총계	551,923	100	504,059	100	47,864	9.50
자체조달수익	66,934	12.13	69,278	13.74	△2,344	△3.38
정부간이전수익	485,636	87.81	434,780	86.26	50,856	11.70
기타수익	353	0.06	1	0	352	35200.00
재정운영결과 (비용-수익)	(126,050)		(90,945)		(35,105)	

- 2021회계연도 평창군의 총비용은
425,873백만원으로 전년대비 12,759백만원 증가하였으며
주요 증가요인은 위탁대행사업비 증가에 따른 것임.

- 2021회계연도 평창군의 총수익은
551,923백만원으로 전년대비 47,864백만원이 증가하였으며
주요 증가요인은 지방교부세수익 증가에 따른 것임.

가. 채권결산

(단위 : 천원)

구분 회계별	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 소멸액	당해연도말 현재액
합 계	3,081,800	417,740	702,505	2,797,034
일반회계	3,081,800	417,740	702,505	2,797,034
특별회계	-	-	-	-
기 금	-	-	-	-

- 2021년말 보유채권 현재액은 전년도말 현재액 3,081,800천원에서 당해연도에 417,740천원이 발생하고 702,505천원이 소멸하여 당해연도말 현재액은 2,797,034천원임.

나. 채무결산

(단위 : 천원)

구분 회계별	전년도말 현재액	당해연도 증감액			당해연도말 현재액
		계	발생액	소멸액	
합 계	24,625,000	15,300,000	17,500,000	2,200,000	39,925,000
일반회계	21,525,000	17,500,000	17,500,000	-	39,025,000
기타회계 (수질개선)	1,000,000	100,000,000	-	100,000	900,000
기타회계 (농공단지)	2,100,000	2,100,000	-	2,100,000	-

- 2021년말 평창군이 갚아야 할 채무는 전년도말현재액 24,625,000천원에서 당해연도발생액은 17,500,000천원이며, 소멸액은 2,200,000천원으로 당해연도말 현재액은 39,925,000천원임.

5. 성과보고서

○ 성과목표(성과달성도) 현황

(단위 : 개, 백만원)

실국별	성과목표						결산액
	전략 목표수	정책사업목표		성과달성도			
		개수	지표수	초과달성	달성	미달성	
계	22	75	149	18	73	58	555,742
기 획 실	1	2	8	1	5	2	12,870
행 정 과	1	4	8	1	3	4	59,868
행 정 지 원 국	7	24	45	4	18	23	121,807
경 제 건 설 국	9	32	62	9	31	22	252,419
보 건 의 료 원	1	4	5	1	3	1	12,148
농업기술센터	1	6	14	1	9	4	71,162
의 회 사 무 과	1	1	1	0	1	0	663
상하수도사업소	1	2	6	1	3	2	20,312
읍 면 사 무 소	0	0	0	0	0	0	4,493

※ 결산액 : 일반+기타특별회계

6. 결산서 첨부서류

(1) 세입세출외현금 종류별 현재액

(단위 : 천원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액			당해연도말 현재액
		계	증가액	지출액	
합 계	1,798,408	△133,643	7,709,554	7,843,197	1,664,765
보증금	184,783	△30,369	218,680	249,049	154,414
보관금	1,541,004	△94,796	6,834,117	6,928,913	1,446,208
잡종금등기타	72,621	△8,478	656,757	665,235	64,143

- 2021년도말 세입세출외현금현재액은 전년도말 현재액 1,798,408천원보다 133,643천원이 감소한 1,664,765천원으로 보증금 154,414천원, 보관금 1,446,208천원, 잡종금등기타가 64,143천원임.
 ※ 직속기관, 읍·면, 사업소를 포함한 금액임

(2) 공유재산 증감 및 현재액

〈용도별 현황〉

(단위 : 천원)

용도별	구 분	전년도말 현재액	당해연도 중 증감액		당해연도말 현재액
			증	감	
합	계	1,634,154,823	70,295,195	7,805,331	1,696,644,687
행정 재산	계	1,567,473,350	67,742,048	6,776,895	1,628,438,503
	공용 재산	348,913,288	23,736,027	701,735	371,947,580
	공공용재산	1,128,019,178	43,561,977	6,066,896	1,165,514,259
	기업용재산	90,488,183	444,044	8,264	90,923,963
	보존용재산	52,701	0	0	52,701
일반 재산		66,681,473	2,553,147	1,028,436	68,206,184

○ 2021년도말 공유재산현재액은 전년도말 1,634,154,823천원에서 70,295,195천원이 증가하고 7,805,331천원이 감소하여 1,696,644,687천원임.

- 토지 131,419,744㎡ / 667,001,801천원
- 건물 265,131㎡ / 449,275,191천원
- 기타(입목축, 공작물 등) 294,643개 / 580,367,695천원임.

(3) 물품증감 및 현재액

(단위 : 점, 천원)

구분	전년도말 현재액	취 득			처 분			당해연도말 현재액
		소계	구매	관리전환, 양여,기타	소계	매각	관리전환, 양여,기타	
수량	1,057	99	88	11	8	-	8	1,148
금액	15,878,626	699,485	669,182	30,303	64,288	-	64,288	16,513,823

○ 2021년도말 물품현재액은 16,513,823천원으로 전년도말현재액 15,878,626천원 보다 635,197천원이 증가하였음.

