

2024회계연도

결산검사 의견서

수신 : 평창군수

2024회계연도

결산검사 의견서를 별첨과 같이 제출합니다.

○ 검사기간 : 2025. 4. 10. ~ 4. 29. (20일간)

○ 검사위원

- 대표검사위원 : 박 춘 희
- 검사위원 : 장 동 기
- 검사위원 : 전 윤 철
- 검사위원 : 김 종 근
- 검사위원 : 김 남 열
- 검사위원 : 조 웅 현
- 검사위원 : 이 은 숙

평창군 결산검사위원

결산검사 의견서

2024년 4월 29일

우리 위원들은 「지방자치법 시행령」 제83조에 따라 평창군 결산검사위원으로 선임되어 2025년 4월 10일부터 2025년 4월 29일까지(20일간) 「지방자치법 시행령」 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

본 결산검사는 2024회계연도 결산서 및 결산서의 첨부서류가 관계 법령과 지침을 준수하였는지와 재정규모의 적정성 및 효율적 운영 여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 결산서 및 결산서 첨부서류 작성의 적정성을 확인하기 위해 회계별 결산서와 증빙서류 그리고 금고의 출납을 대조하고, 전년도 개선 · 권고사항에 대해서도 반영 여부를 확인하였습니다.

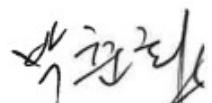
그 결과 특이사항은 발견되지 않았지만, 몇가지 개선 · 권고하고자 하는 사항이 있어 결산검사 의견서에 담았습니다.

이 사항들이 2025회계연도 업무추진 시 적극적으로 이행되어 보다 효율적인 업무추진이 이루어지기를 기대하며, 2024회계연도 결산검사 진행에 협조해주신 각 부서 담당자에게 진심으로 감사드립니다.

결산검사 위원

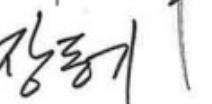
대표검사위원

박 춘 희



검사위원

장 동 기



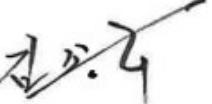
검사위원

전 윤 철



검사위원

김 종 근



검사위원

김 남 열



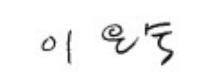
검사위원

조 응 현



검사위원

이 은 숙



목 차

1. 재정여건 -----	7
2. 세입·세출결산 -----	8
(1) 총괄 -----	8
(2) 일반회계 -----	9
(3) 특별회계 -----	13
(4) 예산의 이용·전용·이체사용 -----	15
(5) 예비비 지출 -----	16
3. 기금결산 -----	17
4. 재무제표결산 -----	18
5. 성과보고서 -----	21
6. 결산서 첨부서류 -----	22
7. 금고결산 -----	24
8. 결산검사결과 -----	26
9. 개선·권고사항 및 수범사례 -----	27

1. 재정여건

최근 5년간 세입·세출 결산 현황은 다음과 같다.

〈최근 5년간 세입·세출결산 현황〉

(단위 : 백만원)

구 분	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년	5년 평균 증가율(%)
세 입 (A)	686,267	751,465	900,458	953,587	993,843	9.6
세 출 (B)	551,244	589,869	648,019	707,924	712,555	6.5
영여금 (A-B)	소 계	135,023	161,596	252,439	245,663	281,288
	이 월 금	106,427	125,437	191,832	173,081	208,030
	보조금 실제반납금	4,691	6,421	16,468	6,469	3,770
	순 세 여 계 금	23,905	29,738	44,139	66,113	69,488

- 최근 5년간 세입·세출결산 현황을 보면 세출에 비해 세입의 증가율이 3.1%가 높고, 순세계영여금은 5년 평균 증가율이 30.6%임.

〈전년 대비 재무제표 요약〉

(단위 : 백만원)

구 분	재 정 상 태			재 정 운 영		
	총자산	총부채	순자산	총비용	총수익	운영차액
2024년	3,961,458	41,296	3,920,162	527,550	697,837	(170,287)
2023년	3,677,112	43,852	3,633,260	599,477	675,040	(75,563)
증 감	284,346	(2,556)	286,902	(71,927)	22,797	94,724

- 2024회계연도 순자산은 전년 대비 286,902백만원 증가하여 재정상태는 7.9% 개선, 재정운영 결과인 운영차액은 전년 대비 94,724백만원(125.4%) 증가하였음.

2. 세입 · 세출결산

(1) 총괄

2024회계연도 일반회계 및 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같다.

〈세입·세출결산 총괄〉

(단위 : 백만원)

구 분	예 산 현 액	세 입 (A)	세 출 (B)	잉 여 금 (A-B)			
				소 계	다음연도 이 월 액	보 조 금 실제반납금	순 세 계 잉 여 금
합 계	953,081	993,843	712,555	281,288	208,030	3,770	69,488
일 반 회 계	815,198	854,282	622,711	231,571	160,956	3,647	66,968
특 별 회 계	137,883	139,561	89,844	49,717	47,074	123	2,520
상수도공기업 특 별 회 계	29,497	30,492	22,748	7,744	6,618	-	1,126
기 타 특 별 회 계	108,386	109,069	67,096	41,973	40,456	123	1,394
의료급여기금 특 별 회 계	602	603	583	20	-	17	3
발 전 소 주 변 지역지원사업 특 별 회 계	145	145	141	3	3	-	-
농 공단지조성 및 관리사업 특 별 회 계	1,199	1,200	936	264	37	-	227
수 질 개 선 특 별 회 계	106,440	107,121	65,436	41,685	40,416	106	1,164

- 총세입은 993,843백만원으로 예산현액 대비 40,726백만원이 초과 수납되었고, 총세출은 총세입의 74.8%인 712,555백만원이며 잉여금은 281,288백만원임.
- 명시이월은 222건 74,789백만원, 사고이월은 98건 21,313백만원 (자금없는 이월 1건 177백만원 포함), 계속비이월은 33건 112,105백만원
- 보조금실제반납금 3,770백만원을 공제한 순세계잉여금은 69,488백만원임.

(2) 일반회계

가. 세입

<세입결산 확인>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	정수결정액	수납액	정리보류액	미수납액
결 산 액	815,198	860,901	854,282	764	5,855
결산확인액	815,198	860,901	854,282	764	5,855
차 액	-	-	-	-	-

- 예산현액은 815,198백만원이며 860,901백만원을 정수결정하여 실제 854,282백만원을 수납하였음.
- 정리보류액 764백만원, 미수납액 5,855백만원이 발생하였음을 확인함.

<세입결산 금고출납계산서와 대사>

(단위 : 원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액	비 고
854,281,749,829	854,281,749,829	-	일치

<전년 대비 세입 현황>

(단위 : 백만원)

연 도 별	예산현액	정수결정액	수납액	정리보류액	미수납액
2024년도	815,198	860,901	854,282	764	5,855
2023년도	810,770	854,476	848,834	844	4,798
증 감	4,428	6,425	5,448	△80	1,057

- 전년 대비 수납액 증가의 가장 큰 원인은 세외수입 징수 증가 및 조정 교부금 수입임.

