

# 「올림픽 마을가꾸기」 기본지침

2018동계올림픽 유치 신청도시로서 전 군민의 자발적인 참여와 행정지원으로 지역 전체를 특색 있는 올림픽 마을로 가꾸어 지역사회 유산(Legacy)으로 남기고, 주민소득 증대와 쾌적하고 활력이 넘치는 아시아의 알프스 평창 조성하고자 함.

## 1. 필요성

우리군은 2018평창동계올림픽 유치라는 큰 과업을 앞두고, 군민 개개인은 무엇을 어떻게 해야 하는지 또한, 전 주민이 참여할 수 있도록 계기를 마련해 나가는 일이 무엇보다 중요함.

올림픽을 단순한 국제 이벤트가 아닌, 「동계올림픽의 도시 평창」, 「아시아의 알프스 평창」을 만들어 나가기 위한 사회적 유산으로 인식하여 지속가능한 발전전략으로 활용할 필요성이 제기됨.

### 목표

- 아시아의 알프스 평창 조성
- 환경·사회·경제적 동요로운 생활 터전 마련
- 지구촌 살리는 숲속의 환경축제(동계올림픽) 개최

### 실천과제

- ◆ 동계올림픽 도시 주인인식 고취
- ◆ 지역특성을 살린 마을별 시책 발굴
- ◆ 올림픽 마을(학교·직장)가꾸기 추진 및 컨설팅
- ◆ 지역주민 자율참여와 행정 지원

### 기대효과

- ▣ 동계올림픽 도시의 특색을 살린 고품격 생활환경 조성
- ▣ 군민인식 선진화 및 지역 주민의 소득 증대 기여

## II. 주민참여형 올림픽 마을가꾸기란?

### 제1장 주민참여형 올림픽 마을가꾸기

#### 1. 주민참여형 올림픽 마을가꾸기란?

○ 최근, 각종 여건변화로 농촌은 단순 식량 생산하는 공간이 아니라, 전원주거·휴양·전통문화 등 다원적 기능을 갖춘, 농촌다움을 지닌 쾌적한 미래형 복합 생활공간으로 정비해야 한다는 인식이 확산되고 있고, 농촌의 어메니티(amenity)자원과 지역개발을 연계시켜 농촌다움을 유지하면서 농가소득증대 등 지역경제 활성화에 도움이 되는 상향식 주민참여형 농촌개발사업이 여러 분야에서 진행되고 있음.

※ 농촌마을종합개발사업, 녹색농촌체험마을조성사업, 새농어촌건설운동 등

○ 이에 따라 우리군은 2018동계올림픽 신청도시에 걸맞게 올림픽도시다운 경관 조성과 역사, 문화 등의 자원을 이용, 마을을 잘 가꾸어서 지역 주민의 소득 증대를 통한 경제적 발전, 삶의 공간으로서의 사회적 필요, 자연환경 보전을 통한 환경적 지속성을 유지해 나갈 수 있도록 적극 노력하여야 함.

○ 즉, 주민참여형 올림픽 마을가꾸기는 지역의 주민들이 주도적으로 올림픽 도시로서의 농촌을 다원적 기능을 갖춘 쾌적하고 농촌다움을 지닌 미래형 복합생활공간으로 가꾸어가는 것이라 할 수 있음.

#### 2. 주민참여가 중요한 이유

○ 지금까지의 주민참여는 형식에 그치는 경우가 많았고, 주민 스스로 참여의지가 부족한 점도 있었고, 행정의 편의를 위해 주민을 수혜자로 만들면서 참여의 길이 차단되어 왔던 면도 없지 않았으며, 주민간의 갈등으로 인해 참여가 위축되기도 했음.

○ 물론 자신이 살고 있는 지역의 소득을 높이고, 생활환경을 개선하고, 문화·복지 수준을 높이기 위해 올림픽 마을가꾸기 사업에 주체적으로 참여하는 것은 당연한 일이나, 각종 보조사업에 익숙해져 있고, 노인이 대부분인 농촌주민들의 자발적 참여를 이끌어내는 일이 쉽지는 않지만, 행정기관과 주민은 사회적 합의(공감대 확산)를 통해 이를 극복해 나가야 함.

○ 일반적으로 주민참여는 주민 개개인이 자신이 가진 지식이나 정보, 자산, 노동력 같은 유무형 자원을 동원하여 마을가꾸기에 참여하는 것을 말하는데, 역동적으로 변화·발전하는 지역들을 보면 대개 선도적인 지도자와 그 뜻을 함께하는 주민들이 힘을 모으고 있음을 알 수 있으므로, 올림픽 마을가꾸기 역시 주민의 참여를 바탕으로 했을 때 계획의 합리성과 사업의 정당성을 높일 수 있음.

### 3. 의사결정 방법

주민대표기구인 마을자치위원회의 정책결정 과정에 전 주민이 참여하여야 하며, 사업의 발굴도 주민 상호간 충분한 토론을 통해 합의를 이끌어내는 일이 무엇보다 중요하며, 그래야만 갈등을 최소화하고 공동체적 목표를 실현할 수 있음.

## 제2장 올림픽 마을가꾸기의 주체와 그들의 역할

### 1. 주민과 마을지도자의 역할

○ 주민참여형 올림픽 마을가꾸기의 1차 주체는 주민이다. 주민 스스로 주인이라는 의식을 가져야 하며, 행정에 요구만 하는 것은 진정한 주체가 아님.

- 주민참여의 시작단계에서 주민들은 몇몇 마을지도자를 중심으로 움직이다 어느 정도 지나고 나면 사업목표를 둘러싸고 지역주민 중심의 조직을 만들기도 하고 새로운 형태의 모임을 만들기도 함.
- 올림픽 마을가꾸기가 공론화되기까지는 선도적인 마을지도자가 있게 마련이며, 마을 지도자는 진실성과 합리적 사고, 도덕성을 바탕으로 한 희생을 끊임없이 요구받기 때문에 선도적으로 나선다는 의지가 중요함.
- 마을지도자 한 사람에게 권한과 책임이 집중되는 방식은 오래가지 못하므로, 역할은 여러 사람에게 폭넓게 분산시키되, 상호 협의할 수 있는 마을자치위원회 회의를 정기적으로 개최하는 것이 중요함.
- 마을총회는 마을 최고의 의사결정 기관이자 마을 내외를 연결하는 중심이므로, 마을주민이 동등하게 참여할 수 있어야 하며, 마을의 각종 개발사업을 담당하는 추진위원회를 별도로 구성하여야 함.
- 주민과 마을지도자는 올림픽 마을가꾸기를 위해 해야 할 일은 정말 많은데 중요한 것은 주인의식을 갖고 출발해야 하는 것이며, 누가 대신해서 아름다운 마을을 만들어주는 경우는 절대 없으므로, 보조사업은 하나의 계기일 뿐, 수단으로 활용해야 함.

## 2. 행정(공무원)의 역할

- 행정(공무원)은 주민 스스로 올림픽 마을가꾸기 사업추진을 원활하게 추진할 수 있도록 조력자로서 주민과 함께 가장 중요한 역할을 담당하는 주체이므로, 주민참여를 유도하면서 주민들의 사업계획 수립 및 활동을 적극적으로 할 수 있도록 우월적(주도)인 입장이 아니라, 보조 지원자로서의 역할을 수행하여야 함.
- 주민 모임이 활성화 되도록 지원하고 마을 특성에 맞는 시책(과제) 발굴을 도움을 주며 지역 내외의 전문가들을 연결하여 컨설팅하고 최소한의 경비(필요한 예산)을 마련 지원하는 체계 마련.

➤ 행정(공무원)의 역할은....