7. 금고결산

(단위 : 원)

구 분	세입결산액(㉮)	세출결산액(㉭)	잔액(금고보관액) (㉮-㉭)
합 계	751,465,461,489	589,868,839,062	161,596,622,427
일반회계	674,386,848,331	526,776,096,417	147,610,751,914
공기업 특별회계	38,877,145,504	34,126,088,805	4,751,056,699
상수도공기업특별회계	38,877,145,504	34,126,088,805	4,751,056,699
기타특별회계	38,201,467,654	28,966,653,840	9,234,813,814
의료급여기금특별회계	565,503,005	514,480,490	51,022,515
발전소주변지역지원사업특별회계	126,267,296	123,572,410	2,694,886
농공단지조성및관리사업특별회계	4,382,144,722	4,133,978,950	248,165,772
수질개선특별회계	33,127,552,631	24,194,621,990	8,932,930,641

- 2021회계연도 금고결산 결과 총세입결산액은 751,465,461,489원이고, 총세출결산액은 589,868,839,062원으로 잔액(금고보관액)은 161,596,622,427원으로 NH농협은행평창군청출장소 발행 총수입 및 지출액 증명과 세입·세출결산 금액이 일치함.

8. 결산검사결과

【총 평】

- 2021회계연도 결산검사는 「지방회계법」 등 관계법령에 따라 「지방자치법 시행령」 제84조에 규정된 결산 검사 사항에 대하여 실시하였습니다.
결산검사에서는 예산집행에 대한 결산정리 등 재무운영의 적법성, 적정성 등에 주안을 두고 세입·세출과 관련된 회계자료와 결산내용의 기초가 되는 서류 및 그 첨부서류 등을 참고하여 계산의 과오여부, 실제수지와 수지명령의 부합여부 및 재무운영의 합당성, 예산집행의 효율성 등을 검사하였습니다.
- 검사결과 2021회계연도 예산현액은 7,403억원이고, 수납액은 7,515억원, 지출액은 5,899억원으로 결산상잉여금은 1,616억원입니다.
총자산은 3조 4,606억원으로 전년대비 1,571억원, 총부채는 600억원으로 전년대비 191억원이 각각 증가하였습니다.
총자산 대비 총부채 비율은 1.79%로 재정은 안정적으로 운영되고 있다고 판단됩니다.
수납액은 지방교부세, 보조금 증가로 전년대비 652억원(9.5%), 지출액은 386억원(7%)이 각각 증가하였으며, 순세계잉여금은 예산현액의 4%로 전년보다 24.4% 증가하였습니다.
- 결산검사 결과 효율적인 재정운영을 위한 권고사항을 요약하면 다음과 같습니다.
먼저, 예비비와 기금의 철저한 집행을 주문하였고 국도비 보조사업 및 자체사업에 대한 집행잔액 최소화를 요구하였습니다. 또한 사업별 면밀한 검토를 통한 성과지표 설정으로 실효성 있는 성과관리를 할 수 있게 노력을 기울여야 할 것입니다.
- 본 검사결과 제시된 개선 권고사항이 앞으로 예산편성과 집행에 반영되어 평창군의 건전재정 운영에 기여할 수 있기를 바랍니다.

【개선·권고사항】

1. 성과보고서 운영관리 및 추진 미흡
2. 성과지표 및 단위사업 등 목표설정 미흡
3. 국도비 보조사업 집행 철저
4. 예비비 사용 및 집행잔액 과다발생 부적절
5. 실과소별 세외수입 미수납액 징수 철저
6. 평창군 농축산물 가격안정 기금 조성 관리 소홀
7. 세출예산 이월 최소화 방안 강구
8. 예산 집행 관리 철저(불용액 최소화 노력)

【수범사례】

1. 지방세 고지서 우체국 우편 서비스

1. 성과보고서 운영관리 및 추진 미흡

□ 현 황

【성과평가서 성과목표 및 정책사업 현황】

(단위: 천원)

실국명	성과목표						결산액		
	전략 목표수	정책 사업목표		성과달성도			결산액	전년도 결산액	비교 증감
		개수	지표수	초과 달성	달성	미달성			
계	22	75	149	18	73	58	555,742,750	521,104,235	34,638,516
기획실	1	2	8	1	5	2	12,870,825	25,798,597	-12,927,772
행정과	1	4	8	1	3	4	59,868,733	55,504,741	4,763,992
행정지원국	7	24	45	4	18	23	121,807,386	118,123,954	3,683,433
경제건설국	9	32	62	9	31	22	252,418,766	225,289,532	27,129,234
보건의료원	1	4	5	1	3	1	12,147,764	9,172,805	2,974,959
농업기술센터	1	6	14	1	9	4	71,161,578	63,834,405	7,327,173
의회사무과	1	1	1	0	1	0	662,996	809,284	-146,288
상하수도 사업소	1	2	6	1	3	2	20,311,789	17,941,380	2,370,409
평창읍	0	0	0	0	0	0	662,724	701,863	-39,139
미탄면	0	0	0	0	0	0	493,485	474,306	19,179
방림면	0	0	0	0	0	0	481,382	460,484	20,898
대화면	0	0	0	0	0	0	489,407	485,562	3,845
봉평면	0	0	0	0	0	0	525,648	525,859	-211
용평면	0	0	0	0	0	0	463,607	452,697	10,910
진부면	0	0	0	0	0	0	791,741	985,979	-194,238
대관령면	0	0	0	0	0	0	584,918	542,788	42,130

□ 문제점

- 위 표의 지표별 달성도를 보면 일부 부서를 제외하고는 다수의 성과소가 목표달성에 미달하는 결과를 보여주고 있음.