〈과목별 세입결산〉

(단위 : 백만원)

세 목 별	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액
합 계	815,198	860,901	854,282	764	5,855
지 방 세	41,539	46,458	42,063	432	3,964
세 외 수 입	28,895	36,060	33,836	332	1,891
지방교부세 등	312,230	341,079	341,079	–	–
조정교부금 등	10,178	15,501	15,501	–	–
보 조 금	200,523	198,944	198,944	–	–
보 전 내 수 입 등 및 내부거래	221,833	222,859	222,859	–	–

- 지방교부세가 전체 수납액의 39.9%이며, 보전수입 등 및 내부거래가 26.1%, 보조금이 23.3%, 지방세 및 세외수입이 8.9%, 조정교부금이 1.8%를 차지하고 있음.
- 2024회계연도 결산기준으로 재정자립도(지방세·세외수입)는 8.9%이며, 의존재원(지방교부세·조정교부금 등·보조금)이 65%임을 확인함.

나. 세출

<세출결산 확인>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금반납금	집행잔액
결 산 액	815,198	622,711	161,133	3,544	27,810
결산확인액	815,198	622,711	161,133	3,544	27,810
차 액	-	-	-	-	-

- 집행잔액 27,810백만원은

예산현액 815,198백만원 - 지출 622,711백만원 - 다음연도 이월 161,133백만원 - 보조금실제반납금 3,544백만원임

※ 다음연도 이월액에 자금없는 이월 177백만원 포함

<세출결산 금고출납계산서와 대사>

(단위 : 원)

지 출 액	금고 출납계산서 금액	차 액	비 고
622,711,030,502	622,711,030,502	-	일치

<전년 대비 세출 현황>

(단위 : 백만원)

연 도 별	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금반납금	집행잔액
2024년도	815,198	622,711	161,133	3,544	27,810
2023년도	810,770	628,168	151,907	7,015	23,680
증 감	4,428	△5,457	9,226	△3,471	4,130

- 집행잔액 원인별로 보면 보조금정산잔액 3,478백만원, 예산절감액 30백만원, 계획변경등 집행사유미발생 1,594백만원, 낙찰차액 171백만원, 지출잔액 14,138백만원, 예비비 8,399백만원임.

〈기능별 세출결산〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년 지출액	2024회계연도			전년 대비 지출액	
		예산현액	지출액	지출액 구성비	증감액	비율
합 계	628,168	815,198	622,711	100	△5,457	99.1
일반공공행정	33,594	39,211	35,710	5.7	2,116	106.3
공공질서및안전	30,128	50,615	29,926	4.8	△202	99.3
교육	9,001	9,180	8,123	1.3	△878	90.2
문화 및 관광	80,461	99,203	67,754	10.9	△12,707	84.2
환경	46,301	66,635	60,348	9.7	14,047	130.3
사회복지	105,690	140,553	114,192	18.4	8,502	108.0
보건	12,952	15,626	12,518	2.0	△434	96.6
농림해양수산	127,571	159,295	118,348	19.0	△9,223	92.8
산업·중소기업 및 에너지	14,640	18,881	17,380	2.8	2,740	118.7
교통 및 물류	36,128	45,399	33,790	5.4	△2,338	93.5
국토및지역개발	61,008	87,459	53,026	8.5	△7,982	86.9
예비비	-	8,399	-	-	-	-
기타	70,694	74,742	71,596	11.5	901	101.3

- 지출 비율이 높은 분야는 농림해양수산 19%, 사회복지 18.4%, 문화 및 관광 10.9%이고, 전년 대비 증가율이 가장 높은 분야는 “환경”과 “산업·중소기업 및 에너지” 부분임.

(3) 특별회계

가. 세입

<세입결산 확인>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	정수결정액	수납액	정리보류액	미수납액
합 계	137,883	140,397	139,561	-	836
공 기 업 특 별 회 계	29,497	31,098	30,492	-	606
기 타 특별 회 계	108,386	109,299	109,069	-	230
의료급여기금 특 별 회 계	602	604	603	-	1
발전소 주변 지역 지원 사업 특 별 회 계	145	301	145	-	156
농공단지 조성 및 관리 사업 특 별 회 계	1,199	1,200	1,200	-	-
수질개선 특 별 회 계	106,440	107,194	107,121	-	73
결 산 확 인 액	137,883	140,397	139,561	-	836
차 액	-	-	-	-	-

- 예산현액은 137,883백만원이며, 140,397백만원을 정수결정하여 실제 139,561백만원을 수납하였음.
- 미수납액은 대부분 상하수도 사용료로 확인됨.

<세입결산 금고출납계산서와 대사>

(단위 : 원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액	비 고
139,561,467,646	139,606,467,646	45,000,000	불일치

* 불부합사유(p24. 금고결산 참조) : 수질개선특별회계 부서(환경과 ↔ 평창읍) 간 재배정 출금계좌 등록·승인 오류에 따른 금고상 증복 출납

나. 세출

<세출결산 확인>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금반납금	집행잔액
합 계	137,883	89,844	47,074	123	842
공 기 업 특 별 회 계	29,497	22,748	6,618	-	131
기타특별회계	108,386	67,096	40,456	123	711
의료급여기금 특 별 회 계	602	583	-	17	2
발전소주변 지역지원사업 특 별 회 계	145	141	3	-	1
농공단지조성 및 관리사업 특 별 회 계	1,199	936	37	-	226
수질개선 특 별 회 계	106,440	65,436	40,416	106	482
결 산 확 인 액	137,883	89,844	47,074	123	842
차 액	-	-	-	-	-

○ 집행잔액 842백만원은

예산현액 137,883백만원 - 지출 89,844백만원 - 다음연도 이월
47,074백만원 - 보조금실제반납금 123백만원임.

<세출결산 금고출납계산서와 대사>

(단위 : 원)

지 출 액	금고 출납계산서 금액	차 액	비 고
89,844,431,674	89,889,431,674	45,000,000	불일치

※ 불부합사유(p24. 금고결산 참조) : 수질개선특별회계 부서(환경과 ↔ 평창읍) 간
재배정 출금계좌 등록·승인 오류에 따른 금고상 중복 출납

(4) 예산의 이용·전용·이체사용

가. 예산이용 : 없음

나. 예산전용

(단위 : 천원)

과	목	전용금액	승인일자	사유
조직	세부사업	통계목		
총 10건		192,100		
세정과	고향사랑기부제 운영	201-01	12,000	2024-02-19
	고향사랑기부제 운영	301-14		
관광정책과	시티투어 운영 및 홍보	301-14	10,000	2024-07-31
	평창백일홍축제 행사지원	307-04		
	시티투어 운영 및 홍보	301-14	10,000	2024-07-31
	평창더위사냥축제 행사지원	307-04		
문화예술과	문화예술회관 운영	201-02	10,000	2024-11-28
	문화예술회관 운영	401-01		
올림픽체육과	2024 동계청소년올림픽대회 개최 지원	201-01	30,000	2024-12-30
	2018 평창동계올림픽 기념사업	308-13		
	올림픽 홍보시설물 정비 및 관리	201-02	1,000	2024-12-30
	2018 평창동계올림픽 기념사업	308-13		
	스카이 타워 체험시설 운영	307-05	35,000	2024-07-18
	2018 평창동계올림픽 기념사업	201-03		
	2018 평창동계올림픽 기념사업	308-13	35,000	2024-07-18
	2018 평창동계올림픽 기념사업	201-03		
경제과	평창사랑상품권 발행 및 운영	301-14	48,000	2024-07-15
	평창사랑상품권 발행 및 운영	201-01		
	진부주차타워 운영	201-01	1,100	2024-11-22
	진부주차타워 운영	101-04		

다. 예산이체 : 총 200건 70,250,473,840원

※ 2024. 7. 1. 조직개편 및 업무이관에 따른 이체

(관광정책과 → 문화예술과, 건설과 → 안전교통과, 정책담당관 폐지)

- 위와 같이 예산의 전용·이체사용을 확인함.