### 3. 전문가의 역할

○ 최근 정부에서도 농촌개발·농촌가꾸기 사업을 적극 도입하면서 전문가의 참여 기회와 역할이 확대되고 있는데, 전문성이 부족한 주민과 법제도의 테두리 속에 있는 행정 사이에서 이들의 조정능력과 대안 제시능력이 아주 중요해지고 있기 때문임.

○ 즉, 전문가들은 농촌지역 발전을 위해 정확한 방향을 제시하고, 법제도의 테두리 안에서 현실성 있는 핵심사업을 단계적으로 도출해 나가야 함. 전문가는 단순한 설계자나 기획자에 머물러서는 안 되고 마을별 실현 가능한 올림픽 마을가꾸기의 방향과 사업계획을 제시하고, 주민들의 의견을 조정하는 역할도 해 나가야 함.

○ 앞으로 농촌지역에서 전문가의 활동영역은 다양한 형태로 확대될 것이며, 행정(공무원)과 주민사이에 진정한 연대관계가 형성될 수 있도록, 적극 지원하여야 할 것임.

### 4. 주민의식의 변화와 아름다운 연대

○ 우리 주민들은 이제 남성중심의 가부장제와 연공서열 등의 봉건성을 극복하고 시대에 맞는 새로운 질서를 만들어나가야만 진정한 공동체적 연대가 가능할 것임.

○ 남녀노소의 구분과 토박이와 전입자와의 대립을 뛰어 넘어 서로의 차이를 인정하고 서로의 장점을 존중하는 풍토를 만들어서, 여자와 아이, 또한 전입자를 소중하게 생각하여, 주민 개개인이 각자의 역할을 성실히 수행하면서 마을발전을 위해 협력할 줄 아는 새로운 공동체를 만들도록, 교육과 훈련(학습)을 반복해 나가야 할 것임.

## 5. 주체만들기는 교육에서부터

○ 주체를 만들기 위해서 교육과 훈련(학습)이 선행되어야 한다는 것은 당연한 진리이며, 주민의 이해도가 낮은 사업은 반드시 실패하게 마련이므로, 주민이 잘 이해할 수 있도록 체계적으로 교육하고 토론해 나가야 함.

○ 당장의 과제는 현재 살고 있는 주민의 자부심과 고향마을에 대한 애착을 높일 수 있는 활동에서 찾아야 하며, 자식이 대도시로 나가 출세하기를 기대하고, 전입자에게 왜 왔냐고 묻는 풍토 속에서 마을가꾸기의 주체는 절대 형성될 수 없음.

### III. 주민참여형 올림픽 마을가꾸기와 농촌자원

## 제1장 농촌자원의 개념

### 1. 농촌자원이란

○ 농촌의 자연, 역사, 풍토 등을 기반으로 하여 농촌다움과 농촌어메니티를 구성하는 물리적, 비물리적 구성요소를 의미함. 다시말해 지역주민의 삶의 질을 높이고 농촌의 다원적 기능을 실현하는 데, 기본바탕이 될 수 있는 자원이며, 농촌자원에는 농업자원, 환경생태자원, 문화역사자원, 경관자원, 소프트웨어자원 등으로 구분할 수 있음.

○ 이러한 자원은 개발하여 관광의 대상으로 삼을 수 있으나, 보존하고 보호하지 않으면 훼손되고 감소하는 특성이 있으므로 주민참여형 올림픽 마을가꾸기와 관련하여 개발할 때에 이러한 점에 특히 유의해야 함.

#### > 농촌자원의 종류

- 농업자원      ⇒      • 농업생산물, 농업행위, 토지이용 등이 있는데, 농업생산물은 식량 자원, 생명자원, 농촌에 대한 이해, 농촌체험의 다양한 기능을 갖고 있으며, 이를 고려하여 주민참여형 마을가꾸기에 활용
- 환경생태자원      ⇒      • 마을의 형국, 산림, 경작지, 거주지, 하천, 저수지, 늪지 등의 토지 이용과 식물자원, 동물자원, 지형자원, 생태자원으로 구분되며, 친환경적 마을가꾸기 계획으로 활용
- 문화역사자원      ⇒      • 문화재, 전통민속문화, 자연환경, 토속경관 등의 자원으로 구분되며, 이를 활용하여 문화와 전통의 유형적, 무형적 자원을 보전·복원하고, 공간을 조성하는데 활용
- 경관자원      ⇒      • 농업자원, 환경생태자원, 역사문화자원이 모두 어우러져 형성되며, 외부인에게 농촌다움을 전달하는 매개체가 되고, 관광자원으로 활용
- 소프트웨어자원      ⇒      • 농촌마을의 거주민에 의해 형성되는 공동체활동, 체험프로그램, 지역의 이미지자원, 농촌어메니티의 하나인 감성자원, 인지자원, 오감자원 등으로 구성되며, 마케팅, 홍보, 체험프로그램 등에 활용

## 2. 농촌자원의 공익적 가치

### 1) 건강증진의 가치

▶ 안전한 농산물, 깨끗한 공기·깨끗한 물, 유기농 건강식품

### 2) 자연환경 향유의 가치

▶ 환경·자연 체험교육

### 3) 사회적 건강성의 가치

### 4) 살아있는 교육의 장으로서의 가치

▶ 자연적인 생태공원 및 자연학습장

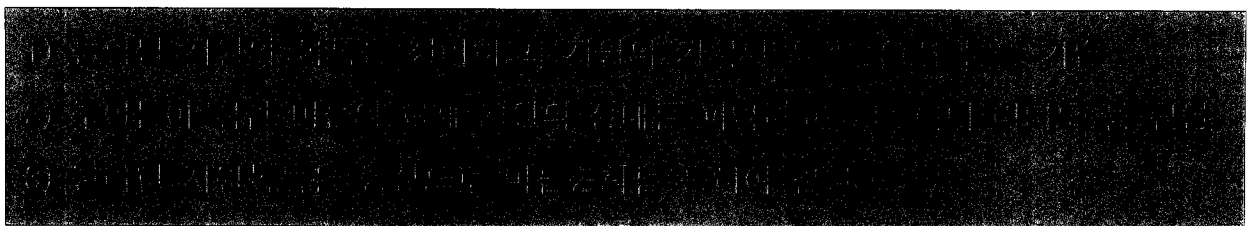
### 5) 향토문화의 근원지적 가치

### 6) 국민의 휴식공간으로서의 가치

## 3. 농촌자원 찾기(올림픽 마을가꾸기 과제 발굴)

○ 주민참여형 올림픽 마을가꾸기를 위해서는 지역주민의 자발적인 참여를 바탕으로 자원을 조사하고 평가하여야 한다. 주민들이 회의를 통해 마을의 자원을 나열하고, 나열한 각 자원의 가치를 정리하다 보면, 점차 자원에 대한 정보를 서로 공유하고, 자원을 이해하게 될 뿐 아니라, 더 나아가 자원의 가치를 깨달아 마을에 대해 자긍심을 갖게 되기 때문이다.

### ▶ 주민중심의 자원 조사 순서





## 제2장 농업자원 활용방법

### 1. 농업자원이란

○ 농업자원은 농촌에서 행해지는 농업 관련 산업이나 농업경영과 관련된 토지, 농업생산과정, 농업생산물, 농업생산 관련 시설을 포함하는 농업과정이라고 볼 수 있음.

○ 즉, 농업자원은 올림픽 마을가꾸기 계획, 특히 주민이 참여하는 농촌 관광형 사업을 재창조하기 위한 요소로 활용할 수 있는데 이는 농업에 다차원적으로 접근함으로써 농촌의 다원적 기능과 어메니티적 개념을 재창조하는 중요한 일이라고 할 수 있음.