□ 개선 권고사항

- 성과보고서는 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의제4항, 「지방자치단체 예산편성운용에 관한 규칙」 제2조의2에 따라 매 회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하게 되어 있으며, 성과목표관리제도는 지방자치단체가 부서별로 성과목표와 지표를 사전에 설정하고, 목표치 달성여부 등의 성과정보를 재정운영에 활용하는 제도임.

위 총괄표를 보면 계획수립 시 지표설정이 부적절했거나 지표설정이 적정하더라도 목표를 너무 높게 혹은 너무 낮게 설정했기 때문이라고 판단됨.

성과지표는 계획수립단계에서부터 면밀히 검토하여 지표를 설정하고, 계획된 목표를 달성하기 위하여 최선을 다하여야 할 것이므로, 향후 원인을 분석하여 지표 설정 시 목표달성 불가능한 지표를 설정하거나 목표를 낮게 잡는 사항이 발생하지 않도록 신중을 기하여 추진해 주기 바람.

또한 성과지표를 설정함에 있어 그동안 성과목표의 전략적 성과를 수립하지 않았던 8개 읍면에서도 현안업무 등 중점적으로 추진하는 사업 중에서 읍면실정에 맞고 추정가능한 전략목표를 성과계획단계부터 성과지표의 목표를 최소한 1건 이상 설정하고 실효성 있게 추진될 수 있도록 반영하여 주기 바람.

또한 각 성과소별 정책사업 목표의 주요내용, 성과지표, 달성현황 서식이 성과별로 상이한 부분이 다수 발생됨으로서 전년대비 비교분석에 어려움이 있는바 다음부터는 일관성 있는 분석 가능한 서식으로 취합할 수 있도록 하여 주고, 주요성과 및 정책사업 현황을 보면 사업별 총괄은 행정지원국과

경제건설국을 합본통계를 작성함으로서 검토 비교 시 상호비교가 어려운 점 등을 감안하여 각 국 아래에 각 실과소별로 세분화하여 작성함이 타당하다고 판단되므로 향후에는 이를 개선하여 주기 바람.

2. 성과지표 및 단위사업 등 목표설정 미흡

□ 현 황

【정책사업 목표】

부서명	지표	성과 지표수	단위 사업수	달성 지표	미달성	비고
기획실	- 군정기획및경쟁력강화 외1건	8	6	6	2	
행정과	- 지방자치역량강화 외 3건	8	11	4	4	
올림픽유산과	- 평창올림픽유산 발전 활성화	4	4	3	1	
복지정책과	- 복지회관보수 등 5건	(10)9	9	0	9	
가족복지과	- 노인들의 생활극대화 및지원	11	15	5	6	
민원과	- 민원인중심의 적극민원외1건	3	5	3	0	
재무과	- 자주재원확충 등 1건	4	6	2	2	
교육체육과	- 평생학습문화확산 등 5건	(9)14	10	9	5	
문화관광과	- 관광기반시설운영 외 4건	13	11	3	10	
허가과	- 원스톱 인허가로 민원만족도	3	1	3	0	
일자리경제과	- 전통시장 활성화 외 6건	(9)11	12	9	2	
환경위생과	- 친환경전기자동차 외 4건	8	(14)15	3	5	
산림과	- 산림소득 기반구축 외 1건	3	7	2	1	
안전교통과	- 재해및재난 예방관리의 2건	7	7	4	3	
건설과	- 국유재산등 원할관리 외 5건	11	12	10	1	
도시과	- 도시교통인프라확충 외 2건	6	6	6	0	
보건의료원	- 보건의료 인프라 확충 외3건	(4)5	15	4	1	
농업기술센터	- 농업인프라 구축 외 5건	14	24	10	4	
의회사무과	- 주민의사 정책에 반영	1	2	1	0	
상하수도사업소	- 지방상수도 보급 외 1건	6	2	3	3	
8읍면	- 미발굴	0	0	0	0	
합 계	19부서 8읍면 = 27부서읍면	(142) 149	(179) 180	90	59	

□ 문제점

- 위 표가 보여주듯 성과지표에 대한 목표달성 결과를 보면 기획실 등 19개 부서에서 성과지표수가 149건에 90건을 달성함으로써 60.4%의 저조한 목표달성률을 나타내고 있음.

또한 2021년도 예산의 성과계획서 정책사업목표 중 성과지표수가 142개였으나 성과보고서상에는 149건으로 7건이 추가 되었으며, 단위사업도 성과계획서 179건이었으나 성과보고서상에는 180건으로 상이한 차이를 나타내고 있음.

□ 개선 권고사항

- 이와 같이 2021년도 달성목표가 저조한 것은 계획수립 시 지표설정이 정확하게 이루어지지 않았거나 업무추진 중 성과계획이 변경 되었을 때에는 성과계획을 변경해 주어야 함에도 변경하지 않았거나, 담당자의 잦은 인사이동으로 인한 업무연찬이 미흡한 것으로 판단됨.

- 성과지표는 계획수립단계에서부터 면밀히 검토하여 지표를 설정하고, 계획한 목표를 달성하기 위하여 최선을 다하여야 할 것이므로, 향후에는 원인을 분석하여 지표설정 시 목표달성 불가능한 지표를 설정하거나 목표를 낮게 잡는 오류가 발생하지 않도록 목표설정에 신중을 기해주기 바람,

향후 전 부서에서는 도전적인 목표치 설계로 목표달성을 위한 노력도가 정확히 측정될 수 있도록 하고, 측정가능하고 정확한 지표설정을 위한 적극적인 방안을 강구하여 성과계획이 내실 있는 예산의 성과가 반영되도록 하여주기 바람.