(5) 예비비 지출

가. 총괄조서

(단위 : 원)

회계	통계목	예산액	지출결정액	지출액	이월액	지출잔액
	합 계	8,580	181	181	-	-
일반 회계	801-01 일반예비비	5,000	-	-	-	-
	801-02 재해·재난목적예비비	3,580	181	181	-	-

- 2024년도 일반회계 및 특별회계 예비비 예산액은 8,580백만원으로
 - 강설 및 기온저하로 인한 제설제 구입비로 160백만원
 - 대설피해 농가 재난지원금으로 21백만원을 지출결정 하고 집행잔액은 발생하지 않았음.

3. 기금결산

2024회계연도 기금을 검사한 결과는 다음과 같다.

(단위 : 백만원)

구 분	전년도말 조성액	당해연도 증감액			당해연도말 조성액
		계	조성액	사용액	
합계	26,660	△1,150	2,881	4,031	25,510
통합재정안정화기금 (통합)	2,399	△2,320	3	2,323	79
통합재정안정화기금 (재정안정화계정)	11,176	355	355	-	11,531
체육진흥기금	2,662	△428	616	1,044	2,234
자활기금	500	15	15	-	515
고향사랑기금	406	483	483	-	889
재난관리기금	1,305	△89	529	618	1,216
옥외광고발전기금	206	12	30	18	218
식품진흥기금	121	△5	23	28	116
농축산물가격안정기금	7,885	827	827	-	8,712

- 2024년도 말 기금 현황은 평창군통합재정안정화기금을 포함하여 8개 기금(9개 계정)이 운용되고 있음.
- 기금의 당해연도 말 현재액은 25,510백만원으로 전년 대비 1,150백만원 감소하였음.
- 2024년도 당해연도 사용액은 4,031백만원으로 기금운용 계획대로 집행하였음을 확인함.

4. 재무제표 결산

2024회계연도 재정상태와 재정운영결과는 다음과 같다.

〈재정상태 및 증감현황〉

(단위 : 백만원)

구 분	2024년		2023년		전년 대비 증감	
	금 액	비율(%)	금 액	비율(%)	금 액	비율(%)
자 산	3,961,458	100	3,677,112	100	284,346	100
유 동 자 산	317,783	8.02	279,203	7.59	38,580	13.57
투 자 자 산	2,298	0.06	2,028	0.06	270	0.09
일 반 유 형 자 산	285,271	7.20	258,659	7.03	26,612	9.36
주 민 편 의 시 설	559,706	14.13	505,943	13.76	53,763	18.91
사 회 기 반 시 설	2,793,574	70.52	2,628,546	71.48	165,027	58.04
기타비유동자산	2,826	0.07	2,733	0.08	93	0.03
부 채	41,296	100	43,852	100	△2,556	100
유 동 부 채	9,140	22.13	11,493	26.21	△2,353	92.06
장 기 차 입 부 채	19,514	47.25	21,217	48.38	△1,703	66.63
기타비유동부채	12,642	30.61	11,142	25.41	1,500	△58.69
순 자 산	3,920,162	100	3,633,260	100	286,902	100
고 정 순 자 산	3,614,728	92.21	3,367,688	92.69	247,040	86.11
특 정 순 자 산	25,962	0.66	24,770	0.68	1,192	0.41
일 반 순 자 산	279,471	7.13	240,802	6.63	38,669	13.48

- 2024년 말 자산은 3,961,458백만원으로 전년 대비 284,346백만원이 증가하였으며, 주요 요인은 사회기반시설(도로, 하천부속시설, 농수산기반시설)의 증가에 따른 것임.
- 2024년 말 부채는 41,296백만원으로 전년 대비 2,556백만원이 감소하였으며 주요 요인은 유동성 부채 감소에 따른 것임.

<재정운영 및 증감현황>

(단위 : 백만원)

구 분	2024년		2023년		전년 대비 증감	
	금액	비율(%)	금액	비율(%)	금액	비율(%)
비 용 총 계	527,550	100	599,477	100	△71,927	100
인 건 비	88,279	16.73	84,356	14.07	3,923	△5.45
운 영 비	188,776	35.78	201,204	33.56	△12,428	17.28
정 부 간 이 전 비 용	7,648	1.45	7,284	1.22	364	△0.51
민 간 등 이 전 비 용	173,538	32.9	155,067	26.87	18,471	△25.68
기 타 비 용	69,309	13.14	151,566	25.28	△82,257	114.36
수 익 총 계	697,837	100	675,040	100	22,797	100
자 체 조 달 수 익	78,847	11.3	80,776	11.97	△1,929	△8.46
정 부 간 이 전 수 익	616,398	88.33	581,208	86.1	35,190	154.36
기 타 수 익	2,592	0.37	13,056	1.93	△10,464	△45.9
재 정 운 영 결 과 (비 용 - 수 익)	(170,287)		(75,563)		94,724	

- 2024회계연도 총비용은 527,550백만원으로 전년 대비 71,927백만원 감소하였으며, 주요 감소 요인은 기타비용(자산감가상각비, 자산처분 손실)에 따른 것임.
- 2024회계연도 평창군의 총수익은 697,837백만원으로 전년 대비 22,797백만원이 증가하였으며, 주요 증가 요인은 정부간이전수익(지방교부세, 국고보조금, 시도비조조금)의 증가에 따른 것임.

가. 채권결산

(단위 : 천원)

구 분 회계별	전년도 말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 소멸액	당해연도 말 현재액
합 계	2,659,937	1,467	109,541	2,551,863
일반회계	2,659,937	1,467	109,541	2,551,863
특별회계	-	-	-	-
기금	-	-	-	-

- 2024년 말 보유 채권 현재액은 전년도 말 현재액 2,659,937천원에서 당해연도에 1,467천원이 발생하고 109,541천원이 소멸하여, 당해연도 말 현재액은 2,551,863천원임.