○ 논농사, 밭농사, 과수농사, 축산과 같은 농업의 형태, 농업활동에 사용된 각종 도구와 가축 등의 문화적 가치, 농업행위로 인해 조성된 경관 또한 농업자원이 될 수 있음.

### 2. 농업자원의 활용방안

#### 1) 토지의 활용

▶ 농업자원중 농지의 이용형태는 농촌마을의 구조를 결정하고, 마을의 경관을 결정짓는 중요한 요소이며, 농촌의 토지는 집약적인 개발이 필요한데, 특히 신규시설은 개발이 가능한 지역에 집중 배치하는 것이 바람직함.

※작목의 개화시기, 열매 맺는 시기와 색채, 높이 등 고려

#### 2) 영농체험 활용

▶ 연중 진행되는 농업생산 및 가공활동 전과정을 체험상품으로 활용이 가능하며, 실제로 많은 농촌마을이 농업과정을 체험하게 함으로써 농산물의 안전성도 인식시키고, 농업의 다원적 기능도 이해시키는 효과를 보고 있음.

❖ 예시 : 고구마·감자 캐기, 사과 따기, 밤 줍기, 손 모내기, 과수나무 분양, 특용작물(허브·산약초·장뇌삼) 밭의 분양, 주말농장 체험 등

### 3) 농업경관의 활용

▶ 최근 농업자원의 접근 관점이 먹는 농업에서 보는 농업으로 빠르게 변화하고 있어, 이에 따라 농작물을 보기 좋은 경관 구성에 적극적으로 활용하여야 함.

❖ 예시 : 메밀 꽃밭, 녹비호맥밭, 감자밭, 야채밭 등

### 4) 농산물의 판매

▶ 마을에서 생산한 농산물을 수확체험과 병행하여 판매하거나, 직거래를 통해 판매하는 방법이 최근 자원의 활용이라는 관점과 결부되어 부쩍 늘고 있음. 특히, 현장 판매용은 소량으로 운반하기 쉬운 무게와 포장을 고려하고, 판매상품엔 마을의 브랜드와 생산자의 이름을 꼭 부착하여야 함.

❖ 예시 : 인삼·장뇌삼, 허브·산나물, 토마토, 파프리카, 감자·배추·옥수수, 평창쌀, 봉평메밀, 대화고추, 여름딸기 판매, 농산물 화분판매 등

## 제3장 환경생태자원 활용방법

### 1. 환경생태자원이란

○ 전통적으로 배산임수의 취락구조로 되어 있는 우리지역 농촌마을은 크게 산림, 거주지, 경작지, 하천, 계곡 등으로 구성되어 있으며, 유형별로 보면 식물자원, 동물자원, 지형자원으로 구분할 수 있음.

#### 1) 산림에서 볼수 있는 환경생태자원 종류

▶ 소나무숲, 느티나무숲, 전나무숲, 낙엽송숲 등 조성

▶ 단풍경관, 벚나무꽃 경관, 상록수 경관, 눈 경관 등

## 2) 하천, 저수지에서 볼수 있는 환경생태자원 종류

▶ 버드나무류 경관, 갈대 및 억새 경관

▶ 폭포, 소, 여울 등 물이 지형에 따라 연출하는 경관과 소리 등

▶ 잠자리, 반딧불이, 조류, 곤충류의 서식처 및 서식흔적

▶ 생태하천 조성

## 3) 경작지와 마을

▶ 느티나무 등 보호수, 정자

▶ 마을 숲, 벼가 형성하는 황금들판

## 2. 환경생태자원의 활용방안

○ 올림픽 마을가꾸기 사업의 방향에 따라 계획을 세우고 이를 바탕으로 마을 주민들의 삶의 질 향상과 자연환경 보존하면서 이를 활용하여 프로그램을 개발하여야 할 것임.

1) 보호수 주변 또는 마을내 빈 공터 활용 소공원 등 쉼터 조성

2) 생태하천 조성 등 생물의 서식처 보존으로 볼거리 제공

3) 등산로 및 하천 주변에 자연체험공간 및 자연관찰로 조성

## 제4장 역사문화자원 활용방법

### 1. 역사문화자원이란

○ 오랜 역사를 거치면서 만들어진 마을마다의 전통생활양식과 행동양식

등을 구성하는 역사성이 강한 자원을 말하며, 역사문화자원에는 문화재로 지정된 것과 지정되지 않은 전통민속문화가 있음.

○ 역사문화자원은 삶의 터전인 농촌을 기반으로 마을 주민이 주체가 되어 축적해 온 문화, 예술, 역사를 포함하는 지역문화의 정체성을 보여 주므로 지역의 개성을 재창조하는 데 중요한 요소로 작용할 수 있음.

- 1) 문화재 : 유형문화재, 무형문화재
- 2) 민속자료 : 성황당, 장승, 전통가옥 등
- 3) 자연경관과 토속경관 : 하천 숲, 마을주변 숲, 자연하천, 실개천, 강변, 폭포 등

## 2. 역사문화자원의 개발 및 활용방안

○ 우리군과 같은 농촌지역의 역사문화자원 개발은 개발이라는 현실적 요구와 전통문화의 계승과 발전이라는 대안을 모두 만족시킬 다양한 프로그램의 개발이 절실함.

○ 역사문화자원의 개발을 위해서는 역사문화자원 조사와 마을구상 및 설계를 통한 각종 프로그램(체험, 마을단위 축제)을 개발하여 역사문화의 복원, 보존, 전승, 계승을 기반으로 주변환경을 정비하고, 복원해 나가야 할 것임.

## 제5장 경관자원 활용방법

### 1. 경관자원이란

○ 도시민들 또는 관광객에게는 농촌마을 경관이 한번 보고는 지나치는 관광 상품에 그칠 수 있으나, 주민들에게는 오랜 삶을 영위해 온 삶의 터전이자 역사와 의미가 배어있는 장소임.

○ 농촌마을 경관계획의 목적은 현재 있는 농촌의 모습을 보전하고 지키는 것만이 아니라 훼손된 경관을 다시 가꾸고 필요하면 새로운 경관을 연출해 가는 데 있음.

➤ 농촌마을의 경관을 이루는 세가지 요소



○ 마을의 경관계획은 마을 주민이 살아가는 터전을 살기 좋게 가꾸는 일이고, 외부의 방문객이 보기에 좋도록 꾸미는 것은 그 다음의 일이므로, 무엇보다 주민들이 느끼기에 쾌적하면서도 아름다운 경관이 되도록 해야 함.

## 2. 경관자원 찾아보기

○ 우리 마을을 대표할 만한 경관자원은 어떤 것인가? 이에 대해 한마디로 답하기는 어렵지만, 남에게 내세우려면 어디에나 있는 것으로는 경쟁이 될 수 없으며, 무엇보다 개성이 있어야 함.

○ 예를 들어 봉평의 메밀밭이 보기에 아름답다고 너도나도 메밀밭을 조성해서는 안 되며, 다른 곳에는 없고 우리 마을에만 있는 경관을 발굴하는 것이 중요할 것임.

○ 경관자원을 조사할 때는 주민들의 주도적인 참여가 꼭 필요한데, 이는 마을 곳곳에 숨겨진 경관자원에 대해서는 누구보다도 마을 주민들이 가장 잘 알고 있기 때문임.

○ 경관계획을 세울 때는 먼저 마을에 어떤 경관자원이 분포하는지를 찾고 이를 경관지도로 표현하는 작업을 해야 대표 경관을 찾아 계획수립에 용이해 짐.