3. 국도비 보조사업 집행 철저

□ 현 황

【국도비보조금 집행 현황】

(단위:백만원)

구 분	총사업비 (예산액)	보조금 수령액	집행액	이월액	집행잔액	비 고
계	373,106	373,253	280,144	81,783	11,326	
국비	164,251	164,174	131,879	28,477	3,818	
도비	73,560	73,783	50,465	20,583	2,735	
군비	135,295	135,296	97,800	32,723	4,773	

□ 문제점

- 보조금 확보에 전 행정력을 동원하여 해마다 증가추세에 있는 것은 긍정적인 사항으로 평가됨. 그러나 어렵게 확보한 보조사업비에서 위 표가 보여주듯 이월액 및 집행잔액이 과다하게 발생하게 된 것은 예산신속집행에 있어 미흡한 것으로 판단됨.
- 보조사업에 따른 군비부담금도 135,295백만원으로 지자체에서는 큰 부담이 되고 있으며, 매칭사업비의 비율을 설정하는데 중앙행정기관이 지자체의 의견을 반영하지 않고 있는 것은 개선되어야 할 사항이라고 판단됨.

□ 개선 권고사항

- 보조사업 신청단계에서 사업장 및 사업자 선정에도 철저한 검토가 필요하며, 집행에도 만전을 기하여 집행잔액 및 이월액이 과다하게 발생되지 않도록 최소화해 나가야 할 것임.
- 보조사업에 대하여는 사업 대상자 선정 및 정책사업 등으로 선정되어 추진되는 사업임을 감안하여 향후 동일한 사례가 발생되지 않도록 보조금사업 추진 및 집행에 철저를 기하기 바람.

4. 예비비 사용 및 집행잔액 과다발생 부적절

□ 현 황

【예비비 사용 세부명세서】

(단위: 천원)

구분	실과별	단위사업	지출 결정액	지출액	이월액	지출잔액	비고
합 계			1,566,573	1,260,376	17,087	289,110	
1	복지정책과	사회복지기반 확충	80,000	80,000	0	0	코로나19지원
2	환경위생과	야생동물관리	12,600	0	0	12,600	돼지열병처리
3	“	야생동물관리	35,000	1,320	0	33,680	돼지열병처리
4	건설과	하천유지정비	818,571	801,484	17,087	0	7.9 호우피해
5	“	수리시설및농 업용수관리	37,947	37,947	0	0	7.9 호우피해
6	“	풍수해종합관리	50,500	50,500	0	0	7.9 호우피해
7	“	풍수해종합관리	6,793	6,793	0	0	7.9 호우피해
8	“	풍수해종합관리	21,312	21,312	0	0	7.9 호우피해
9	보건의료원	감염병예방관리	122,850	122,850	0	0	코로나19지원
10	“	감염병예방관리	194,000	2,040	0	191,960	코로나19지원
11	“	감염병예방관리	40,000	0	0	40,000	코로나19지원
12	“	감염병예방관리	89,000	88,993	0	7	코로나19지원
13	“	감염병예방관리	58,000	47,137	0	10,863	코로나19지원

□ 문제점

- 예비비는 「지방자치법」 제129조 및 「지방재정법」 제43조에 따라 지방자치단체가 예측할 수 없는 예산의 지출 또는 예산 초과 지출을 충당하기 위하여 계상하도록 의무화하고 있음.

한편 예비비란 예측할 수 없는 불가피한 지출 수요에 대처하기 위해 편성한 예산으로 예비비를 지출할 경우에는 신중히 판단하여 결정하고 집행 시에는 사고이월과 불용액이 발생하지 않도록 최소화해야 함.

그러나 일부사업에 대한 이월액이 발생하는가 하면, 지출잔액이 289,110천

원으로 과다하게 발생하는 사항이 발생됨.

□ 개선 권고사항

- 향후 예비비의 편성 및 사용은 예측할 수 없는 불가피한 지출수요에 대처할 수 있도록 편성 및 집행하고, 일상적인 업무지원을 위한 세출예산은 당초 또는 추경예산에 편성하여 집행하여 주시기 바라며, 집행잔액이 최소화 되도록 노력하여 주시기 바람.

5. 실과소별 세외수입 미수납액 징수 철저

□ 현 황

【실과소별 세외수입 미수납액 징수 철저(10,000천원 이상)】

(단위:천원)

소관별	세목별	징수결정액	수납액	불납 결손액	미수납액	미수납율
합계		1,063,722	790,303	0	273,419	22.7
민원과	개발부담금	110,073	48,349	0	61,724	56.07
문화관광과	기타사용료	241,796	231,328	0	10,468	4.32
허가과	이행강제금	195,270	146,483	0	48,787	24.98
안전교통과	차량과태료	273,802	157,027	0	116,775	42.64
건설과	하천사용료	128,411	104,897	0	23,514	18.31
농업기술센터	기타사용료	114,370	102,219	0	12,151	10.62

□ 문제점

- 각 실과소에서 관리하고 있는 개발부담금, 사용료, 이행강제금, 차량관련 과태료, 하천사용료, 농기계 임대료 등 실과소별 10,000만원 이상 고액 미수납에 대한 요인별 주요원인은 납부태만, 사망, 말소 등이며, 특히 관허사업자가 하천사용료를 13,257천원을 미납 하는 등 적극적인 징수 활동이 저조한 실정임.