나. 채무결산

(단위 : 천원)

구분 회계별	전년도 말 현재액	당해연도 증감액			당해연도 말 현재액
		계	발생액	소멸액	
합 계	22,719,200	△1,602,400	-	1,602,400	21,116,800
일반회계	22,019,200	△1,502,400	-	1,502,400	20,516,800
기타회계 (수질개선)	700,000	△100,000	-	100,000	600,000
기타회계 (농공단지)	-	-	-	-	-

- 2024년 말 평창군이 갚아야 할 채무는 전년도 말 현재액 22,719,200천원에서 발생액은 없으며, 소멸액은 1,602,400천원으로 당해연도 말 현재액은 21,116,800천원임.

5. 성과보고서

○ 성과목표(성과달성도) 현황

(단위 : 원, 개)

부서명	성과목표						결산액	
	전략 목표수	정책사업목표		성과달성도				
		개수	지표수	초과 달성	달성	미달성		
합계	22	77	155	25	91	39	689,807,580,107	
기획재정국	행정 담당관	1	4	7	1	4	2	
	기획 예산과	1	2	7	0	7	0	
	인재 육성과	1	5	5	0	4	1	
	복지정책과	1	6	9	1	4	4	
	가족복지과	1	5	9	0	7	2	
관광경제국	세정과	1	2	3	2	1	0	
	회계과	1	1	3	0	3	0	
	관광정책과	1	1	3	0	2	1	
	문화예술과	1	3	7	2	2	3	
	올림픽체육과	1	4	10	2	7	1	
도시안전국	경제과	1	7	11	4	4	3	
	민원토지과	1	2	7	0	6	1	
	도시과	1	3	5	0	5	0	
	허가과	1	2	4	0	3	1	
	건설과	1	6	12	3	6	3	
도시안전국	안전교통과	1	3	8	1	4	3	
	산림과	1	2	6	1	3	2	
	환경과	1	4	6	0	6	0	
	현안사업추진과	0	0	0	0	0	6,370,264,520	
	의회사무과	1	1	2	2	0	0	
보건의료원	의료원	1	5	5	2	1	2	
	농업기술센터	1	7	19	4	8	7	
상하수도사업소	상하수도사업소	1	2	7	0	4	3	
	읍면	0	0	0	0	0	5,540,892,229	
정책 담당관		0	0	0	0	0	8,408,980	

6. 결산서 첨부서류

(1) 세입세출외현금 종류별 현재액

(단위 : 천원)

구 분	전년도 말 현 재 액	당해연도 증감액			당해연도 말 현 재 액
		계	증가액	지출액	
합 계	2,777,789	245,429	8,769,659	8,524,230	3,023,218
보 증 금	91,120	-	-	-	91,120
보 관 금	2,578,381	311,470	8,657,802	8,346,332	2,889,851
잡종금등기타	108,288	△66,041	111,857	177,898	42,247

- 2024년도 말 세입세출외현금 현재액은 전년도 말 현재액 2,777,789 천원 보다 245,429천원이 증가한 3,023,218천원으로 보증금 91,120 천원, 보관금 2,889,851천원, 잡종금등기타 42,247천원임.

(2) 공유재산 증감 및 현재액

〈용도별 현황〉

(단위 : 천원)

용도별 구 분	전년도 말 현 재 액	당해연도 증감액		당해연도 말 현 재 액
		증	감	
합 계	1,828,074,487	86,172,312	34,465,089	1,879,781,710
계	1,761,222,265	69,974,570	32,035,406	1,799,161,429
행정재산	406,611,866	15,590,980	14,183,946	408,018,900
공공용재산	1,263,633,736	54,383,590	17,851,460	1,300,165,866
기업용재산	90,923,962	-	-	90,923,962
보존용재산	52,701	-	-	52,701
일반재산	66,852,222	16,197,742	2,429,683	80,620,281

○ 2024년도 말 공유재산 현재액은

전년도 말 1,828,074,487천원에서 86,172,312천원이 증가하고 34,465,089천원이 감소하여 1,879,781,710천원임.

- 토 지 130,471,382m² / 782,056,363천원
- 건 물 311,746m² / 516,645,072천원
- 기 타 294,645개 / 581,080,275천원임.

(3) 물품증감 및 현재액

(단위 : 천원, 점)

구분	전년도 말 현재액	취득			처분			당해연도말 현재액
		소계	구매	관리전환, 양여,기타	소계	매각	관리전환, 양여,기타	
수량	1,860	356	34	322	149	4	145	2,067
금액	24,098,232	4,784,146	754,256	4,029,890	466,433	28,559	437,874	28,415,945

- 2024년 말 물품현재액은 28,415,945천원으로 전년도 말 현재액 24,098,232천원 보다 4,317,713천원이 증가하였음.

7. 금고결산

(단위 : 원)

구 분	세입결산액 (①)	세출결산액 (④)	잔액(금고보관액) (①-④)
합 계	993,888,217,475	712,600,462,176	281,287,755,299
일 반 회 계	854,281,749,829	622,711,030,502	231,570,719,327
공 기 업 특 별 회 계	30,491,626,672	22,747,882,069	7,743,744,603
상수도공기업특별회계	30,491,626,672	22,747,882,069	7,743,744,603
기 타 특 별 회 계	109,114,840,974	67,141,549,605	41,973,291,369
의료급여기금특별회계	602,987,005	582,792,505	20,194,500
발전소주변지역지원사업 특 별 회 계	145,413,786	141,773,380	3,640,406
농공단지조성및관리사업 특 별 회 계	1,200,091,842	936,039,090	264,052,752
수질개선특별회계	107,166,348,341	65,480,944,630	41,685,403,711

○ 2024회계연도 금고결산 결과

- 총 세입결산액은 993,888,217,475원
- 총 세출결산액은 712,600,462,176원
- 잔액(금고보관액)은 281,287,755,299원으로

NH농협은행평창군청출장소에서 발행한 총수입 및 지출액 증명과 세입·세출결산 금액이 불일치하며, 수질개선특별회계 세입·세출의 차액이 각각 45,000,000원임.

【별지】

2024회계연도 수질개선톤별회계 불부합 경위

□ 불부합 내용

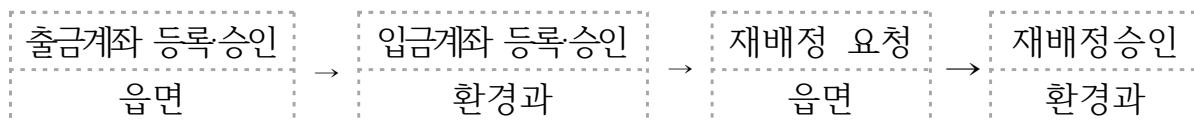
(단위 : 원)

구 분	세입결산액	세출결산액	잔 액
차 액	45,000,000	45,000,000	-
결산기준	107,121,348,341	65,435,944,630	41,685,403,711
금고기준	107,166,348,341	65,480,944,630	41,685,403,711

□ 불부합 사유

- e호조 재배정 계좌 등록·승인 절차 간 오류 발생

- 재배정 계좌 처리 프로세스



- 위 과정 중 평창읍에서 해당 출금계좌(351-1210-5845-53)가 아닌 본청 공금계좌(228-74-000292) 입력·승인

- 6월 중 재배정 및 지출이 본청 공금계좌 내에서 완료

- 2024. 6. 3. 20,000천원 재배정 → 2024. 6. 3. / 24. 18,095천원 지출
- 2024. 6. 26. 25,000천원 재배정 → 2024. 6. 26. 19,133천원 지출
- e호조상 적절한 절차로 처리되었으나 금고 상 중복 거래가 됨