- ❖ 예시 : 마을을 지나는 도수로 경관, 전통적인 울타리 경관, 전통가옥 경관, 꽃길 경관, 마을안내 표지석 경관, 마을길 경관, 마을쉼터 또는 우물 경관 등

### 3. 경관자원 활용방안

○ 기존부터 마을이 갖고 있는 경관자원을 보전하는 것에 그치지 말고, 때로는 훼손된 것을 개선하고, 새로운 것을 창조하는 노력이 필요한데, 특히 돌담 정비, 마을길 꽃심기, 하천 청소 등 큰 돈을 들이지 않고 단순히 주민의 노동력을 이용해서 할 수 있는 자원을 최대한 활용해야 함.

○ 그냥 스쳐 지나가면서 보는 경관은 어디에나 있으므로, 지역주민의 소득 증대와 연계하기 위해서는 관광객의 발길이 머무르게 하고, 그것을 이용해 다른 연계상품의 판매를 촉진해야 함.

○ 경관자원의 활용하는 방법중 대표적인 것은 이벤트 개최를 꼽을 수 있는데, 예를 들면 마을 농경지에 심어둔 작물의 개화시기에 맞추어 이벤트를 벌이는 것이며, 이는 그 자체로 큰 소득이 되지는 않더라도 마을 홍보에는 큰 보탬이 되는 것임.

- ❖ 예시 : 메밀꽃 축제, 유채꽃 축제, 보리밭 축제, 복사꽃 축제 등

○ 하지만, 이벤트 개최는 일시적이며, 그 보다 경관자원이 마을에 좀더 보탬이 되도록 하자면 그와 연계하여 팔 수 있는 차별화된 제품을 개발해야 함.

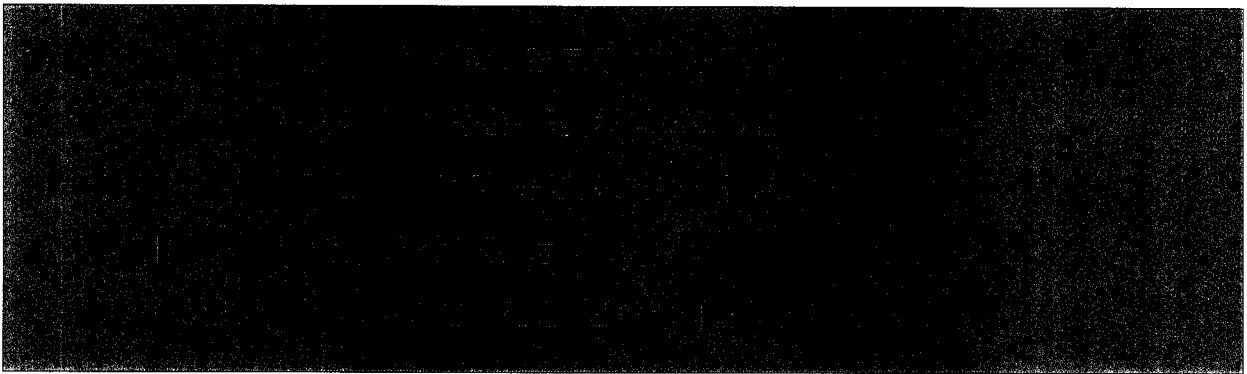
○ 이처럼 경관자원을 다른 지역과 차별화된 개념으로 통일되게 가꾸는 노력이 필요하며, 또한 사람들이 지나가는 찾기 쉬운 곳에 마을 안내판을 설치하여 방문객들이 찾을 수 있도록 유도하는 것도 좋음.

## 제6장 소프트웨어자원 활용방법

### 1. 소프트웨어자원이란

○ 농촌마을을 구성하는 가장 중요한 요소이자 자원은 바로 지역 주민이며, 이장, 새마을지도자, 새마을부녀회장, 반장, 된장 또는 술을 잘 담그는 할머니, 전통노래를 잘하는 어르신, 장구를 잘 치는 사람, 짚신 삼는 할아버지 등 이 모두가 마을의 중요한 인적 자원임.

#### ➤ 소프트웨어자원의 종류



### 2. 소프트웨어자원의 활용방안

○ 인적자원의 활용 : 마을가꾸기 사업을 원활하게 추진하기 위해, 지도자교육을 통한 리더쉽, 형상법, 회의진행법 등을 익히도록 하고, 다양한 기술을 가지고 있는 주민들은 감자캐기 체험 같은 체험프로그램의 가이드로 활용할 수 있음

○ 마을이미지의 활용 : CI, 마을로고 등 마을의 이미지를 개발하여 홍보용 브로슈어, 카드, 명함 등에 사용 가능

○ 프로그램의 활용 : 다양한 프로그램을 만들어 묶어서, 당일 또는 숙박형 체험행사 기획에 활용

## IV. 주민참여형 올림픽 마을가꾸기 실천전략

### 제1장 마을가꾸기 계획은 이렇게

#### 1. 마을가꾸기 계획은 학습부터

○ 올림픽 마을가꾸기를 위한 계획 수립을 위해서는 우선 마을을 학습해야 하는데, 이는 우리 마을이 어떠한 가치를 가지고 있는지 이해하고 공부해야 함.

○ 마을가꾸기 계획은 무엇보다 주민들의 생각을 기초로 하여, 구성원들이 서로 솔직하게 의견을 주고받을 수 있는 대화의 장을 만들어 주고, 결론을 서두르지 말고 구성원 개개인의 생각을 소중히 하면서 학습하여야 함.

○ 학습기간 중 지역주민들간의 의사소통이 원활하지 않은 경우에는, 이장, 지도자가 조율하거나 행정기관이나 자문가(컨설턴트)의 조언을 받는 것도 좋은 방법임.

#### > 마을가꾸기 학습 유형



○ 중요한 것은 마을가꾸기 학습이 단지 지식을 얻기 위한 공부가 아니라 어디까지나 그 마을의 구체적인 진단을 통해 마을가꾸기 과제를 정리하고 해결하기 위한 학습이어야 함.



## 2. 사업내용 정리는 마을 진단지도(요도) 작성부터

○ 주민이라고 해도 마을에 대하여 모든 것을 알고 있지는 않으며, 마을가꾸기에 대한 생각도 개인마다 틀리므로, 이럴 때 가장 먼저 해야 할 것이 마을의 진단지도(요도) 만들기임.

○ 마을 진단지도 작성이란 마을의 문제점 또는 개선하고 싶은 것과 좋은점 또는 보존하고 싶은 것 또는 장소 등을 지도에 표현하는 것으로 마을가꾸기 계획수립에 있어서 매우 기본이면서 꼭 해야 할 것임.

1) 우선, 마을의 기본 지도를 갖고 마을을 주민들과 직접 걸으면서 마을을 관찰하고, 평소에 생각해 온 문제점이나 좋은점 등을 지도에 메모를 하고 필요한 경우 사진 촬영을 한 후 지도에 붙이면서 정리함.

2) 정리된 진단지도를 가지고 마을총회 등에서 누구나 공감할 수 있는 내용으로 발표를 하면서 의견을 모으는 것이 중요함.

⇒ 이것이 바로 마을가꾸기 기본계획임.

## 3. 마을가꾸기 계획은 주민이 직접 만들어야 함

○ 마을가꾸기 계획을 수립할 때 주의해야 할 것은 마을가꾸기를 통해 마을 전체를 새롭게 만드는 것이 아니라, 많은 돈을 들이지 않고도 이미 주민들이 생활하며 살고 있는 마을을 정비하는 것임.

○ 마을에서는 올림픽 마을가꾸기 추진협의회를 구성하고, 다소 시간이 걸리더라도 주민이 직접 참여할 수 있도록 주민들간 서로의 의견을 존중하면서, 주민이 중심이 되어 마을을 손수 가꾸어 가는 방식으로 진행하여야 함.