□ 개선 권고사항

- 납부태만 미납자에 대하여는 재산조회 및 채권확보와 납부안내 강화로 징수에 철저를 기하고, 징수 불가능한 체납액에 대해 결손처분 등 적극적인 체납처분을 실시하기 바라며, 특히 관허사업자 체납의 경우 허가 취소 등 강력한 징수대책을 강구하여 미수납액 최소화에 최선의 노력을 경주하기 바람.

6. 평창군 농축산물 가격안정 기금 조성 관리 소홀

□ 현 황

【평창군농축산물가격안정기금】

(단위:천원)

기금명	근거법규	기금조성액	기금전출	기금전출일
평창군농축산물 가격안정기금	평창군농축산물 가격안정기금설 치 및 운용조례	6,453,959	2,500,000	2020.10.30.

□ 문제점

- 평창군농축산물가격안정기금은 「평창군 농축산물 가격안정기금 설치 및 운용 조례」 제4조(기금설치) 및 제6조(재원 및 관리 등) 규정에 의거 2020~2024년까지 5년간 매년 평창군의 일반회계에서 10억원씩 출연금으로 출연하여 기금으로 조성하고 있으며,

일반회계 예산 성립 이후 즉시 평창군 농축산물 가격안정 기금으로 전출하여 기금의 조성 취지에 맞는 고유 목적에 사용하거나 적립하여 기금의 증대에 노력하여야하나, 2020년 10월 19일에 기금을 전출함으로써 기금운영을 부적정하게 관리하였음.

□ 개선 권고사항

- 국제정세 불안으로 인한 원자재가격인상, 인건비 인상, 기후변화로 인한 농산축산물 가격 불안정 등 농축산물 최저가격 하락 시 농축산농가 차액지원 및 농축산물 수급조절과 판로확대로 유통산업 활성화를 위해 조성하는 기금으로 기간(2024년)내에 목표기금조성에 차질이 우려되므로 평창군에서는 10억원 이상 예산편성과 반드시 계통출하조직(농협·축협)의 출연금을 납부토록 하여 기금의 목표달성에 최선을 다해 주시기 바라며, 또한 기금 전출을 지양하고 고유목적사업 및 관리에 철저를 기하여 주기 바람.

7. 세출예산 이월 최소화 방안 강구

□ 현 황

【최근3년간 명시·사고 이월사업비 현황】

(단위: 천원)

구분	2019년도		2020년도			2021년도		
	건수	금액	건수	금액	증감액	건수	금액	증감액
계	230	74,750,316	264	87,820,448	13,070,132	255	93,554,531	5,734,083
명시이월	152	60,203,455	176	73,553,378	13,349,923	180	78,350,950	4,797,572
사고이월	78	14,546,861	88	14,267,070	-279,791	75	15,203,581	936,511

구분	예산현액	세출결산액	이월액	예산현액대 비율(%)
2021년도	740,334,053	589,868,839	93,554,531	12.64%
2020년도	683,514,376	551,264,472	87,820,448	12.85%
2019년도	626,704,228	518,499,608	74,750,316	11.93%

【부서별 명시·사고 이월현황】

(단위: 천원)

구분	건수	계	명시이월	사고이월	비 고
합계	255	93,554,531	78,350,950	15,203,581	
기획실	7	1,188,959	1,107,275	81,684	
행정과	2	264,642	264,642	0	
올림픽유산과	2	206,000	206,000	0	
가족복지과	5	737,263	737,263	0	
복지정책과	1	59,106	59,106	0	
민원과	1	561,530	561,530	0	
재무과	1	100,000	100,000	0	
교육체육과	17	4,959,500	4,716,844	242,656	
문화관광과	42	8,353,547	7,903,838	449,709	
허가과	1	636,220	636,220	0	
일자리경제과	13	5,308,758	4,342,711	966,047	
환경위생과	26	4,259,766	3,507,889	751,877	
산림과	6	4,903,638	4,717,871	185,767	
안전교통과	4	423,182	423,182	0	
건설과	40	26,831,192	18,056,927	8,774,265	
도시과	16	6,496,223	6,119,446	376,777	
보건의료원	3	2,882,095	2,829,295	52,800	
농업기술센터	61	19,716,624	16,469,231	3,247,393	
상하수도사업소	7	5,666,286	5,591,680	74,606	

□ 문제점

- 「지방재정법」 제50조에 따라 당해 회계연도에 지출을 다하지 못하고 남은 금액을 다음 회계연도의 예산으로 이월 사용할 수 있으나,

2021회계연도에서 이월하는 명시·사고이월 사업비가 935억원으로 예산현액의 12.64%를 차지하고 전년대비 57억원이 증가하였음.

□ 개선 권고사항

- 이월예산 증가는 재정건전성과 효율성을 저해하는 요인으로 신속한 사업추진과 정확한 예산집행으로 투자사업 극대화를 위한 적극적인 노력이 요구되며, 회계연도 독립의 원칙에 따라 예산편성 시 재원의 합리적 배분, 투자사업 시기 조절, 행정절차의 이행, 보상 등 사전 면밀한 검토가 요구됨.