□ 조치결과

- 2024. 7. 2. 재배정 계좌 수정 후 집행잔액 차액 처리(평창읍 계좌로 입금)
→ 결산 및 금고상 잔액 일치

8. 결산검사결과

총 평

- 2024회계연도 결산검사는 관계법령에 따라 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 실시하였습니다.
- 2024회계연도 일반회계 및 특별회계 예산현액은 9,531억원이고, 수납액 9,938억원, 지출액 7,125억원으로 결산상잉여금은 2,813억원입니다. 총자산은 3조 9,614억원으로 전년 대비 2,843억원 증가하였고, 총부채는 413억원으로 전년 대비 25억원이 감소하였습니다. 총자산 대비 총부채 비율은 1.08%로 평창군 재정은 안정적으로 운영되고 있다고 판단됩니다. 수납액은 전년 대비 54억원(5.9%) 증가, 지출액은 54억원이 감소하였으며 순세계잉여금은 694억원으로 전년보다 33억원 증가하였습니다.
- 검사결과 개선·권고사항은 다음과 같습니다.
 - 첫째, 세입예산 편성 시 추계의 정확성을 높여 합리적인 세입을 고려한 재정지출과 건전재정을 운용할 수 있도록 하여야 하며, 자동차관련 과태료 및 상하수도사용료의 적극적인 징수활동을 통한 성실납세 풍토 조성으로 재정자립도 증대 노력이 필요합니다.
 - 둘째, 집행률 제고 및 집행잔액 발생 최소화 · 불용액의 정리, 국도비보조금 반납의 부적정 등 반복되는 사항에 대한 조치를 이행하여 결산검사의 실효성을 높이고
 - 셋째, 주기적 관리 및 평가를 통해 성과 목표 초과달성을 및 미달성 사업들의 불합리한 부분(목표 현실화, 측정방법 변경 등)을 개선하고, 목적이 달성되었거나 효과가 현저히 낮은 사업은 폐지하는 등 사업의 방향개선을 위한 노력이 필요합니다.
- 이 사항들이 보다 적극적으로 이행되어 효율적인 업무추진으로 평창군의 건전재정 운영에 기여할 수 있기를 바랍니다.

〈 개 선 · 권 고 사 항 〉

1. 세입예산 (임시적세외수입) 추계 관리방안 강구
2. 차량관련 과태료 부과징수 철저
3. 세입예산 추계 방법 개선
4. 선행검사 지적사항 조치 결과 이행
5. 지역소멸대응기금 투자사업 집행률 제고
6. 국도비 보조사업 반납액 최소화 노력
7. 보조금 반납명세서 작성 철저
8. 농업인 보조사업 효율화 노력
9. 상·하수도 사용료 미수납액 대책 마련
10. 성과보고서 관리 강화
11. 읍·면 예산집행 잔액 과다발생

〈 수 범 사례 〉

1. 국비확보 및 대정부 소통 거점(세종사무소) 설치로 국비확보 인프라 구축
2. 「평창군 고향사랑 기금」 성과 기대

1. 세입예산 [임시적세외수입] 추계 관리방안 강구

□ 임시적세외수입 추계 현황 (연도별 결산자료)

(단위 : 천원)

연도별	세입추계	징수결정액	수납액	미수액
합 계	32,908,068	46,744,835	42,051,957	4,692,878
2024	13,242,624	17,019,318	15,534,407	1,484,911
2023	9,623,577	15,269,641	13,376,732	1,892,909
2022	10,041,867	14,455,876	13,140,818	1,315,058

□ 문제점

- 「지방자치단체 예산편성 운용에 관한 규칙」 제2조(일반규칙) 제4호 “합리적인 세입을 고려한 재정지출과 건전재정 운용” 규정을 준수하여 세수 탄력성에 의한 추계 방식에 준하여 편성하고 과세 객체별로 탄력적으로 변화하는 세수 변화에 맞게 시기적으로 조정 및 추경에 반영하여 현실에 맞게 예산현액을 조정하여야 함에도
- 당초 세입예산 추계 후 1~3회 추경 편성 시 예측된 세수를 추경에 반영하여야 함에도 이를 소홀히 하여 건전재정 운용이 미흡한 행정 추진 사례가 발생하였음.

< 주요사례 >

- 2024년도 재산매각수입, 불용품매각대금(221-04) 예산 추계를 15,000,000원으로 추계하고 실제 징수결정액은 301,150,150원으로 세수변화가 20배 증가함에도 세입예산 미계상

- 2023년도 재산매각수입, 불용품매각대금(221-04) 당초예산 추계를 80,000,000원으로 추계하고 실제 징수결정액은 41,245,890원으로 세수변화(1.75배 감)를 세입예산 미계상
- 2022년도 재산매각수입, 공유재산매각수입금(221-03) 당초예산 추계를 800,000,000원으로 추계 후 실제 징수결정액은 1,623,135,330원으로 세수변화(2.03배 증)를 세입예산 미계상

□ 개선 및 권고사항

- 지방자치단체 예산편성 운영시 세외수입 예산추계는 당해연도 공유 재산 관리계획 파악과 개별법에 의해 매각되는 재산에 대한 검토가 부족하였는바 각 부서 실무담당자의 사전교육 및 업무연찬을 통하여 예산편성에 적정을 기하고
- 당초예산에 편성된 세입예산 변경사유 발생을 사업부서별로 수시 파악하여 추경예산에 반영하고, 건전하고 효율적인 재정운영이 될 수 있도록 세입예산 관리에 철저를 기하기 바람.

2. 차량관련 과태료 부과징수 철저

□ 현 황

○ 연도별 차량관련 과태료 부과징수

(단위 : 천원, %)

연도별	부과액	징수액	미징수액	징수율
합 계	985,167	557,389	427,778	
2024	376,251	243,815	132,436	64.8
2023	322,006	146,727	140,183	45.6
2022	286,910	166,847	155,159	58.2

○ 2024년도 고액체납자

(단위 : 천원)

유 형 별	건 수	미징수액
합 계	129	75,686
자동차손해배상보장법위반과태료	26	13,798
자동차관리법위반(검사)과태료	103	61,888

□ 문제점

- 행정목적을 달성하기 위하여 징수하는 지방행정제재, 부과금, 과태료는 위 연도별 현황과 같이 2024년 징수율은 64.8%로 전년 대비 19.2% 내외의 징수실적이 증가하는 등 사업부서의 많은 노력이 확인 되었으나
- 체납액 증가요인은 고액체납자(상습적 납세기피자) 증가로, 총 체납액 132,436천원 중 75,686천원(57%)을 차지하고 있음.

□ 개선 및 권고사항

- 안전교통과에서는 납세의식 고취를 위한 대군민 납부안내 및 독려를 정기적으로 실시 및 고액체납자 일대일 상담 등 징수에 철저를 기하고
- 세정과에서는 이관받은 차량관련 과태료 체납관리를 철저히 하고 특히, 고액체납자에 대해 관계법령에 의거 체납액 일소계획을 수립하여 자동차 압류·말소제재, 관허사업 제한 등 체납처분을 확행하여 체납액 일소에 철저를 기하기 바람.

