

# 「2024회계연도 결산승인의 건」 심 사 보 고 서

## 1. 심사경과

- 제안일자 및 제안자 : 2025년 5월 27일, 평창군수 제출
- 회부일자 : 2025년 6월 10일 회부
- 상정일자 : 제305회 평창군의회(정례회) 제1차 예산결산특별위원회  
(2025년 6월 12일 상정·의결)

## 2. 제안설명의 요지

(제안설명자 : 회계과장 손영미)

### 가. 제안이유

2024회계연도 결산을 「지방자치법」 제150조, 「지방회계법 시행령」 제10조, 「지방자치단체 기금관리기본법」 제8조에 따라 의회의 승인을 받고자 함.

### 나. 주요내용

#### 1. 결산개요

##### 가. 세입·세출결산 요약

- 2024회계연도 결산결과

(단위: 백만원)

구 분	세입(A)	세출(B)	잉여금(A-B)			
			소계	이월금	보조금 실제반납금	순세계 잉여금
계	993,843	712,555	281,288	208,030	3,770	69,488
일 반 회 계	854,282	622,711	231,571	160,956	3,647	66,968
공기업특별회계	30,492	22,748	7,744	6,618	0	1,125
기타특별회계	109,069	67,096	41,973	40,456	123	1,395

○ 최근 5년간 세입·세출 결산 현황

(단위: 백만원)

구 분		2020년	2021년	2022년	2023년	2024년	5년평균 증가율
세 입(A)		686,267	751,465	900,458	953,587	993,843	9.7
세 출(B)		551,244	589,869	648,019	707,924	712,555	6.6
잉여금 (A-B)	소 계	135,023	161,596	252,439	245,663	281,288	20.1
	이 월 금	106,427	125,437	191,832	173,081	208,030	18.2
	보 조 금 반 납 금	4,691	6,421	16,468	6,469	3,770	△5.3
	순 잉 세 계 잉 여 금	23,905	29,738	44,139	66,113	69,488	30.6

나. 세입·세출결산 분석

○ 최근 3년간 세입결산 현황

(단위: 백만원)

구 분		2022년	2023년		2024년	
			결산액	전년대비(%)	결산액	전년대비(%)
계		900,458	953,587	105.90	993,843	104.22
자	체 수 입	80,526	87,711	108.92	87,730	100.02
	지 방 세	43,536	44,268	101.68	42,063	95.02
	세 외 수 입	36,990	43,443	117.45	45,667	105.12
이	전 수 입	623,628	582,743	93.44	614,793	105.50
	지 방 교 부 세	409,505	343,810	83.96	341,079	99.21
	조 정 교 부 금 등	15,371	14,126	91.90	15,500	109.73
	보 조 금	198,752	224,807	113.11	258,214	114.86
지방채 및 예치금회수등		196,304	283,133	144.23	291,320	102.89

○ 최근 3년간 세출결산 현황

(단위: 백만원)

구 분		2022년	2023년		2024년	
			결산액	전년대비(%)	결산액	전년대비(%)
계		648,019	707,924	109.24	712,555	101.65
일	반 회 계	591,499	628,168	106.20	622,711	99.13
	일 반 공 공 행 정	62,066	33,594	54.13	35,710	106.30
	공 공 질 서 및 안 전	26,327	30,128	114.44	29,926	99.33
	교 육	8,272	9,001	108.81	8,123	90.24
	문 화 및 관 광	61,837	80,461	130.12	67,754	84.21
	환 경	51,133	46,301	90.55	60,348	130.34

사 회 복 지	93,520	105,690	113.01	114,192	108.04
보 건	13,853	12,952	93.50	12,518	96.64
농 립 해 양 수 산	106,026	127,571	120.32	118,348	92.77
산업·중소기업및에너지	15,877	14,640	92.21	17,380	118.72
교 통 및 물 류	34,024	36,128	106.18	33,790	93.53
국 토 및 지 역 개 발	53,008	61,008	115.09	53,026	86.92
기 타	65,556	70,694	107.84	71,596	101.28
특 별 회 계	56,520	79,756	141.11	89,844	112.65
공 기 업 특 별 회 계	31,577	33,567	106.30	22,748	67.77
기 타 특 별 회 계	24,943	46,189	185.17	67,096	145.27

## 다. 기금결산 요약

### ○ 2024회계연도 기금결산

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 조 성 액	당해연도 증감액			당해연도말 조 성 액
		증가 또는 감소액	조성액	사용액	
계	26,660	△1,150	2,881	4,031	25,510
통합재정안정화기금(통합계정)	2,399	△2,320	3	2,323	79
통합재정안정화기금재정안정화계정	11,176	355	355	0	11,531
체 육 진 흥 기 금	2,662	△428	616	1,044	2,234
자 활 기 금	500	15	15	0	515
고 향 사 랑 기 금	406	483	483	0	889
재 난 관 리 기 금	1,305	△89	529	618	1,216
옥 외 광 고 발 전 기 금	206	12	30	18	218
식 품 진 흥 기 금	121	△5	23	28	116
농 축 산 물 가 격 안 정 기 금	7,885	827	827	0	8,712

## 라. 재무제표 요약

### ○ 2024회계연도 결산결과

(단위: 백만원)

구 분	재정상태			재정운영		
	총자산	총부채	순자산	총비용	총수익	운영차액
2024년	3,961,458	41,296	3,920,162	527,550	697,837	(170,287)
2023년	3,677,112	43,852	3,633,260	599,477	675,040	(75,563)
증감	284,346	(2,556)	286,902	(71,927)	22,797	94,724

마. 재무제표 분석

○ 최근 3년간 자산현황

(단위: 백만원, %)

구 분	2022년		2023년		2024년	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
계	3,669,052	100	3,677,112	100	3,961,458	100
유 동 자 산	275,710	7.51	279,203	7.59	317,783	8.02
투 자 자 산	2,576	0.07	2,028	0.06	2,298	0.06
일 반 유 형 자 산	228,015	6.21	258,659	7.03	285,271	7.2
주 민 편 의 시 설	498,633	13.59	505,943	13.76	559,706	14.13
사 회 기 반 시 설	2,660,620	72.52	2,628,546	71.48	2,793,574	70.52
기타비유동자산	3,498	0.10	2,733	0.08	2,826	0.07

○ 최근 3년간 부채현황

(단위: 백만원, %)

구 분	2022년		2023년		2024년	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
계	56,630	100	43,852	100	41,296	100
유 동 부 채	22,161	39.02	11,493	26.21	9,140	22.13
장 기 차 입 부 채	22,719	40.12	21,217	48.38	19,514	47.26
기타비유동부채	11,750	20.86	11,142	25.41	12,642	30.61

○ 최근 3년간 비용현황

(단위: 백만원, %)

구 분	2022년		2023년		2024년	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
계	471,125	100	599,477	100	527,550	100
인 건 비	81,809	17.36	84,356	14.07	88,279	16.73
운 영 비	155,266	32.96	201,204	33.56	188,776	35.78
정부간이전비용	8,162	1.73	7,284	1.22	7,648	1.45
민간등이전비용	161,186	34.21	155,067	25.87	173,538	32.90
기 타 비 용	64,702	13.74	151,566	25.28	69,309	13.14

○ 최근 3년간 유형별 수익현황

(단위: 백만원, %)

구 분	2022년		2023년		2024년	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
계	678,372	100	675,040	100	697,837	100
자 체 조 달 수 익	72,628	10.71	80,776	11.97	78,847	11.30
정 부 간 이 전 수 익	604,267	89.08	581,208	86.10	616,398	88.33
기 타 수 익	1,477	0.21	13,056	1.93	2,592	0.37