따라서 변경된 정부 재정정책(교부세법 시행규칙)에 적극 대응하기 위해서라도 편성된 사업예산은 당해 회계연도 내에 집행이 완료될 수 있도록 세출예산집행에 철저를 기하여야 할 것임.

8. 예산 집행관리 철저 (불용액 최소화 노력)

□ 현 황

【전액 미집행사업 목록】

(단위 : 천원)

부서	예산 구분	세부사업	사업 구분	예산현액	집행액	집행잔액	비 고
		35건		753,257	-	753,257	
가족복지과	본예산	청소년 한부모 자립 지원(보조)	보조	1,413	-	1,413	
“	본예산	입양축하금 지원(도비)	자체	2,000	-	2,000	
“	본예산	노인이해증진 및 효문화정립(도비)	자체	12,600	-	12,600	
“	2회추경	코로나19 결식아동 급식비 한시지원 (보조)	보조	7,474	-	7,474	
“	2회추경	지역협력형 초등돌봄 시범사업 지원(도비)	자체	17,963	-	17,963	
건설과	본예산	농촌용수 유지관리	자체	57,658	-	57,658	
농업기술센터	2회추경	코로나 극복 영어지원 바우처 사업 운영비(보조)	보조	1,260	-	1,260	
“	2회추경	학교급식용 평창산 고품질 쌀 차역 지원	자체	40,000	-	40,000	
“	2회추경	2021 쌀전업농 강원도대회 지원(도비)	자체	208,000	-	208,000	
“	본예산	유기동물 사체 위생적 처리 지원(도비)	자체	500	-	500	
“	본예산	유기·유실동물 구조 및 보호비용 지원(보조)	보조	700	-	700	
“	본예산	축산농가 관리	자체	1,000	-	1,000	
“	본예산	농업인 학습단체 교육운영 지원(보조)	보조	1,600	-	1,600	
“	본예산	구제역 백신 항체 형성률 제고(도비)	자체	2,500	-	2,500	
“	본예산	축산농가, 축산물HACCP지원(도비)	자체	3,500	-	3,500	
“	본예산	맞춤형 세척 소독시설 개선(도비)	자체	5,000	-	5,000	
“	본예산	농산물명품육성(도비)	자체	8,000	-	8,000	
“	본예산	축산물 HACCP 컨설팅(보조)	보조	8,400	-	8,400	
“	본예산	말산업육성지원사업(보조)	보조	12,000	-	12,000	
농업기술센터	본예산	계란 저온수송 차량 지원사업(보조)	보조	15,000	-	15,000	

부서	예산 구분	세부사업	사업 구분	예산현액	집행액	집행잔액	비 고
대관령면	본예산	당직실운영	자체	300	-	300	
미탄면	본예산	당직실운영	자체	1,800	-	1,800	
보건의료원	1회추경	재가한센인 생계비 지원(보조)	보조	2,081	-	2,081	
“	1회추경	정신건강복지센터 자살예방사업 지원(보조)	보조	17,630	-	17,630	
“	본예산	공무직근로자 수당(진료지원과)	자체	1,200	-	1,200	
“	본예산	지역장애인보건의료센터 운영(보건소 지역사회중심재활사업 인건비)(보조)	보조	33,814	-	33,814	
산림과	본예산	산불 및 산림외 신고 포상금	자체	1,000	-	1,000	
상하수도사업 소	본예산	당직실운영	자체	1,800	-	1,800	
용평면	본예산	당직실운영	자체	960	-	960	
의회사무과	본예산	공무직근로자 수당	자체	1,804	-	1,804	
일자리경제과	1회추경	전통시장 활성화(도직접지원)	자체	57,000	-	57,000	
재무과	본예산	결산검사위원 교육여비	자체	1,500	-	1,500	
평창읍	본예산	당직실운영	자체	1,800	-	1,800	
허가과	본예산	농지운영 관리	자체	9,000	-	9,000	
환경위생과	본예산	수질오염총량관리제 추진(보조)	보조	215,000	-	215,000	

【집행잔액 5,000만원 이상 (이월액 제외)】

(단위 : 천원)

부서	세부사업	당초예산	예산현액	집행액	집행잔액	비 고
	98건	85,727,646	117,715,884	98,596,644	14,453,383	
가족복지과	노인생활시설 운영지원(도비)	2,506,984	2,344,977	2,294,370	50,607	
“	경력단절여성 구직활동 지원(도비)	183,000	129,000	75,581	53,419	
“	다함께돌봄사업 인건비 지원(보조)	53,040	70,720	8,840	61,880	
“	다함께돌봄사업 설치 지원(보조)	-	275,520	185,489	70,031	이월액 제외
“	장례식장운영	333,275	343,275	268,254	75,021	
“	생계급여(보조)	210,000	210,000	123,417	86,583	