3. 세입예산 추계 방법 개선

□ 2024년 세입예산 추계 누락 예산 편성 현황

(단위 : 천원)

부 서	징수결정액 (당초예산 추계 누락)	수납액
14개 부서	779,567	678,443

※ 부서별 세입예산 추계 누락 현황 : 별지

□ 문제점

- 지방자치단체는 「지방자치단체 예산편성 운용에 관한 규칙」 제2조 (일반규칙) 제4호에 의한 합리적인 세입을 고려한 재정지출과 건전 재정 운용을 준수하여 편성하여야 하고, 세입 재원별로 포착 가능한 재원을 누락없이 계상할 수 있도록 과학적인 추계가 필요하나
- 2024년도 세입예산 추계 시 계상되지 아니한(당초 → 정리추경) 예산액은 14개 부서 779,567천원(징수결정액)으로 세입 재원에 대한 파악과 관리가 제대로 이루어지지 않았음.

□ 개선 및 권고사항

- 지방자치단체의 세입에 대한 추정의 정확성은 계획적인 지방재정에 매우 중요한 요인인바, 이에 따라 세입예산 추계가 누락된 부서에서는 당초 또는 추가 세입예산 편성 시, 주무부서인 세정과와 긴밀히 협의하여 세입예산의 안정성을 확보하고 아울러, 정제된 세입예산안이 마련될 수 있도록 부서 상호간 원활한 업무협조와 적극적인 소통을 통해 효율적인 협업이 이루어질 수 있도록 하기 바람.

【별지】

□ 부서별 세입예산 추계 누락 현황

(단위 : 천원)

부 서	징수결정액	수납액	비 고
계(14개부서)	779,567	678,443	
행정담당관	8,968	7,969	2개과목(기타사용료등)
기획예산과	33,656	–	
복지정책과	1,045	1,045	
가족복지과	15,395	–	
관광정책과	282,467	282,279	2개과목(공유재산임대료등)
올림픽체육과	3,241	3,241	
경제과	36,000	–	
도시과	19,486	19,486	
건설과	65,188	65,188	
안전교통과	30,274	30,274	3개과목(기타사용료등)
산림과	15,850	15,850	
환경과	5,133	5,133	2개과목(매각사업수입등)
보건의료원	7,464	7,464	
농업기술센터	255,400	240,514	2개과목(불용품매각대금등)

4. 선행검사 지적사항 조치 결과 이행

□ 2023회계연도 결산검사 개선·권고사항

연 번	개 선 · 권 고 사 항
1	지방교부세(특별교부세) 증대방안 강구
2	자동차관련 과태료 미수금 징수 강화
3	국도비 보조금 반환금 집행 부적정
4	보조금 및 자금관리 철저
5	예산 전액 미집행액 및 불용액 정리 당부
6	예산 집행잔액 발생 최소화 노력
7	재배정 사업에 대한 정산 미실시
8	농산물 저온저장고 지원사업 추진 미흡
9	상·하수도사용료 미수납액 처리대책 마련
10	읍·면 주민불편해소 사업비 목적에 맞게 사용
11	성과보고서 실적지 환류(Feed-back) 적정성 개선
12	특별회계 설치 존속 기한 명시
13	국비/군비 매칭사업 예산 편성·집행 개선 노력 및 반환 지양
14	청년 창업지원사업 개선 노력 및 성과보고서 보완
15	청년농업인 창업지원 사업 개선 노력

□ 현황 및 문제점

- 2023년도 결산검사에서 15건에 대한 개선·권고사항이 있었으나 결산검사 이후 이에 대한 처리계획 수립과 결과가 이행되지 않았음.
→ 집행률 제고 및 성과관리 지표의 개선 필요

□ 개선 및 권고사항

- 추경예산 및 명년도 예산편성 시 기획예산과와 사업별 예산편성부서에 해당 내용을 통보하여 예산의 과다 편성 방지, 재정 집행의 효율성 제고
- 회계연도 중 집행률 수시 점검을 통한 불용액을 최소화하도록 노력해주시기 바람.
- 2024년 결산검사 의견서를 기초로 개선·권고사항에 대한 처리계획을 수립하고 그 결과가 반영되어 건전재정운영이란 목표를 실현할 수 있도록 추진하시길 바람.
- 이를 명년도 결산검사에서 함께 검토할 수 있도록 조치함으로써, 매년 실시하는 결산검사의 실효성이 담보될 수 있도록 이행하시길 바람.

5. 지역소멸대응기금 투자사업 집행률 제고

□ 2022년 ~ 2024년 지역소멸대응기금 집행 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	사 업 명	사 업 비			
		합 계	2024	2023	2022
	사업비	28,000	11,200	9,600	7,200
	집행액	10,016	653	2,282	7,081
	집행률	36	6	24	98
2022	행복+학습센터 조성	14,100	5,110	4,410	4,580
		4,620	—	40	4,580
		33	—	1	100
	상상숲 놀이터 조성	1,900	—	—	1,900
		1,833	—	—	1,833
		96	—	—	96
	누구나 농장	5,720	3,000	2,350	370
		1,558	134	1,054	370
		27	4	45	100
	누구나농장농촌체험복합단지	2,220	—	1,900	320
2023		924	—	604	320
		42	—	32	100
	평창푸드 행복센터 조성	3,500	3,000	450	50
		634	134	450	50
		18	4	100	100
	힐링워케이션 거점 조성	840	—	540	300
		351	—	103	248
		42	—	19	83
	전지훈련 통합지원 시스템	50	—	—	50
		50	—	—	50
2024		100	—	—	100
	평창군 건강관리센터 조성	1,900	—	1,900	—
		720	—	720	—
		38	—	38	—
	스마트-건강은행 플랫폼	400	—	400	—
		365	—	365	—
		91	—	91	—
	일자리 활력지원센터 조성	2,000	2,000	—	—
		—	—	—	—
		—	—	—	—
2024	그린바이오 청년-리빙하우스조성	790	790	—	—
		463	463	—	—
		59	59	—	—
	평창 포레스트 캠프 조성	300	300	—	—
		56	56	—	—
		19	19	—	—

□ 현황 및 문제점

- 정부는 지방소멸 위기에 대응하기 위해 인구감소지역의 활력 회복과 지역 균형 발전을 목표로 “지방소멸대응기금”을 도입하여 10년간 매년 1조원 규모로 지원하고 있음.
- 평창군은 2022년 인구감소지역으로 지정되어 태백시와 함께 최대 규모로 12개 사업 280억원의 예산을 확보하여 집행액은 100억원, 종합진도율은 36%로 사업계획서 평가에서도 A등급을 받는 등 효과적으로 사업을 추진하고 있음.
- 지역소멸 대응 투자사업은 신규 발굴 사업으로 사업 추진의 지난함은 내포할 수 있으나, 낮은 집행률로 보면 사업 추진 자연으로 보여질 여지가 있음.