2. 세입·세출결산

가. 세입·세출결산 총괄

(단위: 백만원, %)

구 분	예산액	전년도 이월액	예산현액	세입결산액		세출결산액		잉여금	
	가	나	다=가+나	라	라/다	마	마/다	바=라-마	바/다
합 계	799,999	173,081	953,081	993,843	104.3	712,555	74.8	281,288	29.5
일반회계	663,291	151,907	815,198	854,282	104.8	622,711	76.4	231,571	28.4
특별회계	116,708	21,174	137,883	139,561	101.2	89,844	65.2	49,717	36.1

나. 세입결산

(단위: 백만원, %)

구 분	예산액	전년도 이월액	예산현액	장수결장액	실제수납액	정리보류액	미수납액	비율(%)	
	가	나	다=가+나	라	마	바	사=라-마-바	마/다	마/라
합 계	799,999	173,081	953,081	1,001,299	993,843	764	6,692	104.3	99.3
일반회계	663,291	151,907	815,198	860,901	854,282	764	5,855	104.8	99.2
특별회계	116,708	21,174	137,883	140,398	139,561	0	836	101.2	99.4

## 다. 세출결산

(단위: 백만원, %)

구 분	예산액 ㉠	예산성립 후증감액 ㉡	예산현액 ㉢=㉠+㉡	지출액 ㉣	다음연도 이월액 ㉤	보조금 반납액 ㉥	집행잔액 ㉦=㉢-㉣-㉤-㉥-㉦
합 계	779,999	173,081	953,081	712,555	208,207	3,667	28,651
일반회계	663,291	151,907	815,198	622,711	161,132	3,545	27,810
특별회계	116,708	21,175	137,882	89,845	47,074	122	841

## 라. 결산상 잉여금 세부내역

(단위: 백만원)

구 분	계	다음연도 이월액				보조금 실제반납금	순세계 잉여금
		계	명시이월	사고이월	계속비이월		
계	281,288	208,030	74,790	21,135	112,105	3,770	69,488
일반회계	231,571	160,956	70,613	21,096	69,247	3,647	66,968
특별회계	49,717	47,074	4,177	39	42,858	122	2,520

## 마. 예산의 이용, 전용, 이체사용

- 예산이용 : 없음
- 예산전용 : 10건 192백만원
- 예산이체 : 200건 70,250백만원

## 바. 예비비 지출

(단위: 백만원)

구 분	예비비예산액	지출결정액	지출액	이월액	집행잔액
예비비	8,580	181	181	0	0

## 3. 기금결산

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 조성액 (가)	당해연도 증감액			당해연도말 조성액 (마)=(가)+(나)
		계(나)=(다)-(라)	조성액(다)	사용액(라)	
계	26,660	△1,150	2,881	4,031	25,510
통합재정안정화기금 (통합계정)	2,399	△2,320	3	2,323	79
통합재정안정화기금 (재정안정화계정)	11,176	355	355	0	11,531
체육진흥기금	2,662	△428	616	1,044	2,234
자활기금	500	15	15	0	515
고향사랑기금	406	483	483	0	889
재난관리기금	1,305	△89	529	618	1,216
옥외광고발전기금	206	12	30	18	218
식품진흥기금	121	△5	23	28	116
농축산물가격안정기금	7,885	827	827	0	8,712

#### 4. 재무제표

(단위: 백만원)

구분 회계별	재정상태표			재정운영표		
	총자산	총부채	순자산	총비용	총수익	운영결과
일반회계(A)	3,508,152	40,504	3,467,649	506,151	630,498	(124,347)
공기업특별회계(B)	311,538	5	311,533	20,964	8,791	12,172
기타특별회계(C)	301,907	786	301,121	32,051	88,869	(56,818)
기금회계(D)	27,231	2	27,229	1,678	2,972	(1,294)
내부거래(E)	(187,370)	0	(187,370)	(33,293)	(33,293)	0
합 계 (A+B+C+D-E)	3,961,458	41,296	3,920,162	527,550	697,837	(170,287)

#### 5. 성과보고서

(단위: 개)

부 서 명		성 과 목 표					비고	
		전략 목표수	정책사업목표		성과달성도			
			개수	지표수	초과 달성	달성		미달성
합 계		22	77	155	25	91	39	
행정담당관		1	4	7	1	4	2	
기 획 재 정 국	기획예산과	1	2	7	0	7	0	
	인재육성과	1	5	5	0	4	1	
	복지정책과	1	6	9	1	4	4	
	가족복지과	1	5	9	0	7	2	
	세정과	1	2	3	2	1	0	
	회계과	1	1	3	0	3	0	
관 광 경 제 국	관광정책과	1	1	3	0	2	1	
	문화예술과	1	3	7	2	2	3	
	올림픽체육과	1	4	10	2	7	1	
	경제과	1	7	11	4	4	3	
	민원토지과	1	2	7	0	6	1	
도 시 안 전 국	도시과	1	3	5	0	5	0	
	허가과	1	2	4	0	3	1	
	건설과	1	6	12	3	6	3	
	안전교통과	1	3	8	1	4	3	
	산림과	1	2	6	1	3	2	
	환경과	1	4	6	0	6	0	
	현안사업추진과	0	0	0	0	0	0	
보건의료원		1	5	5	2	1	2	
농업기술센터		1	7	19	4	8	7	
의회사무과		1	1	2	2	0	0	
상하수도사업소		1	2	7	0	4	3	



### Ⅲ. 검토결과

#### 1. 세입·세출결산 총괄

##### ☐ 2024회계연도 일반회계 및 특별회계 세입·세출결산

##### ○ 예산현액의 총규모는 9,530억 81백만원으로

- 세입결산액은 9,938억 43백만원이고,
- 세출결산액은 7,125억 55백만원입니다.

##### ○ 결산상 잉여금은 2,812억 88백만원으로

- 내역별로 보면 다음연도 이월액 2,080억 30백만원, 보조금반납금이 36억 67백만원, 순세계잉여금 694억 88백만원입니다.

##### 〈2024회계연도 세입·세출결산 총규모〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액 (A)	세입결산 (B)	세출결산 (C)	잉여금(B-C)			
				소계	이월금	보조금 집행잔액	순세계 잉여금
합 계	953,081	993,843	712,555	281,288	208,030	3,667 <sup>1)</sup>	69,488
일 반 회 계	815,198	854,282	622,711	231,571	160,956 <sup>2)</sup>	3,545	66,968
공기업특별회계	29,496	30,492	22,748	7,744	6,618	0	1,125
기타특별회계	108,386	109,070	67,097	41,973	40,456	122	1,395

#### 2. 세입결산

##### ☐ 일반회계 세입결산

##### ○ 2024회계연도 일반회계 세입예산현액은

전년대비 0.5%(\*전년도 일반회계 세입현액 8,107억 70백만원)가 증가한  
8,151억 98백만원으로,

##### ○ 징수결정액은 8,609억 1백만원이고 실제수납액은 8,542억 82백만원입니다.

1) 보조금 집행잔액 3,667,295,652원은 보조금반납금 3,769,642,336원에서 교부차액 102,346,684원을 제외한 실제 금액임.

2) 산림과 자금없는 이월액 176,931,000원 포함 금액임.

정리보류액은 7억 64백만원이고, 미수납액은 58억 55백만원입니다.  
수납율은 예산현액 대비 104.8%이고, 징수결정액 대비 99.2%입니다.