○ 계획을 정리할 때는 너무 먼 미래의 모습을 그리는 것보다도 오히려 주민 및 행정이 앞으로 어떤 방향으로 활동해 나갈 것인가에 역점을 두어야 하며, 이를 위해 향후 누가 무엇을 할 것인지 각자(행정, 주민, 전문가)의 역할을 확실하게 표현 하여야 함.

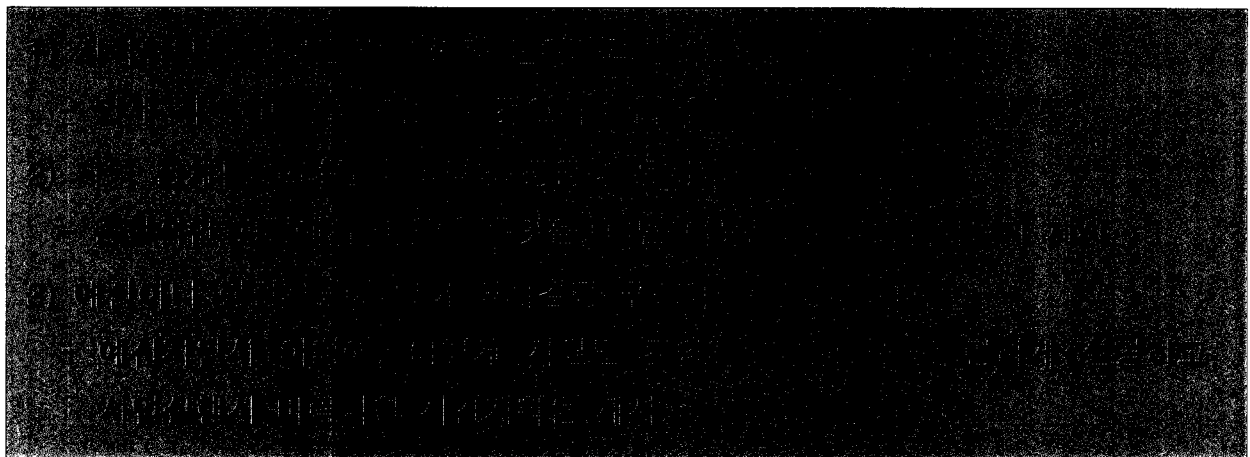
➤ 단계별 계획수립

- 기본구상   ⇒   ♦ 올림픽 마을가꾸기에서 목표로 해야 할 기본적인 방향 제시
- 기본계획   ⇒   ♦ 올림픽 마을가꾸기의 기본적 방향과 함께 착수해야 할 사업 내용을 조금 구체적이고 체계적으로 작성
- 정비계획   ⇒   ♦ 공공시설 등의 구체적인 정비내용을 나타내야 하며, 올림픽 마을가꾸기 계획의 각 단계마다 그 의미를 생각하고, 취지에 맞게 계획을 정리

#### 4. 올림픽 마을가꾸기 계획의 수립과 행정(공무원)의 역할

○ 마을가꾸기는 주민과 공무원간 신뢰관계에 기초를 둔 공동작업이라 할 수 있으므로, 공무원은 계획수립 단계에서부터 참여(보조)하여 사업 계획 수립에 적극 협조하여야 함.

➤ 협의회 운영과 관련한 공무원의 역할



#### 5. 실현 가능한 올림픽 마을가꾸기 계획을 위해서

○ 계획을 수립할 때에는 크게 다음의 세 가지를 염두에 두어야 함.

○ 첫째, 미래에 실현해 나갈 기본적인 내용으로 구성되는 기본방침(마을의 '마스터플랜'이라고 함)을 분명히 하여, 적어도 누가, 무엇을 할 것인지 정도는 정해 두어야 함.

○ 둘째, 기본계획이라고 불리는 것으로 기본방침과 정비계획을 연결하는 역할을 하며, 6하 원칙의 내용을 포함하고 있어야 함.

○ 셋째, 마을의 구체적인 공간이나 시설, 토목부문까지 깊이 있게 정하는 정비계획을 수립하는 것으로, 예를 들면 녹지는 어디에 조성하고, 담장은 어떻게 할 것인지, 나무는 어디에 심을 것인지 등의 구체적 계획을 말함.

#### ➤ 올림픽 마을가꾸기 주체별 역할

- 행정      ⇨      ◆ 보조금 등 재정적 지원, 전문가를 통한 위탁교육과 자문, 성공사례 견학과 교류이벤트 알선 등 충실한 지원을 해야 함
- 주민      ⇨      ◆ 마을가꾸기 학습에 적극 참여, 마을가꾸기 사업을 실천하기 위해 적극 노력
- 행정+주민      ⇨      ◆ 마을가꾸기 계획은 지역주민의 의견을 바탕으로 진행하는 것이 원칙이며, 행정만 적극적으로 나서서는 주민의 합의도출이 어렵고, 주민의 힘만으로는 실현 불가능한 일이 많으므로 제대로 실천하기 위해서는 지역주민의 이해와 함께 행정의 지원도 꼭 필요함.

## 6. 중간보고회와 최종성과 보고회는 필수

○ 올림픽 마을가꾸기 계획을 수립할 경우 마을가꾸기 추진협의회 내부만이 아니라 가능한 한 넓은 범위의 사람들과 의견을 교환할 필요성이 있으므로, 행정, 전문가, 기업 등이 참석한 가운데 중간보고를 하여야 하며,

○ 최종성과는 모든 주민에게 보고하고 의견을 구하는 일을 소홀히 해서는 안 되며, 가장 좋은 최종보고회 방법은 마을총회가 적절할 것임

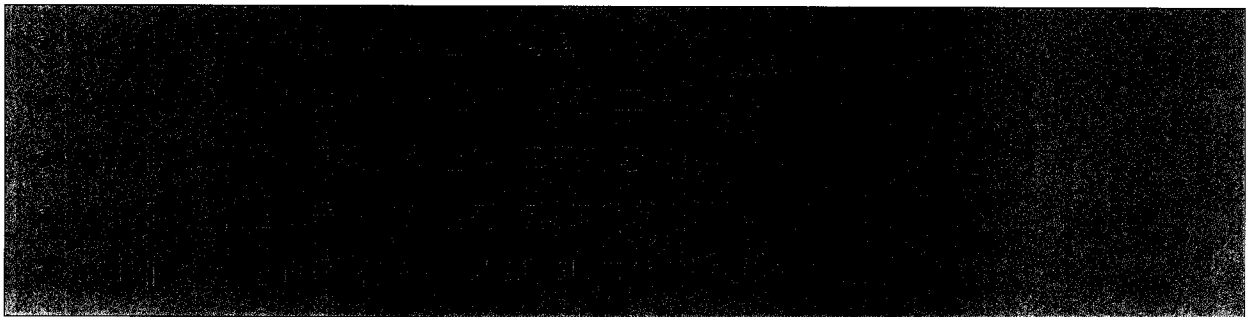
## 제2장 주민교육은 이렇게

### 1. 마을가꾸기 계획은 학습부터

○ 주민들이 주체가 되는 올림픽 마을가꾸기를 원활히 추진하기 위해서는 주민교육의 기획단계에서부터 그들이 어떠한 교육을 필요로 하는지 정확히 알고 그 요구에 가장 알맞은 교육목표를 설정해야 함.

○ 마을가꾸기 추진협의회 회원중 1명을 교육담당자로 정하고, 교육담당자는 마을가꾸기에 대한 종합적인 지식이 있어야 하며, 주민참여형 올림픽 마을가꾸기에 대한 뚜렷한 목표와 방향성을 갖고서 주민교육을 이끌어 나가야 함.