□ 개선 및 권고사항

- 2026년 “지방소멸대응기금 개선 방안”에 따르면
 - 기금사업의 성과와 투자계획 완성도 상위 10%는 추가 인센티브 제공
 - 집행률 등 최소 기준 미달 및 기금의 목적과 부합하지 않는 사업 추진 시 배분액 일부 감액이 포함되어 있으므로
- 집행률을 높이고 우리군의 지속가능한 발전과 지역 공동체의 활성화에 일조할 수 있도록 추진하기 바람.

6. 국도비 보조사업 반납액 최소화 노력

□ 최근 2년간 국도비 보조사업 집행 현황 (일반회계)

(단위 : 백만원)

구 분	수령액	집 행 액	이 월 액	잔 액
2024	257,077	202,600	48,223	6,254
2023	390,483	291,792	87,405	11,286

□ 문제점

- 국도비 보조사업은 열악한 자체재원으로 추진하기 어려운 지역의 기반시설 및 관광자원 확충과 농어업인의 생산기반시설을 위한 초기비용 지원으로 지역발전과 군민의 소득향상을 위하여 추진하고 있음.
- 2024년도 국도비 보조사업 집행잔액은 6,254백만원이며, 이중 50백만원 이상인 23개 사업 4,070백만원(65%)을 어렵게 확보하여 반납하였음.

□ 개선 및 권고사항

- 보조사업은 특성상 낙찰차액이나 보조사업자의 보조금 포기 등과 같은 불가피한 집행잔액이 발생하지만, 시설투자 사업의 경우 설계 누락이나 사업추진 중 미흡한 부분에 투입
- 보조사업자의 포기 등에 의한 사업비는 추가 대상자 선정 등 적극적인 대처로 어렵게 확보한 국도비 보조금의 반납을 최소화하도록 노력해주시기 바람.

【별첨 1】

□ 2024년 국도비 보조사업 집행잔액 50백만원 이상 사업 세부내역

(단위 : 원)

부서	세부사업	예산현액	집행액	집행잔액	비고
합계	23	36,624,260,000	31,014,435,725	4,070,093,375	
복지정책과	긴급복지 지원(보조)	361,500,000	297,851,100	63,648,000	
가족복지과	아이돌봄 지원(보조)	171,479,000	119,866,000	51,613,000	
가족복지과	건강가정 및 다문화가족 지원센터 운영(보조)	514,670,000	436,670,000	78,000,000	
가족복지과	부모급여 영아수당지원(보조)	1,528,326,000	1,474,574,690	53,751,310	
가족복지과	노인맞춤 돌봄서비스사업(보조)	512,181,000	370,301,400	141,879,600	
가족복지과	보육교직원 인건비 지원(보조)	2,856,804,000	2,803,522,370	53,281,630	
관광정책과	민관협력지역상생 협약사업(보조)	1,900,000,000	736,558,730	63,441,270	이월액 제외
올림픽체육과	올림픽 유산계승 지원(보조)	2,325,000,000	1,989,641,500	335,358,500	
안전교통과	농어촌지역 희망택시지원(보조)	501,917,000	451,475,635	50,441,365	
안전교통과	풍수해보험사업(국가직접지원사업)(도비)	591,309,000	416,565,000	174,744,000	
환경과	운행경유차 배출가스 저감사업(보조)	1,184,230,000	996,700,000	156,100,000	이월액 제외
환경과	도로 재비산 먼지 저감사업(보조)	350,000,000	-	150,000,000	이월액 제외
환경과	전기자동차 구매 지원(보조)	2,160,800,000	696,327,000	1,377,673,000	이월액 제외
환경과	수소전기자동차 구매지원(보조)	330,000,000	69,000,000	139,500,000	이월액 제외
환경과	슬레이트 처리지원(보조)	373,600,000	223,601,810	149,998,190	
보건의료원	국가예방접종 실시(보조)	593,918,000	474,496,640	119,421,360	
보건의료원	진료업무 대행의사지원(도비)	1,500,000,000	1,280,801,600	219,198,400	
농업기술센터	가축질병예방 및 검진약품 구입 등 지원(보조)	128,476,000	36,110,000	92,366,000	
농업기술센터	기본형 공익직접지불(보조)	9,698,000,000	9,429,273,560	268,726,440	
농업기술센터	비료 가격안정 지원(보조)	643,050,000	565,436,720	77,613,280	
농업기술센터	수출시장 다변화(도비)	200,000,000	73,642,970	126,357,030	
농업기술센터	지역활력화 작목기반조성(도비)(전환사업)	396,000,000	341,909,750	54,090,250	
농업기술센터	반값 농자재 지원(도비)	7,803,000,000	7,730,109,250	72,890,750	

【별첨 2】

□ 2024년 국도비 보조사업 보조금 전액 이월사업 세부내역

(단위 : 원)

부서	예산	세부사업	예산현액	이월액
합계		22	21,274,310,000	21,274,310,000
가족복지과	1회추경	경로당 기능보강 지원사업(도비)	200,000,000	200,000,000
관광정책과	1회추경	지역축제 명품화 지원(도비)	44,000,000	44,000,000
올림픽체육과	2회추경	평화 테마파크 조성(보조)	1,090,000,000	1,090,000,000
올림픽체육과	2회추경	대화 골프연습장시설개선(도비)(전환사업)	1,270,000,000	1,270,000,000
도시과	1회추경	대화면도시재생사업(지역특화재생형)(보조)	300,000,000	300,000,000
허가과	3회추경	24년 공공건축물그린리모델링사업(경로당)(보조)	5,159,290,000	5,159,290,000
건설과	3회추경	가뭄대비 용수개발(보조)	300,000,000	300,000,000
건설과	본예산	급경사지 붕괴위험지역정비사업(후평지구)(보조)	2,308,000,000	2,308,000,000
건설과	2회추경	농업생산기반정비사업(도비)(전환사업)	632,500,000	632,500,000
안전교통과	계속비	재해위험지역정비(자연재해위험개선지구)(개수리지구)(보조)	1,731,800,000	1,731,800,000
안전교통과	간주1차	11.6.~28. 대설피해응급복구비(도비)	27,000,000	27,000,000
안전교통과	3회추경	어린이보호구역 개선사업(도비)	33,000,000	33,000,000
안전교통과	3회추경	대설·한파 대책비(도비)(206-01)	86,000,000	86,000,000
안전교통과	3회추경	대설·한파 대책비(도비)(401-01)	24,000,000	24,000,000
산림과	1회추경	청옥산 은하수 산악관광 허브 구축(도비)	1,875,000,000	1,875,000,000
산림과	본예산	평창 복재문화체험장조성(도비)(전환사업)	90,000,000	90,000,000
산림과	본예산	자연휴양림 조성(도비)(전환사업)	3,000,000,000	3,000,000,000
산림과	본예산	자연휴양림 조성(도비)(전환사업)	100,000,000	100,000,000
산림과	본예산	평창 치유의 숲 조성(도비)(전환사업)	90,000,000	90,000,000
환경과	본예산	소규모 사업장 방지시설 설치 지원사업(보조)	156,600,000	156,600,000
농업기술센터	3회추경	축산분야 ICT 융복합 확산(보조)	57,120,000	57,120,000
농업기술센터	본예산	특용작물 산업화 지원센터구축(보조)	2,700,000,000	2,700,000,000