○ 일반회계 세입과목별 수납액을 보면

- 지방세 420억 63백만원(4.9%),
  - 세외수입 338억 36백만원(4.0%),
  - 지방교부세 3,410억 79백만원(39.9%),
  - 조정교부금 155억 5백만원(1.8%),
  - 보조금 1,989억 44백만원(23.3%),
  - 보전수입 및 내부거래 2,228억 59백만원(26.1%)입니다.
- ▶ 2023회계연도 결산기준 재정자립도는 8.9%이고, 우리군의 재정은 의존재원인 지방교부세와 보조금, 조정교부금 등에 크게 의존하고 있음을 확인할 수 있습니다.

□ 특별회계 세입결산

○ 2024회계연도 특별회계 세입예산현액은

전년대비 35.7%(\*전년도 특별회계 세입현액 1,016억 28백만원)가 증가한 1,378억 83백만원입니다.

○ 징수결정액은 1,403억 98백만원이고 실제수납액은 1,395억 61백만원으로 수납율은 예산현액 대비 101.2%이고, 징수결정액 대비 99.4%입니다.

○ 정리보류액은 없으며, 미수납액은 8억 36백만원이 발생하였습니다

〈2024회계연도 세입결산 총괄〉

(단위:백만원)

구 분	예 산 현 액 ①	징 수 결 정 액 ②	실 제 수 납 액 ③	정리 보류액	미수납액	비율(%)	
						③/①	③/②
합 계	953,081	1,001,299	993,843	764	6,692	104.3	99.3

일 반 회 계		815,198	860,901	854,282	764	5,855	104.8	99.2
	지 방 세	41,539	46,458	42,063	432	3,964	101.3	90.5
	세 외 수 입	28,895	36,060	33,836	332	1,891	117.1	93.8
	지 방 교 부 세	312,230	341,079	341,079	0	0	109.2	100.0
	조 정 교 부 금 등	10,178	15,500	15,500	0	0	152.3	100.0
	보 조 금	200,524	198,944	198,944	0	0	99.2	100.0
	보조금등맞내부거래	221,833	222,859	222,859	0	0	100.5	100.0
특 별 회 계		137,883	140,398	139,561	0	836	101.2	99.4
	상수도공기업	29,496	31,098	30,492	0	606	103.4	98.0
	기 타 특 별 회 계	108,386	109,300	109,070	0	230	100.6	99.8

### 3. 세출결산

#### □ 일반회계 세출결산

- 2024회계연도 일반회계 세출예산현액은 8,151억 98백만원이며  
지출액은 6,227억 11백만원으로 예산현액대비 76.4%가 지출되었습니다.
- 다음연도 이월액은 1,611억 32백만원으로 예산현액의 19.8% 수준이며,  
명시이월 706억 13백만원, 사고이월 212억 73백만원,  
계속비이월 692억 47백만원으로,  
전년대비(\*전년도이월액 1,519억 07백만원) 6.1%가 증가되었습니다.
- 예산집행잔액은 278억 10백만원으로 예산현액의 3.4% 수준이며
  - ▶ 원인별로는
    - 보조금 정산잔액 34억 77백만원,
    - 예산절감액 30백만원,
    - 계획변경 등 집행사유 미발생 15억 94백만원,
    - 낙찰차액 1억 71백만원,
    - 지출잔액 141억 38백만원
    - 예비비 83억 99백만원입니다.

○ 일반회계 분야별 지출을 보면

- 농림해양수산 1,183억 48백만원(19.0%),
- 사회복지 1,141억 92백만원(18.3%),
- 문화및관광 677억 54백만원(10.9%),
- 환경 603억 48백만원(9.7%) 등의 순으로  
투자비율이 높은 것으로 나타났습니다.
- 전년대비 세출증가율이 가장 높은 분야는
  - 환경분야로 전년대비(\*전년도 463억 1백만원 지출)  
30.3% 증가한 603억 48백만원이며,  
이는 공공하수처리시설 및 하수관로 정비사업의 국비  
확보에 따른 지출증가로 확인됩니다.

□ 특별회계 세출결산

- 2024회계연도 특별회계 세출예산현액은 1,378억 83백만원이며,  
지출액은 898억 44백만원으로 예산현액대비 62.5%가 지출되었습니다.
- 다음연도 이월액은 470억 74백만원으로 예산현액의 34.1% 수준이며  
명시이월 41억 77백만원, 사고이월 39백만원,  
계속비이월은 428억 58백만원입니다.
- 예산집행잔액은 841백만원으로 예산현액의 0.6% 수준입니다.

〈2024회계연도 세출결산 총괄〉

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출액	다음연도 이 월 액	보조금 반납금	집행잔액
합 계	953,081	712,555	208,207	3,667	28,651
일 반 회 계	815,198	622,711	161,132	3,545	27,810

일반공공행정	39,211	35,710	1,646	19	1,836
공공질서및안전	50,615	29,926	20,285	64	341
교육	9,180	8,123	849	12	196
문화및관광	99,203	67,754	28,747	299	404
환경	66,635	60,348	2,997	1,578	1,712
사회복지	140,553	114,192	20,884	506	4,961
보건	15,626	12,518	1,464	295	1,349
농림해양수산	159,294	118,348	37,992	680	2,275
산업·중소기업 및 에너지	18,881	17,380	677	62	762
교통및물류	45,399	33,790	11,085	7	517
국토및지역개발	87,459	53,026	38,747	5	680
예비비	8,339	0	0	0	8,339
기타	77,743	71,596	750	18	2,378
<b>특별회계</b>	<b>137,883</b>	<b>89,844</b>	<b>47,074</b>	<b>122</b>	<b>841</b>
상수도공기업	29,496	22,748	6,618	0	130
기타특별회계	108,386	67,097	40,456	122	711

#### 4. 예산이용·전용·이체

○ 2024회계연도에 예산을 이용·전용·이체 사용한 내역을 보면

예산이용은 없으며, 예산전용은 총 10건에 192백만원입니다.

예산이체는 200건 70,250백만원이며 대부분 2024년 7월 실시한 조직개편에 따른 것이고 그 외 부서간 업무이관, 현안사업추진과 신설에 따른 것입니다.

#### 〈2024년도 예산전용 내역〉

(단위:백만원)

과목			예산액	전용금액		전용 승인일자	사유
조직	세부사업	통계목		감액	증액		
총 4건			3,510	192	192		
세정과	고향사랑기부제 운	201-01	40	12		2024-02-19	담례품 대금 비용 지출을 위한 예산 전용
	고향사랑기부제	301-14	50		12		

관 광 정 책 과	운	영					
	시티투어 운영 및 홍보	301-14	110	10			
관 광 정 책 과	평창백일홍축제 행사 지원	307-04	80		10	2024-07-31	백일홍축제 연계 산소길걷기 행사지원
	시티투어 운영 및 홍보	301-14	100	10			
관 광 정 책 과	평창더위사냥축제 행사 지원	307-04	80		10	2024-07-31	더위사냥축제와 연계한 산소길걷기 행사지원
	문화예술회관 운영	201-02	107	10			
문 화 예 술 과	문화예술회관 운영	401-01	120		10	2024-11-28	문화예술회관 난방시스템 개선 공사비 추가
	2024 강원동계올림픽대회 개최 지원	201-01	124	30			
올 체 림 육 과	2018 평창동계올림픽 기념사업	308-13	576		30	2024-12-30	2018 평창동계올림픽 기념사업 추진
	올림픽홍보시설 정비	201-02	23	1			
올 체 림 육 과	2018 평창동계올림픽 기념사업	308-13	606		1	2024-12-30	2018 평창동계올림픽 기념사업 추진
	스카이타워 체험시설 운영	307-05	130	35			
올 체 림 육 과	2018 평창동계올림픽 기념사업	201-03	27		35	2024-07-18	2018 평창 동계올림픽 6주년 기념, KBS 열린음악회의 원활한 개최 준비와 참관객의 편의 제공을 위한 예산 전용
	2018 평창동계올림픽 기념사업	308-13	650	35			
올 체 림 육 과	2018 평창동계올림픽 기념사업	201-03	62		35	2024-07-18	2018 평창 동계올림픽 6주년 기념, KBS 열린음악회의 원활한 개최 준비와 참관객의 편의 제공을 위한 예산 전용
	평창사랑상품권 발행	301-14	500	48			
경 제 과	평창사랑상품권 발행	201-01	120		48	2024-07-15	평창사랑상품권 발행사업비 증가(국비지원)에 따른 운영비 부족 등
	진부주차타워 운영	201-01	3	1			
경 제 과	진부주차타워 운영	101-04			1	2024-11-22	근로자 인건비 지급을 위한 예산 전용