부서	세부사업	당초예산	예산현액	집행액	집행잔액	비고
“	기초연금 지급(보조)	27,416,809	27,208,497	27,116,093	92,404	
“	출산축하금 지원	252,500	250,000	157,000	93,000	
“	사회복지시설 종사자 복지수당지원(도비)	263,880	263,880	145,755	118,125	
“	청소년 방과후 아카데미 지원사업(보조)	164,042	172,152	31,080	141,072	
“	육아기본수당 지원(도비)	1,540,800	1,540,800	1,392,400	148,400	
“	경로당관리	251,330	702,710	276,938	425,772	
건설과	하천 재해복구사업(보조)	-	877,016	826,642	50,374	
“	농촌용수 유지관리	57,658	57,658	-	57,658	
“	소하천 재해복구사업	-	480,697	410,409	70,288	
“	국가하천 유지보수(보조)	1,412,513	2,149,685	2,049,402	79,252	이월액 제외
“	도로유지관리사업	3,135,399	7,056,374	4,894,915	100,982	이월액 제외
교육체육과	성인문해교육 지원	264,000	233,000	173,894	59,106	
“	평생교육진흥	340,000	340,000	243,717	96,283	
“	체육시설운영	1,013,435	1,215,461	1,062,249	109,212	이월액 제외
“	직장운동경기부 운영	1,277,300	1,295,175	1,139,563	155,612	
“	학교체육육성지원	821,790	821,790	661,720	160,070	
“	도단위이상 각종 체육대회 유치	436,000	460,000	282,368	177,632	
농업기술센터	시설원에현대화지원(시설원에현대화) (보조)	190,572	611,914	554,233	50,256	이월액 제외
“	강원잡곡명품화(도비)	62,500	237,500	185,177	52,323	
“	청사운영관리	532,973	735,540	673,338	52,669	이월액 제외
“	지역특산품육성	600,000	603,000	547,643	55,357	
“	한약재 유통지원시설 운영관리	545,400	802,300	724,058	56,242	이월액 제외
“	농특산물 가공산업 육성	150,000	206,579	124,269	58,191	이월액 제외
“	농촌중심지활성화	-	1,037,000	976,667	60,333	
“	시군역량강화(보조)	70,000	144,939	51,876	61,063	이월액 제외
“	평창푸드 통합지원센터 건립지원	62,400	82,400	20,630	61,770	
“	고랭지채소 안정생산	1,469,000	1,469,000	1,399,827	65,173	이월액

부서	세부사업	당초예산	예산현액	집행액	집행잔액	비고
						제외
“	가산메밀꽃마을 육성	331,500	396,500	330,708	65,792	
“	가축위생관리	251,710	361,395	129,053	78,431	이월액 제외
“	시설농업 육성	517,500	684,000	604,520	79,480	
“	농업용 드론 활성화 지원	250,980	250,980	167,102	83,878	
“	학교급식센터 구축 지원(도비)	-	1,457,483	1,104,933	90,762	이월액 제외
“	통제초소 운영 및 소득비용 지원(보조)	-	106,050	1,034	105,016	
“	채소가격안정제 지원(보조)	-	415,177	305,206	109,971	
“	소규모 농가 한시 경영지원 바우처(보조)	-	657,100	545,782	111,318	
“	농업인 단체 육성	317,800	137,800	24,593	113,208	
“	내수면 소득기반 구축(도비)	192,047	318,047	150,613	133,437	이월액 제외
“	친환경축산 기반조성	540,000	580,000	444,122	135,878	
“	동물복지 축산 선진화(도비)	-	280,000	140,000	140,000	
“	2021 쌀전업농 강원도대회 지원(도비)	-	208,000	-	208,000	
“	기본형 공익직불금(보조)	9,445,000	9,022,000	8,766,975	255,025	
“	강원도 농업인 수당(도비)	-	4,067,000	3,093,300	973,700	
도시과	주거급여 사업(보조)	1,435,904	1,400,908	1,343,229	57,679	
“	소규모 생활민원시설 설치 및 보수	500,000	500,000	435,000	65,000	
“	제지출금	93,180	117,578	37,058	80,520	
“	평창읍 중부리 행복주택 건립사업(보조)	515,077	3,226,217	2,726,711	499,506	
문화관광과	소규모 관광기반시설 운영 및 관리	352,900	493,400	408,952	56,086	이월액 제외
“	방방곡곡 문화공감 공연비(보조)	-	115,280	47,210	68,070	
“	광천선굴 어드벤처 테마파크 조성(보조)	400,000	2,612,591	2,471,997	91,644	이월액 제외
“	마하생태관광지 운영 및 관리	573,798	585,298	490,124	95,174	
“	문화재보수정비(도비)	1,292,500	1,567,000	494,661	100,259	이월액 제외
“	한강시원지 체험관 운영	208,712	208,712	100,495	108,217	
“	문화관광해설사 운영	220,000	220,000	89,695	130,305	
“	문화예술 공연사업	720,000	720,000	510,538	209,463	