#### ➤ 주민교육의 5단계



### 2. 주민의 자발적 참여를 이끌어내는 주민교육이 되려면

○ 교육내용을 잘 알고 있는 전문가의 협조를 얻어 주민교육 담당자가 직접 교육내용을 효과적으로 전달할 수 있는 교육방법을 정하는 것이 바람직함.

○ 교육진행시 부드럽고 자연스러운 교육 분위기 연출이 필요하며, 참가자들의 의견을 주의 깊게 들으며, 소극적이고 수동적인 태도를 가진 참가자들을 배려하여야 함.

## 제3장 농촌다움을 보전하고 연출하는 환경정비는 이렇게

### 1. 농촌을 더욱 살고 싶게, 더욱 머무르고 싶게 만드는 환경정비

○ 올림픽 마을가꾸기는 물리적인 환경 개선만이 아니라 머무르는 장소와 사람 또는 사람과 사람 사이에서 정감이 묻어나도록 우리가 사는 터전을 더욱 살고 싶고 머무르고 싶게 만드는 것으로, \*농촌 어메니티를 발굴하고 보존하는 일임.

❖ 농촌 어메니티 : 농촌이라는 공간안에서 쾌적함을 느낄 수 있는 모든 요소. 즉, 농촌 특유의 자연환경과 전원풍경, 공동체문화 등

### 2. 환경정비 예시

#### 1) 탐방로 설치

▶ 마을 내 휴경지 또는 논 습지 등 경관이 아름답고 야생 동식물이 서식하는 특이한 장소에 볼거리를 연출하는 목적으로 조성하되, 방문객이 주변에 흥미를 느낄 수 있도록 안내판 또는 안내표시를 하여야 하며, 직선코스보다는 순환코스가 더 바람직함.

#### 2) 마을안내판 설치

▶ 마을안내판은 마을의 주요자원을 설명하고 안내하는 역할과 동시에 마을의 공통적인 경관을 연출할 수 있는 장식요소 역할을 하며, 마을의 종합안내판은 마을로 들어가고 있다는 느낌과 마을의 영역감을 느낄 수 있게 하여야 하고, 마을이미지를 고려하여 주변의 경관과 조화를 이루도록 유지·관리가 용이한 소재로 제작 설치해야 함.

#### 3) 담장 벽화와 꽃길

▶ 담장벽화는 마을의 집담 또는 건물 벽에 마을의 주제를 표현하여, 낙후된 공간을 활기차고 생명력 있는 공간으로 조성하는 것이고, 꽃길조성은 환경을 아름답게 개선함과 동시에 마을 방문자에게 좋은

인상을 줄 수 있으며, 지역에서 자생하는 화초를 심고, 관리가 용이한 수종을 선택해야 함.

### 3. 농촌마을 환경정비의 나아갈 길

- 1) 새로운 마을의 형성보다는 기존 마을환경의 개선과 보전방향 모색
- 2) 계획수립과 마을가꾸기 과정은 반드시 주민회의를 통하고 전 주민의 참여 유도

## V. 맺을 말

○ 올림픽 마을가꾸기는 한마디로 요약하면 환경·사회·경제적으로 더 풍요로운 생활을 실현하기 위해 주민 모두가 함께 힘을 모아 마을의 환경을 개선하고 새로운 삶의 방식을 학습하고 실천해 나가는 것이라 할 수 있음.

○ 평창은 2018 평창동계올림픽을 개최할 도시로서 주민 모두가 마을간판 정비, 폐가옥 철거, 각종 숲 조성, 마을꽃길 조성 등의 올림픽 마을가꾸기를 몸소 실천하여, 아시아의 알프스 평창을 만들어 가기 위해 주민 모두가 다 같이 참여해 나가야 할 것임.

#### ※ 마을별 과제 발굴(선정)시 유의사항

▶ 사업구상은 경비는 최소한으로 하면서, 주민 합의(마을총회)하에 대부분이 자체경비나 노력봉사로 가꾸어 나갈 수 있는 과제를 발굴하고, 마을별 기존 시책을 추가 또는 발전시켜 나갈 수 있어야 하며, 특히, 일시적인 사업(화단 등)이 아니고 올림픽이 끝난 이후에도 지역의 자원(유산)으로 계속 남기고 가꾸어 나갈 수 있는 것이어야 함.

## VI. 행정사항

- 성과소 및 읍면 직원으로 마을별 담당공무원 편성, 퇴직할 때까지 마을담당공무원으로 활동하면서 올림픽 마을가꾸기 지도, 산불예방 및 마을의 애로·건의사항 등 해결사 역할수행
- 산하 공무원을 대상으로 연고 희망마을 추천받아 희망마을을 우선 지정('09. 12. 30한)

성과별	직 급	성 명	연고 희망마을	사 유
자치행정과	행정7급	장연규	평창읍 중1리	고향(부모 거주)

- 마을별 사업계획 수립 및 신청기한('10. 1. 20한 해당 읍면사무소 제출)
  - 군내(땅, 건물, 절개지 등)를 녹색으로 뒤덮는다는 저탄소녹색도시, 산림수도 사업과 연계하여 추진하고 1970년대 새마을가꾸기 사업과 같이 모든 환경을 정리한다는 개념으로 사업계획 수립
  - 마을자치위원회(마을총회)와 긴밀히 협의하여 신청한 사업계획만 정식 사업으로 인정
  - 마을별 사업계획은 주민스스로 가꾸어 나갈 수 있는 분야부터 수립하여 추진하되, 필요시 최소한의 경비지원(지원지침은 별도수립 시달)
  - 읍면장은 마을별 사업계획 제출이 완료되면 마을별 사업계획 검토 심의
  - 직장올림픽가꾸기운동과 연계하여 지역품격을 높여 나간다는 방향에서 일회성이 아닌 유산을 남길 수 있는 사업으로 추진
- 대상 : 관내 188개 전 마을
- 올림픽 마을가꾸기 사업계획 심의평가 후, 인센티브(사업비 지원) 부여  
(※ 2010년 당초예산 요구액 : 1,000백만원)민간경상보조

※ 별첨 : 올림픽 마을가꾸기 사업계획 제출 서식 1부.

[읍면 취합 제출서식]

◎ 올림픽 마을가꾸기 사업계획

○○읍면 ○○마을(리)

□ 개요

분야별	사업명	사업량	사업내용	사업기간	사업비(천원)			비고
					계	지원	자부담	
'아래 참조'								

※ 분야별 (가능한한 20~30년 후에도 유산이 남을 수 있는 분야 선정)

- ▶ **농업자원** : 주말농장체험(감자캐기, 사과따기, 손모내기 등), 과수나무 분양, 특용작물 분양 등
- ▶ **환경생태자원** : 소나무숲, 전나무숲 등 숲 조성, 생태하천 조성, 느티나무 등 보호수, 정자, 벼의 황금들판 등, 특정동물 서식처·야생초화류·숲 생태계·아름다운 단풍 등의 관찰로 조성
- ▶ **역사문화자원** : 유형문화재(국보,보물), 무형문화재(기능 및 예능보유자), 기념물(사적지,명승지,천연기념물), 민속자료(성황당, 장승, 선교장, 전통가옥), 전통생활문화 보존·복원·전승(농악놀이)
- ▶ **경관자원** : 연못, 계곡, 하천, 마을숲, 산, 담장, 주택, 도로, 논·밭·농로·수로, 꽃길 조성, 마을쉼터 조성 등
- ▶ **소프트웨어자원** : 마을제례, 계모임, 마을회보, 관혼상제 부조, 농촌관광체험, 유명관광지 개발, 유명농산물 개발, 여름철 천렵, 맛있는 된장 맛 찾기 체험, 전통민속소리 찾기 체험 등
- ▶ **기타자원**



[제출서식]

## 올림픽마을가꾸기사업 지원신청서

○○읍면 ○○마을(리)

1. 사업명	
2. 사업목적	
3. 사업기간	
4. 사업대상지역	
5. 사업내용	- - -
6. 주요참여인원 및 구성원	대표자 외 명 (※붙임 : 참여자 명단작성)
7. 예산계획	예산 원(군비 원, 자부담 원)
8. 기대효과	- - -

위와 같이 「올림픽 마을가꾸기」 사업을 신청합니다.