※ 2024년도 추경예산 의결일 : 1회(5.27), 2회(9.13), 3회(12.19)

## 5. 예비비 지출

- 2024회계연도 예비비 예산액은 8,580백만원으로,  
도로유지관리사업(제설제 구입), 대설 피해농가 재난지원금 지원 등  
총 2건에 181,300,000원을 지출 결정하여 181,300,000원을 지출하고,  
이월 및 집행잔액은 없습니다.

### 〈2024회계연도 예비비 결정현황〉

(단위 : 원)

조직	세부사업	통계목	지출 결정액	지출액	이월액	지출 잔액	예비비지출사유
합계			181,300,000	181,300,000	0	0	
건설과	도로유지관리사업	206-01	160,000,000	160,000,000	0	0	제설제 구입
농업기술센터	2024년 2월 대설 피해농가 지원	302-02	21,300,000	21,300,000	0	0	2월 대설 피해농가 재난지원금 지원

## 6. 채무부담행위

- 해당없음

## 7. 기금결산

- 2024회계연도 현재 설치·관리하고 있는 기금은 8종으로서  
전년도말 조성액은 266억 60백만원에서  
당해연도 조성액은 28억 81백만원,  
당해연도 사용액은 40억 31백만원이며,  
당해연도말 조성액은 255억 10백만원으로  
전년에 비해 11억 50백만원이 감소하였습니다.
- 당해연도 기금운용 명세를 보면  
수입은 총 295억 41백만원으로
  - 예치금회수 수입이 221억 60백만원으로 75.0%,
  - 예탁금원금회수 수입이 45억원으로 15.2%,
  - 전입금 수입이 15억원으로 5.1%를 차지하고,지출은 총 295억 41백만원으로

- 예치금이 255억 10백만원으로 86.4%,
- 예수금원리금상환이 23억 23만원으로 7.9%,
- 비용자성사업비가 17억 7백만원으로 5.8%를 차지하고 있습니다.

### 〈기금조성 총괄〉

(단위 : 천원)

구 분	전년도말 조성액 ㉠	당해연도 증감액			당해연도말 조성액 ㉡=㉠+㉢
		계 ㉢=㉠-㉣	조성액 ㉣	사용액 ㉤	
계	26,660	△1,150	2,881	4,031	25,510
통합재정안정화기금 (통합계정)	2,399	△2,320	3	2,323	79
통합재정안정화기금 (재정안정화계정)	11,176	355	355	0	11,531
자활기금	500	15	15	0	515
고향사랑기금	406	483	483	0	889
체육진흥기금	2,662	△428	616	1,044	2,234
옥외광고발전기금	206	12	30	18	218
재난관리기금	1,305	△89	529	618	1,216
식품진흥기금	121	△5	23	28	116
농축산물가격안정기금	7,885	827	827	0	8,712

## 8. 재무제표

### ○ 총괄

- ▶ 2024회계연도 순자산은 전년대비 2,869억 2백만원(7.9%)이 증가  
3조 9,201억 62백만원이며,  
재정운영순원가에서 일반수익을 차감한 재정운영결과는 전년대비  
△947억 24백만원이 증가한 △1,702억 87백만원입니다.

### ○ 재정상태

- ▶ 총자산은 3조 9,614억 58백만원으로 전년대비 2,843억 46백만원이  
증가하였으며 주로 주민편의시설의 증가에 의한 것으로,  
유동자산은 전년대비 385억 80백만원이 증가한 3,177억 83백만원(13.8%)  
으로, 주로 현금 및 현금성자산의 증가에 의한 것입니다.



비유동자산은 전년대비 2,457억 66백만원이 증가한 3조 6,436억 75백만원 (7.2%)으로 비유동자산이 상대적으로 큰 비중을 차지하고 있습니다.

- ▶ 총부채는 412억 96백만원으로, 전년대비 25억 56백만원(△5.8%) 감소하였으며 주로 유동부채 등의 감소에 의한 것으로, 유동부채는 전년대비 23억 53백만원(△20.5%)이 감소한 91억 40백만원이며, 비유동부채는 전년대비 2억 3백만원(0.6%)이 감소한 321억 56백만원입니다.

## ○ 재정운영

- ▶ 비용은 5,275억 50백만원으로 전년대비 719억 27백만원(△12.0%)이 감소하였으며, 주로 운영비와 기타비용의 감소에 의한 것입니다.
- ▶ 수익은 6,978억 37백만원이며 자체조달수익이 788억 47백만원으로 전년대비 19억 29백만원(△2.4%) 감소하였으며, 중앙정부 및 도로부터 이 전받은 수익은 6,163억 98백만원으로 전년대비 351억 90백만원(6.1%) 증가하였고 주로 보조금수익 등의 증가에 의한 것입니다.
- ▶ 비용에서 수익을 차감한 재정운영결과는 △1,702억 87백만원으로 전년대비 947억 24백만원 증가하였으며 주로 감가상각 및 자산처분손실에 의한 것입니다.

## 9. 채무결산

### ○ 2024회계연도말 평창군이 갚아야 할 채무는

전년도말 현재액은 227억 19백만원으로

- 당해연도에 발생채무는 없으며
- 소멸액은 16억 2백만원이며, 이는 2018평창동계올림픽 접근망 확충 등 6개 사업의 지방채무 상환 등에 따른 것입니다.
- 당해연도말 현재액은 211억 17백만원입니다.

### <채무현황>

(단위 : 백만원)

구분 회계별	전년도말 현 재 액	당해연도 증감액			당해연도말 현 재 액
		계	발생액	소멸액	
합 계	22,719	△1,602	0	1,602	21,117
일반회계	22,019	△1,502	0	1,502	20,517
기타회계 (수질개선)	700	△100	0	100	600

10. 성과보고서

- 「지방재정법」 제5조 및 「지방회계법」 제16조에 따라  
작성·제출된 2024회계연도 성과보고서를 보면,  
정책사업목표 77개, 지표수 155건에 대하여 성과 평가한 결과  
성과 초과달성 25건, 달성 91건, 미달성 39건으로 달성도는 74.8%  
수준으로 전년도에 비해 달성도가 6.4% 증가하였습니다.
- 앞으로도, 성과지표 발굴에 내실을 기하고 성과지표 측정방법 개선  
및 실질적인 성과분석을 통해 예산투자에 따른 성과가 극대화될 수  
있도록 지속적인 관심과 노력이 필요하겠습니다.