부서	세부사업	당초예산	예산현액	집행액	집행잔액	비고
“	문화관광단지 개발	-	1,994,754	24,398	1,970,356	
보건의료원	코로나19 백신 예방접종 실시(예방접종센터 운영 지원)(보조)	-	276,700	211,336	65,364	
“	국가예방접종 실시(어린이)(보조)	203,000	203,000	133,165	69,835	
“	국가예방접종 실시(성인)(보조)	310,000	310,000	236,268	73,732	
“	의료취약지 의료지원 시범사업(방문원격)(보조)	244,002	343,362	256,307	87,056	
“	취약지역 응급의료기관 운영 인건비(보조)	249,200	269,200	171,160	98,040	
“	코로나19 백신 예방접종 실시	-	766,450	470,104	296,346	
산림과	산촌거점권역 육성 시범사업	278,000	307,210	111,030	69,274	이월액 제외
“	산불예방 감시	364,000	364,000	278,618	85,382	
상하수도사업소	상수도 재해복구 사업(보조)	-	287,698	179,593	108,105	
안전교통과	유류세액 운수업계 연동 보조금	745,680	745,680	687,255	58,425	
“	교통 안전·편의시설 관리	220,800	298,030	233,437	64,593	
“	농촌형교통모델 공공형버스지원(보조)	600,000	676,813	154,030	131,602	이월액 제외
의회사무과	의사운영	176,535	147,735	97,088	50,647	
“	의정활동 업무추진	207,017	192,517	102,584	89,933	
일자리경제과	노후 농공단지 기반시설 개보수(도비)	-	851,461	795,421	56,041	
“	농공단지운영및관리	48,800	428,800	348,301	80,499	
“	생계형 1인 자영업자 사회보험료 지원사업(도비)	132,000	132,000	76,247	55,753	
“	전통시장 활성화(도직접지원)	-	57,000	-	57,000	
“	소상공인 지원	220,000	380,000	312,132	67,868	
“	지역주도형 청년일자리 지역정착지원사업(보조)	217,317	298,500	223,471	75,029	
“	수소충전소 운영지원사업(도비)	166,000	166,000	31,900	134,100	
“	마중물 일자리사업	620,000	2,160,000	2,019,172	140,828	
“	전통시장 활성화	989,000	1,095,239	841,152	154,472	이월액 제외
“	전통시장 시설현대화사업(도비)	-	854,761	354,725	500,036	
환경위생과	인력운영비(하수도시설)(보조)	398771	398,771	266,345	132,426	
“	수질오염총량관리제 추진(보조)	140000	215,000	-	215,000	

부서	세부사업	당초예산	예산현액	집행액	집행잔액	비고
“	비점오염저감사업 유지관리(보조)	617000	617,000	382,644	234,356	
“	어린이 통학차량 LPG차 전환사업(보조)	70000	63,000	7,000	56,000	
“	폐기물종합처리시설 운영	4359528	6,304,001	6,244,310	59,691	
“	환경기초시설 탄소중립프로그램(보조)	348000	348,000	286,996	61,004	
“	야생동물 피해예방사업(보조)	631000	631,000	543,239	87,761	
“	농촌폐비닐 수거보상금 지원(보조)	819000	819,000	716,095	102,905	
“	슬레이트 처리지원(보조)	721700	721,700	611,267	110,433	
“	환경미화원 인건비	2233538	2,840,280	2,636,963	203,317	
“	음식물쓰레기 자원화 공공처리	1453050	1,674,450	1,399,191	275,260	
“	전기자동차 구매 지원(보조)	2403000	2,426,260	1,802,763	330,217	이월액 제외
“	운행경유차 배출가스 저감사업(보조)	1765500	1,913,437	1,309,515	592,722	이월액 제외

□ 문제점

- 예산편성시에는 사업부서에서 사전 면밀한 사업성검토와 사업계획을 수립 후 요구하고, 예산부서에는 이를 토대로 반영하여야 하며, 편성된 세출예산은 적극적인 사업 추진으로 집행잔액을 최소화해야 함에도 불구하고, ‘청소년 한부모 자립 지원’ 외 34건 753,257천원을 예산편성 후 전액 미집행 하였으며, 예산현액 대비 5000만원 이상 미집행금액도 ‘노인생활시설 운영지원’ 외 97건 14,453,383천원임.
- 예산성립 후 사업계획 변경, 집행사유 미발생 등으로 부득이하게 집행잔액 발생이 예상되는 사업들은 추경예산에 감액 정리 하여 효율적인 예산운영이 되도록 하여야 함에도 이를 소홀히 하였음.

□ 개선 권고사항

- 향후 해당부서에서는 편성된 예산에 대하여 적극적 사업추진으로 사업목적 달성과 주민이 수혜를 받을 수 있도록 하고, 부득이 잔액발생이 예상될 경우 추경예산에 감편성하여 필요한 사업에 재편성하는 등

효율적인 예산운영이 되도록 하며, 불용액 과다 발생 자치단체에는 보통교부세
패널티가 적용되므로 이에 대한 불이익을 받지 않도록 불용액
관리에 만전을 기하기 바람.

【수범사례】

1. 지방세 고지서 우체국 우편 서비스(e-그린우편)

□ 사업개요

- 고지서 데이터 파일을 우체국에 접수, 우체국에서 고지서를 제작·배달하는 우편서비스

- 이용요금

구 분	우편요금	제작수수료
일반우편	400원	60원
등기우편	2,530원	60원

- 감액율

구 분	우편요금 할인율	제작수수료 할인율
1만통 이상 5만통 미만	7%	2%
5만통 이상 10만통 미만	8%	5%
10만통 이상 20만통 미만	10%	8%
20만통 이상	10%	11%

- 평창군은 일련의 고지서 송달 작업에 따른 인력 낭비를 방지하고 고지서 구입비용을 줄이기 위해 1만통 이상 송달 시 292천원 할인 되어 6.3% 비용이 절감 되는 지방세 고지서 우체국 우편서비스(e-그린우편) 이용하고 있음.

매년 재산세, 자동차세 등 지방세 정기분 고지서 약 13만통을 발송하여 총 379만원의 예산 절감 및 업무 효율성이 향상되었음.

□ 검사자 의견

- 평창군은 지방세 고지서 우체국 우편 서비스(e-그린우편)를 통해 고지서 구입·제작 등의 불필요한 인력 및 예산낭비를 줄였고, 우체국에 고지서 데이터 파일의 전자적 접수를 통한 송달기간 단축으로 민원서비스 향상 효과를 얻을 수 있었음.