첨부 : 사업계획서 1부

(마을총회 회의록, 사업일정표, 참여자명단, 소요예산서 포함/자유서식)

2009년 월 일

신청자(대표자)

인 또는 서명

평창군수 귀하

## 부 록

1. 마을별 올림픽 마을가꾸기 계획 수립시 참고사항(p.28)
  2. 마을 자치위원회 구성방법(p.29)
  3. 올림픽 마을가꾸기 역할분담 예시(p.29)
- ※ 마을자치위원회 운영에 관한 지침(p.30)

## 부록1. 마을(리)별 올림픽 마을가꾸기 계획 수립시 참고사항

◇ **1단계** : 올림픽을 위해서 마을에서 할 수 있는 특색 있고 가치 있는 과제 발굴

- 주민 모두가 함께 참여하여 학습과 토론을 통해 마을내에 소재한 자원 또는 마을과 관련된 외부자원들 중 그 마을의 특색을 살려 보존하고 가꾸어야 할 가치가 있는 과제 발굴

※ 올림픽을 개최하려는 도시로서 그 마을만이 가지고 있는 차별화 된 특징적 요소로서 자연적, 문화적, 전통적, 인공적, 추상적 과제를 포함.

<예시>

- 깨끗함, 정겨움, 고향의 정취 등 추상적 속성(마을 포석 정비 등)
- 길, 숲, 산림, 공원, 호수, 강, 담장, 논밭 등 아름다운 경치 혹은 풍경
- 전통주택, 초가집, 돌집, 각종 건물 등 건축물
- 생활풍속, 음식개발, 전통놀이, 소리, 축제 등 전통문화
- 역사유적, 위인(현존 인물 포함), 전설 등 역사
- 기타 특산물, 기술, 장인 등 다른 마을에 없는 차별화 된 요소

◇ **2단계** : 올림픽 마을가꾸기 실천계획 및 향후 발전방안 마련

- 발굴한 과제에 가치를 더하고 마을을 돋보이고 발전시키는데 도움이 될 수 있는 마을가꾸기 실천계획 수립
- 마을별 발굴한 과제를 업그레이드, 단장·포장 등 관리, 홍보할 수 있는 방안 마련, 추진을 통해 마을의 생활여건 개선

<예시>

- 아름다운 경치인 경우, 더 아름답게 경치를 정돈 및 환경 정비
- 역사발굴, 이야기 만들기를 통한 테마 있는 마을조성
- 과제 달성을 위한 외적으로 아름답게 꾸미기 혹은 상징물 만들기
- 올림픽 과제 달성을 위해 마을의 모든 역량을 집중함으로써 관광자원화 및 관광객 유치 등

◇ **3단계** : 올림픽 마을가꾸기 계획의 제출

- 주민 협의(마을총회)를 통해 작성한 마을가꾸기 계획을 읍면에 제출, 읍면에서는 취합 군에 제출

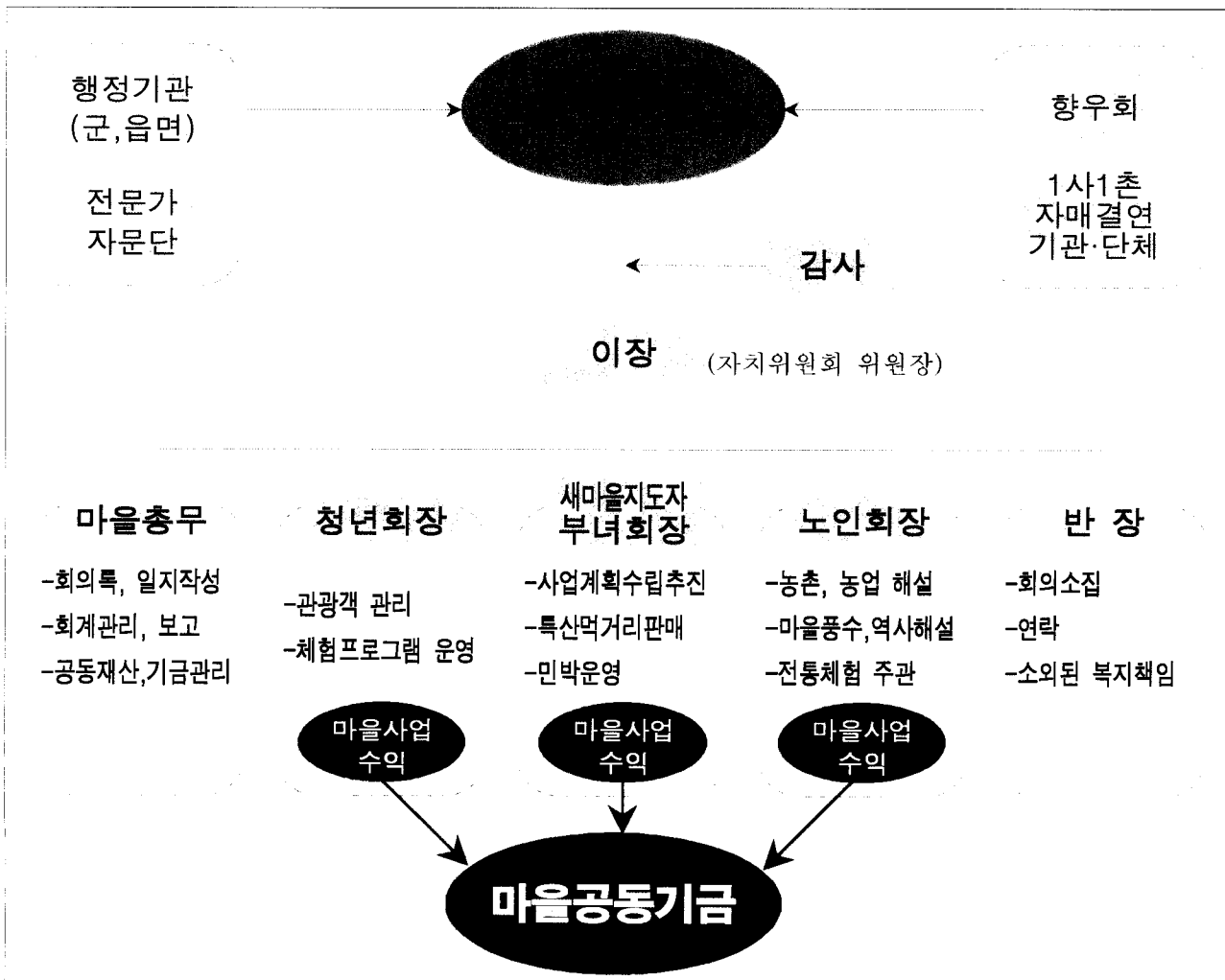
## 부록2. 마을 자치위원회 구성방법

- 평창군 리자치위원회조례 제1598호 : '99.11.4

- ◆ 위원장 : 이장
- ◆ 당연직 위원 : 새마을지도자, 새마을부녀회장, 반장, 4-H회장
- ◆ 위촉직 위원 : 마을에 봉사할 수 있는 인사 5인 이내  
(이장이 위촉)
- ◆ 감사 : 2명 (이장 추천에 의거 읍면장이 위촉)