<주요성과 및 정책사업 현황 총괄>

(단위 : 개)

부 서 명		성 과 목 표						비고 (달성도)
		전략 목표수	정책사업목표		성과달성도			
			개수	지표수	초과 달성	달성	미달성	
합 계		22	77	155	25	91	39	74.8%
행정담당관		1	4	7	1	4	2	71.4%
기 획 재	소 계	1	2	7	0	7	0	80.6%
	기획예산과	1	2	7	0	7	0	100.0%

정 국	인재육성과	1	5	5	0	4	1	80.0%
	복지정책과	1	6	9	1	4	4	55.6%
	가족복지과	1	5	9	0	7	2	77.8%
	세정과	1	2	3	2	1	0	100.0%
	회계과	1	1	3	0	3	0	100.0%
관 광 경 제 국	소 계	1	3	7	2	2	3	76.3%
	관광정책과	1	1	3	0	2	1	66.7%
	문화예술과	1	3	7	2	2	3	57.1%
	올림픽체육과	1	4	10	2	7	1	90.0%
	경제과	1	7	11	4	4	3	72.7%
	민원토지과	1	2	7	0	6	1	85.7%
도 시 안 전 국	소 계	1	6	12	3	6	3	78.0%
	도시과	1	3	5	0	5	0	100.0%
	허가과	1	2	4	0	3	1	75.0%
	건설과	1	6	12	3	6	3	75.0%
	안전교통과	1	3	8	1	4	3	62.5%
	산림과	1	2	6	1	3	2	66.7%
	환경과	1	4	6	0	6	0	100.0%
	현안사업추진과	0	0	0	0	0	0	0
	보건의료원	1	5	5	2	1	2	60.0%
	농업기술센터	1	7	19	4	8	7	63.2%
	의회사무과	1	1	2	2	0	0	100.0%
	상하수도사업소	1	2	7	0	4	3	57.1%
	읍·면	0	0	0	0	0	0	0

## 11. 종합검토의견

☐ 세입결산과 관련하여

○ 2024회계연도 총세입은 9,938억 43백만원으로 지난해 대비 4.2% 증가하였으나 자체 수입의 비중은 8.8%에 불과한 반면 이전수입이 61.9%를 차지하여 지방재정의 자주성 확보 측면에서 여전히 취약한 구조입니다. 특히 지방세 수입은 지난해 대비 22억원(△5%)이 감소한 반면 세외수입은 22억원(5.1%)이 증가한 점은 긍정적이나 공유재산 매각수입이 지난해 대비 25억 56백만원 증가한 것이 주요인이므로 안정적인 자체 재원 확충방안 마련이 필요할 것으로 사료됩니다.

#### □ 세입예산 자체수입 편성과 관련하여

○ 2024회계연도 세입결산 자체수입 현황을 살펴보면  
예산현액 대비 초과세입금이 74억 23백만원으로 예산현액 대비 9.2%를 차지하고 있으며

▪ 지방세 5억 24백만원, 세외수입에서 68억 99백만원이 초과되어 수납되었습니다.

○ 최근 3년간 자체수입 초과세입금 규모는  
2022년 99억 66백만원 / 2023년 129억 58백만원 / 2024년 74억 23백만원으로 초과세입금이 지속적으로 발생하고 있으나 2024년도의 경우 초과세입 규모가 다소 안정화되는 모습을 보이고 있습니다.

○ 세부 항목별로 내역을 살펴보면  
지방세는 초과세입금 비율이 2022년 5.2% / 2023년 7.5% / 2024년 1.3%로 안정적인 세입추계와 징수추세를 유지하고 있으며,  
세외수입은 2022년 26.7%에 78억 5백만원 / 2023년 29.5%에 98억 85백만원 / 2024년 17.8% 68억 99백만원으로 여전히 높은 비율의 초과세입이 발생하고 있으나 이는 과거 대비 감소한 것으로 일부 세외수입 항목에 대한 예측의 어려움이 존재함에도 점진적으로 향상되고 있는 상황으로 볼 수 있을 것으로 사료됩니다.

〈최근 3년 자체수입 초과세입금 발생내역〉

(단위 : 백만원)

구 분		예산현액 ①	실제수납액 ②	초과세입금 ③=②-①	비율(%) ③/①	비고
2024	자 체 수 입	80,307	87,729	7,423	9.2	
	지 방 세	41,539	42,063	524	1.3	
	세 외 수 입	38,768	45,667	6,899	17.8	
2023	자 체 수 입	74,753	87,711	12,958	17.3	
	지 방 세	41,195	44,268	3,073	7.5	
	세 외 수 입	33,558	43,443	9,885	29.5	
2022	자 체 수 입	70,561	80,526	9,966	14.1	
	지 방 세	41,375	43,536	2,161	5.2	
	세 외 수 입	29,186	36,990	7,805	26.7	

○ 이와 관련하여 일반회계 세외수입 목별조서를 살펴보면

▲ 공유재산 임대료 초과세입금 4억 14백만원,

※ 예산현액 10억 48백만원 / 실제수납액 14억 61백만원

▲ 폐기물처리수수료 초과세입금 4억 47백만원,

※ 예산현액 9억 50백만원 / 실제수납액 13억 98백만원

▲ 보건의료수수료 초과세입금 5억 77백만원,

※ 예산현액 23억 34백만원 / 실제수납액 29억 11백만원

▲ 자체보조금 반환수입은 초과세입금이 12억 41백만원,

※ 예산현액 17억원 / 실제수납액 29억 41백만원입니다.

○ 한편, 예산에 편성되지 않고 수납된 세외수입은 총 15개 부서, 13개 과목에 걸쳐 7억 51백만원이 징수결정 되었으며, 6억 49백만원이 수납되고 1억 1백만원의 미수납액이 발생하였으며 이 중 예산

에 미편성하고 징수결정액이 20백만원 이상인 사례가 5개 부서에서 6건, 6억 32백만원에 달합니다.

기획예산과의 변상금은 감사결과에 따른 것으로, 사전 예측이 곤란한 측면이 있으며 부과시점이 2024년 12월로 세입예산 편성의 현실적인 어려움이 충분히 이해될 수 있으나 축산농기계과의 농기계 불용품 매각대금, 관광정책과의 공유재산 임대료 및 관광기념품 수입 등은 사전 예측이 가능하였으므로 예산편성에 반영되었어야 할 것으로 판단됩니다.

이처럼 예산 편성 없이 징수결정 및 수납이 이루어진 사례는 지방재정법 제34조<sup>3)</sup>에서 규정한 예산총계주의 원칙에 위배되는 것으로, 예산의 투명성과 책임성 측면에서 보다 적극적인 세입 추계 노력이 필요할 것으로 사료됩니다.

#### 〈세외수입 예산 미편성 수납 현황(20백만원 이상)〉

(단위 : 백만원)

부서명	과목명	예산현액	징수결정액	실제수납액	비고
5개		0	632	546	
기획예산과	233-01 변상금 <sup>4)</sup>	0	34	0	25.3.3 납부
관광정책과	211-02 공유재산임대료 <sup>5)</sup>	0	262	262	
	214-01 사업장생산수입 <sup>6)</sup>	0	21	20	
경제과	235-01 부정이익환수금 <sup>7)</sup>	0	36	0	
건설과	212-09 기타사용료	0	65	65	
축산농기계과	221-04 불용품매각대금 <sup>8)</sup>	0	214	199	

3) 제34조(예산총계주의의 원칙) ① 한 회계연도의 모든 수입을 세입으로 하고 모든 지출을 세출로 한다.

② 세입과 세출은 모두 예산에 편입하여야 한다.

※ 농산물유통과 자체보조금등반환수입 미편성 수납 42백만원은 농수산물수출 자조금 적립잔액 및 이자로 2024년 3회추경시 기타수입-그외수입으로 예산 편성하였으나 징수결의(2024.12.06.) 시 자체보조금등반환수입으로 과목을 잘못 계상함.

○ 세외수입은 각 부서에서 다양한 법령과 기준에 따라 관리되고 있어 정확한 세입추계의 어려움이 있으나 예산에 미편성된 세입 재원은 해당 회계연도 내 주민의 복리증진과 시급한 현안사업에 적기에 사용되지 못함으로써 사업의 효용성이 사장될 우려가 있고 매년 반복되는 초과세입은 단순한 수입 증가로 인식될 것이 아니라 재정운영의 불균형을 초래할 수 있는 요소이므로 향후 세입예산 편성 시 문제점을 충분히 고려하여 효율적인 재정 운용이 가능하도록 합리적이고 체계적인 세입 관리를 위한 노력이 필요할 것으로 판단됩니다.

#### □ 세입금 미수납과 관련하여

○ 2024회계연도 세입금 미수납액은 전년보다 19.6%, 10억 97백만원이 증가한 66억 92백만원이며 이중 지방세의 미수납액이 11억 84백만원 증가한 39억 64백만원으로 세목별로 살펴보면, ▲재산세 17억 19백만원(전년대비 11억 90백만원 증가), ▲자동차세 4억 90백만원, ▲지난년도수입 13억 14백만원 등입니다.

특히 재산세 미수납액이 급증한 주요 원인은 알펜시아리조트가 유동성 위기로 인해 재산세(토지분) 12억 1백만원(납세태만 사유에 포함)을 체납한 것이 원인이며 2025년 4월 8일 가산세 포함 15

---

4) 평창문화예술콘텐츠센터 특정감사 결과에 따른 변상명령(2024년 12월 부과로 예산 미편성)

5) 대관령휴게소 수입금, 물구비권역 관련 및 꿈의대화 캠핑장 임대료

6) 관광기념품 수입

7) 지방보조금법 위반(봉평농특산물)에 따른 환수금(강원도 정규직 일자리 취직지원 보조금 교부취소, 24.7월 부과)

8) 지게차, 관용차, 임대농기계 매각대금, 관용차 폐차대금(2024.3.4 ~ 7.1 수납)

억 13백만원을 납부한 것으로 확인되고 이는 징수부서의 지속적인 관리와 납부 독려의 결과로 판단됩니다.

한편 세외수입의 미수납액은 전년보다 1억 27백만원 감소한 18억 91백만원, 수질개선특별회계는 전년보다 1억 5백만원 감소한 73백만원, 상수도공기업특별회계는 전년보다 12백만원 감소한 6억 6백만원이며 지난해 대비 전체 세입 징수결정액이 412억 73백만원 증가하고 정리보류액이 80백만원 감소하였음에도 실제수납액이 402억 56백만원 증가하였고 알펜시아리조트의 재산세 납부건을 제외하면 미수납액이 사실상 감소한 것으로, 이는 관련부서의 체계적인 징수관리와 적극적인 노력이 반영된 것으로 사료됩니다.

다만, 고의적 체납으로 볼 수 있는 납세 태만 사유가 지속적으로 증가하고 있어 이에 대한 강력한 대응 방안이 필요할 것으로 판단됩니다.

### 〈최근 3년간 미수납액 발생사유〉

(단위 : 백만원)

회계연도	계	무재산	행방불명	납세태만	폐업부도	국외이주	자금압박	기타	납기미도래
2024	6,692	162	62	5,495	229	18	0	97	629
2023	5,595	29	9	3,739	305	23	100	145	1,244
2022	4,690	7	10	3,215	48	23	93	298	996

- 아울러 발전소주변지역지원사업특별회계의 미수납액 1억 56백만원(무재산 사유에 포함)은 무이2리영농조합법인의 「보조금 관리에 관한 법률」 위반에 따른 교부결정 취소 및 반환 명령<sup>9)</sup> 체납

9) 위반내용 : 용도 외 사용 금지 위반(사업기간 내 집행하지 않아 반납 예정이었으나 마을 보조금 통장에서 개인계좌로 무단 출금하고 마을 보조금 통장에 지원금이 예치되어 있는 것으로 통장 사본을 위조하여 지자체 담당자에게 제출)

- 2024.04.15. 보조금 교부 결정 취소
- 2024.05.08. 보조금 반환 명령



액으로 2025년 1월 8일 보조금 반환 납부한 것으로 확인됩니다.

#### □ 세입금 환급과 관련하여

- 2024회계연도 세입금 환급액은 전년보다 20.5%, 11억 97백만원이 감소한 46억 33백만원으로 행정기관 착오 사유는 전년대비 13억 39백만원 증가한 14억 9백만원이며 이 중 재산세가 9억 84백만원으로 2022년 강원도 종합감사 지적사항으로 부과된 인텔리전트빌딩 재산세(건축물)에 대한 조세심판원 결정에 따른 환급, 휘닉스 회원제 골프장 재산세(토지) 환급이 주 원인인 것으로 확인됩니다.

#### 〈최근 3년간 행정기관 착오로 인한 세입금 환급내역〉

(단위 : 백만원)

회계연도	실제수납액	환급액	행정기관착오	환급액 대비 비율(%)	비고
2024	993,843	4,633	1,409	30.4	
2023	953,587	5,831	71	1.2	
2022	900,458	5,153	4,319	83.8	

- 행정기관 착오로 인한 세입금 환급은 불필요한 이자 발생, 행정력 낭비, 행정 신뢰도 저하, 조세저항 유발 등 부정적인 효과를 수반할 수 있으므로 세입업무 처리 시에는 관련 법령에 대한 면밀한 검토와 함께 과세대상 및 세율 적용의 정확성 확보를 통해 착오로 인한 기결정세액의 환급을 최소화 해야 할 것으로 사료됩니다.
- 한편 납세자 착오에 의한 환급은 전년대비 5억 17백만원 증가한 5억 48백만원으로 이는 평창읍 하리 공동주택(평창스위트엠) 신축공사 시 협약한 군 계획시설(소로 2-2호선) 개설공사에 대해 사업

자 직접 시행 방식으로 사업계획이 변경됨에 따라 원인자부담금 10억 97백만원 중 토지보상금을 제외한 공사비를 반환한 것이 원인인 것으로 확인됩니다.

#### □ 세출예산 집행잔액 발생과 관련하여

- 2024회계연도 세출예산 집행잔액은 286억 51백만원으로 지난해 대비 43억 55백만원, 17.9% 증가하였고 예산현액 대비 불용율은 3.0%이며 일반회계의 집행잔액은 278억 10백만원, 특별회계는 8억 41백만원입니다.

#### 〈최근 3년간 결산상 집행잔액 현황〉

(단위 : 백만원)

구분	예산현액 ①	집행잔액			불용율 (%) ③=②/①
		계②	일반회계	특별회계	
2024	953,081	28,651	27,810	841	3.0
2023	912,398	24,296	23,679	617	2.7
2022	896,586	39,892	39,186	706	4.4

#### 〈최근 3년간 집행잔액 발생사유〉

(단위 : 백만원)

구분	합계	사유					
		보조금 정산 잔액	예산 절감액	계획변 경등 집행사 유미발 생	낙찰 차액	지출 잔액	예비비
2024	28,651	3,956	30	1,697	171	14,398	8,399
2023	24,296	4,816	335	3,334	170	14,638	1,002
2022	39,892	11,002	8	342	16	28,523	0