※ 별첨 : “마을자치위원회 운영에 관한 지침” 참조

## 부록3. 올림픽 마을가꾸기 역할분담 예시



## 마을자치위원회 운영에 관한 지침

### □ 마을자치위원회 운영실태

1. 마을의 개발사업이나 문화복지, 공동이익사업, 기타 행정수용 및 추진에 관한 사항에 대하여 주민의 민주적 자치능력을 높여 나가고자 평창군 리자치위원회조례(제 1598호 1999. 11. 4)를 제정하여 운영하고 있으나, 그 이행이 형식적이거나 아예 이행치 아니함으로서 일부 마을에서는 공동 소득사업 운영에 대한 민원이 발생하여 물의를 일으키는 사례가 있어 이에 대한 개선이 필요하다는 지적이 있음.
2. 또한 마을자치위원회에서 결정되고 집행된 사업이나 내용은 마을총회에 보고하여야 하며 회의록을 작성하여 관리하여야 함에도 일부 마을에서는 이를 미이행 함으로서 주민사이 불협화음이 발생하고 있어,
3. 마을자치 발전에 필요한 토의나 토론을 통해 마을의 의사를 민주적으로 결정하는 계기(모토)마련이 부족함은 물론, 주민화합에도 지장을 초래하고 있는 실정임.

### □ 마을자치위원회 구성 및 운영

1. **마을자치위원회 구성** : 마을자치위원회 위원장은 이장이 되며, 회무를 총괄하며 위원회를 대표한다. 당연직위원은 새마을지도자 및 부녀회장, 반장, 4-H회장이 되며 위촉직위원은 마을발전에 헌신 봉사할 수 있는 자 중에서 5인 이내로 이장이 위촉한다. 감사 2인은 위원장의 추천에 의거 읍면장이 위촉한다.

2. **마을자치위원회의 기능(역할)** : 마을공동의 주요사업 결정과 추진, 마을 주민의 공동이익 및 문화복지에 관한 사항, 각종 행정시책 수용 및 추진에 관한 사항, 소규모사업 계약과 집행관리 및 정산에 관한 사항, 그 밖에 읍면장 또는 이장이 부의하는 사항 등.
3. **감사의 기능** : 감사는 위원회에서 결정된 사항에 대한 집행에 관하여 감사하여야 하며, 감사결과를 위원회 또는 마을총회에 보고하여야 함.
4. **회의** : 회의는 정기회의와 임시회의로 구분하여 위원장이 소집하거나 위원5인 이상이 발의하여 개최할 수 있다. 다만 정기·임시회의로 구분할 필요가 없을 때에는 마을 실정에 따라 운영하되, 반드시 회의록을 작성하여야 한다.  
회의는 재적위원 3분의 2 이상의 출석과 출석위원 과반수의 찬성으로 의결한다. 다만 금전의 출납에 관한 사항은 유용이나 횡령 등을 사전 방지하기 위해 출석위원 3분의 2이상으로 의결한다.
5. **기타사항** : 서기임명, 이외의 필요한 사항은 마을자치위원회에서 규약으로 정해 운영할 수 있다.

## □ 마을자치위원회 명부 비치

1. **마을자치위원회 명부 비치** : 읍면장은 마을자치위원회 위원명부를 작성하여 비치하되, 위원이 교체되었을 때에는 명부를 즉시 수정하여 관리하여야 한다 (별첨 1)

## □ 마을자치위원회 의사결정 확인 요령(지침)

1. 군수 및 읍면장은 마을에서 중요한 사업계획서를 제출받거나 또는 마을의 의사를 확인할 필요가 있을 때에는 가급적 마을자치위원회의 위원 서명이 있는 서류로 제출 받아야 한다.

- ▶ **마을공동으로 추진하는 사업계획서**(산촌생태마을 사업, 백두대간소득 지원사업, 산림복합경영사업, 산지역용특화단지사업, 범죄없는 마을사업계획, 마을안길 포장사업, 농산물판매장사업, 마을숙원사업계획 등)

## 2. **군이나 읍면에서 마을 주민의 중요 의사를 확인할 때**

- ▶ 주요 민원에 대한 마을 주민들의 의견, 공용의 도로나 시설물 설치에 대한 주민의 반대의견이나 개선의견, 주민의 이해 조정에 관한 사항 등

## □ **마을자치위원회에 비치할 서류**

1. **마을총회 회의록 및 자치위원회 회의록**(관계자 필히 서명)
  - 일시, 장소, 참석인원, 토의안건, 토의결과, 사진 등 특별한 서식없이 서술식 또는 개조식으로 작성 영구보존
2. **마을의 공동재산 목록작성**
  - 마을공동 부동산 목록(토지·임야 및 건물대장, 등기부등본 포함)
  - 현금성 자산(예치통장, 유가증권 등)
  - 기타 재산적 가치가 있는 마을 전래의 유물 또는 기록물 등)
3. **마을발전과 관련된 책자, 사진, 기록물 등도 목록을 만들어 영구보존**
4. **마을공동으로 추진한 마을도급사업 추진 관계서류 일체**(영구보존)
  - 마을도급사업 계약서, 자금예치통장, 지출증빙서류, 사진, 회의록 등
5. **마을공동 기금 입·출금이나 자산을 취득하거나 처분할 때에는 반드시 지출증빙서를 작성하고 자치위원회 위원장이 서명후 집행**

※ 마을총회 회의록

- 마을 사업계획 수립, 사업시행후 결산보고, 마을기금 및 예산집행 (보조금) 등은 반드시 마을총회를 개최하여 보고하여야 함 ⇒ 이를 이행하지 않으면 마을자치위원회가 직무를 성실히 이행하지 않은 결과를 초래할 수 있고, 경우에 따라서는 민·형사상 책임문제가 발생할 수 있기 때문에 총회를 개최하고 회의록 작성 비치

※ 마을기금 또는 보조금 등 통장관리

- 마을기금이나 보조금 또는 각종사업비는 안전한 관리를 위하여 회계를 담당하는 사람이 아닌 자치위원장 명의로 예치하고 사업비는 반드시 지출결의서 날인(결재)후 예금청구서에 날인하여 지출하여야 함.

※ 지출결의서 등 작성

- 마을에서 지출하는 현금은 회계담당자가 관련서류를 첨부하여 지출결의서를 작성한 다음, 관계자가 확인 날인하고 최종 승인은 자치위원장인 이장이 결재한 후 지출하되, 10만원 이상 금액은 반드시 무통장 입금(계좌입금)을 하고 입금증명서를 지출결의서 뒷면에 첨부하여야 함. ※ 지출결의서 서식 및 작성요령 참조(별첨 2)

※ 사업추진과정 기록유지 철저

- 올림픽마을가꾸기사업 추진 과정에 대한 전·중·후 사진을 촬영하여 기록관리 철저



(별첨 1)

## 00 읍면 마을자치위원회 위원명부

마을명	직 위	성 명	성별	주민등록 번호	연 락 처	비 고

(별첨 2) 지출결의서 양식 및 작성요령 예시

# 지 출 결 의 서

증 제 호							
담당자		자치위원장	2010년도				
			예 산 과 목				
발 의	2010.2.4	인	조 직				
			정 책				
		인	단 위				
계 약	2010.2.10	인	세 부				
			편성목				
검 수	2010.2.28	인	통계목		지 급 명 령 번 호	제 호	
<b>금육십팔만원원(₩680,000원)</b>							
적 요	마을진입로 가로수 묘목 구입			거래은행 계좌번호			
채 주	주 소 : 평창읍 중리 상 호 : ○○농원			성 명 : 김 개 퐁			
영 수	위 금액을 영수함.			년 월 일	성 명 : "영수별첨"		
주관과	"계좌 입금표" 뒷면 붙임						
취급자인 담당							