※ 집행잔액 원인별 내역 용어설명 및 사례

1. 보조금정산금액 : 보조사업 정산 후 자체재원으로 광역은 시·도비,  
기초는 시·군비만 해당
2. 예산절감 : - 예산부서에서 세출예산에 편성된 일정액을 일괄 배정하지 않아 집행할 수 없는 예산  
- 계약심사 절감액 등 부서에서 자체적으로 예산 절감한 경우
3. 계획변경 등 집행사유 미발생 : 행정주체의 자의(自意)에 의한 계획변경 취소,  
행정객체의 의지(他意)에 의한 사업 미시행
  - 중앙정부의 기본계획 및 지침의 변경이나 취소
  - 지방자치단체 자체계획의 변경 또는 취소
  - 예산을 집행하는 사유가 발생하지 아니한 경우로 주민이나 행정환경 변화에 따른 것으로 계획의 변경이나 취소없이 예산을 미집행한 때
  - 집단민원 발생으로 쓰레기매립장건립사업 미착공
  - 토지소유자의 합의 불가로 도로사업 미착공
  - 행정소송 발생으로 보상금 미집행
  - 정원이 20명인데 충원을 할 수 없어 실제인원 10명으로 직제를 운영함으로써 발생한 잔액
  - 국·과 단위 홍보물 제작이 시·도 단위 홍보물 발간으로 국·과 단위 홍보물 미제작으로 인한 잔액
4. 낙찰차액 : 발주금액과 계약금액의 차이금액 중 기중 재사용금액을 제외한 잔액
5. 지출잔액 : 세출예산을 배정 받아 집행하고 남은 잔액
6. 예비비 : 예비비 과목(801)의 잔액을 기재

〈집행잔액 3억원 이상 사업 현황〉

(단위 : 백만원, %)

부서	세부사업명	예산현액	집행잔액	불용률	비고(사유)
가족복지과	노인맞춤형 돌봄서비스 사업	1,707	473	27.7	지출잔액
관광정책과	축제장 기반시설 조성 및 정비	2,406	639	26.6	지출잔액
경제과	고향올래 위케이션 센터 조성사업	1,013	959	94.7	계획변경

부서	세부사업명	예산현액	집행잔액	불용률	비고(사유)
경제과	전통시장 주차환경개선 사업	6,251	570	9.1	보조금정산 127 지출잔액 442
도시과	고령자복지 주택 건립	2,750	1,896	33.0	낙찰차액 2 지출잔액 1,894
환경과	전기자동차 구매지원	2,161	448	20.7	보조금정산잔액
건강증진과	평창군 건강관리센터 조성	1,893	317	16.7	지출잔액

○ 「지방자치단체 결산 통합기준」<sup>10)</sup>에서는 집행잔액의 발생 사유를 명확히 구분하도록 규정하고 있으며 2024년 집행잔액 중 지출잔액이 143억 98백만원으로 가장 큰 비중을 차지하고 있고 부서별로는 경제과, 환경과, 도시과, 가족복지과 등에서 집행잔액이 많이 발생하였습니다.

집행잔액은 계획의 미흡, 수요예측 실패, 실집행률을 반영하지 않은 보조금 편성, 낙찰차액 등 다양한 원인으로 발생할 수 있으나 어려운 재정 여건을 감안할 때 지출잔액이 413억 98백만원, 예비비 84억원 등은 예산 집행 여력이 있음에도 예산이 효율적으로 활용되지 못했고 보조금 정산잔액 39억 56백만원 역시 반납해야 할 금액으로 사전 계획 수립의 미흡함을 시사하는 것으로 보여질 수 있으므로 향후에는 집행잔액의 과다 발생이 재정운용의 탄력성과 효율성을 저해하지 않도록 예산 요구 단계부터 집행 가능성과 추진 계획의 실현 가능성을 보다 면밀히 검토해야 하며 추경예산을 통해 불필요한 예산은 감액하고 주요 현안사업에 예산을 집중하여 한정된 재원을 효율적으로 활용하는 방향으로 예산 운용 개선이

10) 행정안전부 훈령 제372호(2025.2.1. 시행)

필요하고 매년 반복적인 불용사업에 대해서는 예산 편성의 책임성과 실효성을 강화할 수 있는 방안 마련이 필요할 것으로 판단됩니다.

#### □ 세출예산 이월액과 관련하여

- 2024회계연도의 다음연도 이월액은 2,082억 7백만원으로 2023회계연도의 1,730억 81백만원 대비 20.3%가 증가하였으며, 계속비 이월액은 1,121억 5백만원으로 전년대비 245억 4백만원, 명시이월은 747억 90백만원으로 전년대비 107억 84백만원이 증가하였고 주요 원인은 대규모 공사의 증가, 추경 편성으로 인한 절대공기 부족, 보상협의 지연 등입니다.
- 연례·반복적인 사업비 이월 구조를 개선하기 위해서는 집행 여건과 관련법 검토, 관계기관 협의 소요 기간 및 투자사업의 시기 등을 사전에 세부적으로 검토하고 집행을 제고 및 분기별 이행평가를 강화할 필요가 있을 것으로 사료됩니다.

#### 〈최근 3년간 다음연도 이월액 현황(일반+특별)〉

(단위 : 백만원)

구분	2022년		2023년		2024년	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액
계	381	191,843	335	173,081	353	208,207
명시이월	239	104,092	192	64,006	222	74,790
사고이월	80	10,269	112	21,510	98	21,312
계속비이월	62	77,482	31	87,565	33	112,105
예산현액 대비	21.4%		19.0%		21.8%	

# <부서별 이월사업 현황>

(단위 : 백만원)

부서별	건수	이 월 액				비고
		계	명시이월	사고이월	계속비이월	
합 계	353	208,207	74,790	21,312	112,105	
일반회계	318	161,129	70,612	21,270	69,247	
행정담당관	5	895	398	497	0	
기획예산과	5	112	14	98	0	
인재육성과	5	6,497	2,000	840	3,657	
복지정책과	3	1,954	1,125	829	0	
가족복지과	13	904	215	689	0	
회계과	2	4,279	4,279	0	0	
관광정책과	35	9,508	6,809	2,258	441	
문화예술과	33	5,237	3,902	1,335	0	
올림픽체육과	17	10,630	873	688	9,069	
경제과	14	5,745	4,908	514	323	
도시과	33	14,162	10,489	3,307	366	
허가과	4	32,731	20,938	0	11,793	
건설과	67	8,081	758	3,823	3,500	
안전교통과	18	16,336	1,321	30	14,985	
산림과	13	20,833	2,104	204	18,525	
환경과	12	1,957	1,685	272	0	
현안사업추진과	1	4,430	0	0	4,430	
농정과	8	8,174	5,736	280	2,158	
농산물유통과	8	5,622	1,687	3,935	0	
축산농기계과	7	25	0	25	0	
기술지원과	7	182	0	182	0	
건강증진과	3	1,464	0	1,464	0	

부서별	건수	이 월 액				비고
		계	명시이월	사고이월	계속비이월	
상하수도사업소	5	1,371	1,371	0	0	
<b>특별회계</b>	<b>35</b>	<b>47,075</b>	<b>4,177</b>	<b>40</b>	<b>42,858</b>	
발전소주변지원사업 특별회계	0	3	3	0	0	
농공단지조성 및 관리사업특별회계	0	37	0	37	0	
수질개선 특별회계	10	40,416	373	0	40,043	
상수도공기업 특별회계	2	6,619	3,801	3	2,815	

○ 아울러 자금없는 이월액 1건 1억 77백만원은 전액 국비사업인 산림과의 임업직불제 지급보상금으로 2024년 본예산에 사업비를 편성 후 1회 추경에서 삭감, 3회 추가경정예산에 다시 4억 83백만원을 편성하여 3억 6백만원을 지급하였으나 부족분에 대한 국비 교부가 되지 않아 자금없는 이월 처리를 한 것입니다.

임업직불제는 임산물생산업과 육림업에 종사하고 있는 임업인의 소득 보전을 위해 2022년부터 산림청에서 시행하고 있으며 산림청과 기획재정부 간 협의 지연으로 인해 2025년도에 교부되어 2024년도 직불금은 모두 지급<sup>11)</sup>한 것으로 확인됩니다.

이는 산림청이 국고보조금 협의가 완료되지 않은 상태에서 지방자치단체에 추경 편성과 자금 없는 이월을 요청한 것으로 평창군의 집행 부진이나 회계상 문제로 인한 것은 아니나 예산의 삭감·재편성·이월 과정을 통해 반복된 예산 조정 절차와 행정력 낭비가 초래됨은 물론, 군민에게 재정 운영에 대한 부정적인 인상을 주고 신뢰성을 저하시킬 우려가 있으므로 향후 유사 사례 발생 방지를 위한 제도적 정비가 필요할 것으로 사료됩니다.

11) 2025.02.07. 사고이월 176,931,000원 1차 지급  
2025.03.19. 5차 성립전 예산 편성 5,666,290원 2차 지급

## 〈임업직불제 지급 예산 편성 현황〉

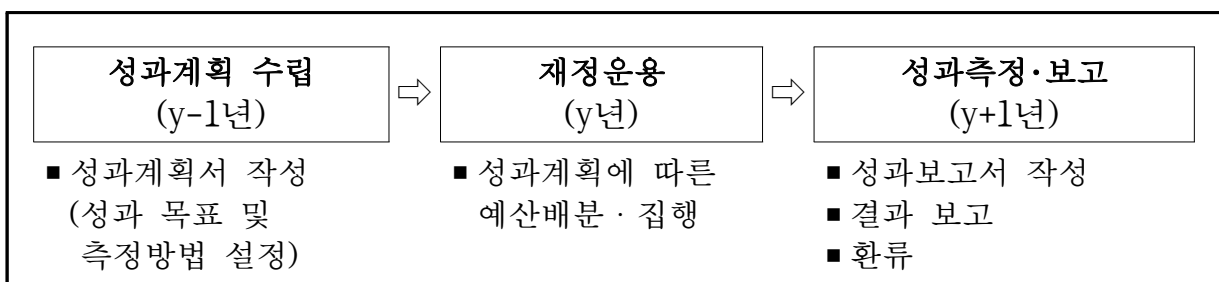
(단위 : 천원)

부서	구분	예산액	증 감
산림과	2024년도 본예산	511,557	-
	2024년도 1회추경	43,200	△468,357
	2024년도 3회추경	483,331	440,131
	2025년도 1회추경 (성립전 예산 5차)	6	6

### □ 성과보고서와 관련하여

- 성과보고서는 「지방재정법」 제5조제2항, 「지방회계법」 제15조 및 「지방자치단체 예산편성운용에 관한 규칙」 제2조의2에 따라 의회에 예산안과 결산안을 제출하는 경우 예산의 성과계획서와 성과보고서를 작성하도록 정하고 있습니다.
- 또한 성과보고서는 성과계획서에서 정한 성과 목표와 실적을 대비하여 작성하고 사업원가와 성과를 연계할 수 있도록 하고 있습니다.

## 〈성과목표관리의 기본구조〉



※ 행정안전부 「지방자치단체 결산 통합기준」 p76

- 2024 회계연도 성과지표 총 155개 중 116개를 달성하여 74.2%의 달성률을 보였고 이는 전년 지표 달성률보다 6.4% 증가한 것으로 성과보고 업무가 양호하게 관리되고 있는 것으로 사료됩니다.



## 〈최근 3년간 성과목표 달성현황〉

(단위 : 건, %)

회계연도	전략 목표수	정책사업목표		성과지표 달성 여부				
		개수	지표수 (a)	달성도			미달성	달성률 (c)=b/a
				계(b)	초과	달성		
2024년도	22	77	155	116	25	91	39	74.8
2023년도	22	78	158	108	28	80	50	68.4
2022년도	22	80	156	102	21	81	54	65.4

- 성과 목표 달성의 전반적인 개선과 함께 환경과의 목표 달성률은 2023년도 66.7%에서 100%로, 도시과 71.4%에서 100%로, 인재육성과 40%에서 80%로 상승하는 등 군민 체감도가 높은 부서의 목표 달성도 향상은 책임성을 제고하려는 해당 부서의 노력이 반영된 것으로 판단되며 반면 반복적으로 미달성되고 있는 일부 부서(문화예술과, 경제과, 농산물유통과)의 성과 지표는 실현가능성과 적절성에 대한 재검토가 필요할 것으로 사료됩니다.

## □ 지방채 상환 관련

- 2023년말 기준 우리군의 채무는 227억 19백만원이었으나, 종부 채해위험개선지구 정비사업 등 6개 사업의 중앙정부 차입금 16억 2백만원을 상환함에 따라 2024년말 현재 채무 잔액은 211억 17백만원으로 지난해 대비 7.1% 감소하였습니다.  
2024회계연도에 신규 지방채 발행은 없으며 기존 채무를 계획적으로 상환함으로써 지방채 의존도를 낮추고 재정건전성을 개선하려는 점은 긍정적인 재정 운영 성과로 판단되며 이러한 지방채 상환 실적 및 재정 건전화 성과에 대해 군민에게 적극적으로 알리는 것이 재정운영의 신뢰도 제고에 기여할 수 있을 것으로 사료됩니다.

다만 2026년부터 연간 22억~26억원 규모의 차입금 상환이 예정되어 있는 만큼, 국세 등 재정수입 변동성과 예상치 못한 재난·재해 발생에 따른 재정수요 가능성에 대비해 보다 내실있는 재정운영이 필요할 것으로 판단됩니다.

#### □ 마지막으로 2024회계연도 결산검사 실시결과

- “세입예산(임시적세외수입) 추계 관리방안 강구” 등 총 11건의 개선·권고사항이 도출되었으며 개선·권고 사항에 대한 조치 결과는 행정사무감사 등을 통해 확인할 필요가 있다고 사료됩니다.

결산은 우리군의 군정목표 실현을 위해 재정을 운용함에 있어 예산이 당초의 계획대로 적정하고 효율적으로 집행되었는지, 각 사업의 목적이나 효과를 달성했는지 등을 평가하여 장래 재정계획의 합리성 도모와 건전재정 운영에 적정을 기하는데 목적이 있으므로 매년 반복되는 지적사항에 대해서는 집행부의 적극적인 개선 의지와 노력이 반영될 때만이 결산의 취지에 부합될 수 있을 것입니다.

#### 〈2024회계연도 결산검사시 개선·권고사항 목록〉

연번	제 목	비고
1	세입예산 (임시적세외수입) 추계 관리방안 강구	P28
2	차량관련 과태료 부과징수 철저	P30
3	세입예산 추계 방법 개선	P32
4	선행검사 지적사항 조치 결과 이행	P34
5	지역소멸대응기금 투자사업 집행률 제고	P36
6	국도비 보조사업 반납액 최소화 노력	P38
7	보조금 반납명세서 작성 철저	P41

8	농업인 보조사업 효율화 노력	P42
9	상·하수도 사용료 미수납액 대책 마련	P44
10	성과보고서 관리 강화	P48
11	읍·면 예산집행 잔액 과다발생	P50

※ 비고 : 결산검사의견서 페이지

○ 결산은 우리군 재정의 효율성과 건전성을 제고할 수 있도록 하는 매우 중요한 의안 심사인 만큼 심도있는 심사 후 승인함이 타당할 것으로 사료됩니다.

4. 질의 및 답변요지 : 《회의록 참조》

5. 심사결과 : 원안가결

6. 소수의견 요지 : 없음

7. 기타 필요한 사항 : 없음