7. 보조금 반납명세서 작성 절차

□ 최근 2년간 국도비보조금 반납내역

(단위 : 백만원)

구분	결 산 내 역				현년도 반환금액	미반환 금액
	보조금 수령액	집행액	이월액	집행잔액		
2024	131,280	118,260	4,309	8,711	8,262	2,305
2023	116,966	98,844	2,243	15,879	13,718	3,606

□ 문제점

- 2024회계연도 결산서의 보조금 반납명세서를 검사한 결과 원단위를 절상하여 집행잔액보다 반환금액이 커서 미반환금액란의 (-)처리
- 2024. 10. 08. 집행잔액을 반환하였으나 미반환금액으로 기재되어 있으며, 일부 부서는 2017년, 2018년, 2020년, 2021년 결산분의 반환금이 편성되어 있어 정산 지연에 따른 행정력이 낭비되고 있음.
- 집행잔액과 반환금액 차이 시 기재란에는 불일치 사유를 기재해야 하나 반환일자 등 불필요한 내용이 기재되어 있음.

□ 개선 및 권고사항

- 보조금 반납명세서 작성시 원단위 절사, 기재오류 방지, 사업완료 후 즉시 정산처리를 하고, 미반납 사유 등 구체적으로 작성하여 불필요한 행정력 낭비를 줄이도록 노력해 주시기 바람.

8. 농업인 보조사업 효율화 노력

□ 최근 2년간 농자재 반값 지원사업 현황

(단위 : 천원)

구분	농가수		지원현황			
	신청	선정	품목수	예산액	집행액	잔액
2024	5,281	5,080	1,991	7,803,000	7,730,109	72,891
2023	4,538	4,453	1,247	7,336,000	7,205,531	130,469

※ 평창군 총 농가수 : 7,369호(2024년 아그릭스(Agris) 시스템 통계 기준)

※ 만족도 : ('23년) 88.8% → ('24년) 93.8%, 5%↑, 자체 표본조사

- 농자재 반값 지원사업 : 지원기준에 따라 농업인별 보조금액이 결정되면 필요한 품목과 수량을 자율적으로 선택할 수 있어 만족도가 매우 높으며 보조사업의 방향을 획기적으로 개선하였음

□ 문제점

- 농업인 보조사업은 품목별 또는 분야별로 예산을 편성하여 추진
 - 다양한 품목 개발과 농업인들의 지원사업 확대 요구 등 보조사업 종류가 지속적으로 증가하여 많은 행정력이 투입되고 있음.
- 품목별로 보조사업을 추진하므로
 - 한 농가가 여러 사업을 지원받는 경우
 - 농가 수요는 많으나 한정된 사업비로 지원에서 소외되는 경우 발생
- 또한 연례 반복적인 보조사업은 오히려 농업인들의 경쟁력을 악화시키는 요인이 되고 있음.

□ 개선 및 권고사항

- 단일 보조사업에 대한 주기적(5년 단위) 평가를 통하여 목적이 달성되었거나 효과가 현저히 낮은 사업은 폐지하는 사업일몰제 실시
- 사업일몰제 실시에 따라 신규사업을 발굴하여 대체하는 등 보조사업이 균형있고 생산적인 결과를 얻을 수 있도록 농자재 반값 지원사업 확대 등 과감하게 보조사업의 방향 개선을 위해 노력해 주시기 바람.

9. 상 · 하수도 사용료 미수납액 대책 마련

□ 최근 3년간 미수납액 및 징수 현황

○ 상수도 사용료

(단위 : 천원, %)

구분	징수 결정액	징수액	미수납액 (결산연도)	과년도 징수액	미수납액	
					금액	비율
합 계	13,699,316	12,886,086	813,230	331,498	481,732	3.5
2024	6,771,732	6,435,876	335,856	–	335,856	4.9
2023	6,522,794	6,150,381	372,413	313,804	58,609	0.9
2022	404,790	299,829	104,961	17,694	87,267	21.5

○ 상수도 사용료 2024년 유형별 미수납액 현황

(단위 : 천원, %)

계		행방불명		납부태만		폐업 또는 부도	
금액	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율
335,856	100	2,503	0.8	317,096	94.4	16,257	4.8

○ 하수도 사용료

(단위 : 천원, %)

구분	징수 결정액	징수액	미수납액 (결산연도)	과년도 징수액	미수납액	
					금액	비율
합 계	5,058,671	4,580,561	478,110	361,185	116,925	2.3
2024	1,719,071	1,646,660	72,411	–	72,411	4.2
2023	1,667,916	1,561,388	106,528	81,364	25,164	1.5
2022	1,671,684	1,372,513	299,171	279,821	19,350	1.2

○ 하수도 사용료 2024년 유형별 미수납액 현황

(단위 : 천원, %)

계		행방불명		납부태만	
금액	비율	금액	비율	금액	비율
72,411	100	1,053	1.5	71,358	98.5

□ 문제점

○ 상수도 사용료

- 깨끗하고 안정적인 상수도 공급을 위하여 지역여건에 맞는 상수도 인프라 구축 및 효율화를 위한 사업을 추진하고 있으나
- 넓은 면적과 산지가 대부분을 차지하고 있는 지리적 특성상 소규모 정수장이 분산운영 되고 있으며, 이로 인한 생산원가가 타 지자체에 비해 상대적으로 비싸지는 등 공기업 경영에 어렵고 불리한 상황임.
- 이러한 어려운 여건속에서도 더 많은 지역주민들에게 안정적인 식수 공급을 위하여 지속적인 시설투자와 관망전산화, 누수탐사 등 적극적인 노력을 하고 있으며
- 2023회계연도 결산검사 시 상수도사용료 미수납액에 대한 대책마련을 요구한 바, 2024년도에는 과년도분
 - ▶ 2022회계연도 미수납액 104,961천원 중 17,964천원(17.1%)
 - ▶ 2023회계연도 미수납액 372,413천원 중 313,804천원(84.2%)
 을 징수하였으며

- 징수결정액 대비 미징수액 비율은 2022년도 25.9%, 2023년도 5.7%, 대비 2024년도에는 4.9%로 낮아져 징수결정액이 늘어났음에도 불구하고 미수납액 비율이 낮아진 것은 관련부서의 적극적인 노력이 있었던 것으로 사료되나
- 과년도 미수납액 145,867천원(2022년도 87,267천원, 2023년도 58,609천원)은 장기체납이 우려되며, 누적되는 미징수액은 경영 수지 악화의 요인이 될 것으로 사료됨.

○ 하수도 사용료

- 상·하수도요금 통합고지에 따른 동반영향과 2024년도에 적극적인 노력으로 과년도분 체납액을 많이 징수하였음.
 - ▶ 2022회계연도 미수납액 299,171천원 중 279,821천원(93.5%)
 - ▶ 2023회계연도 미수납액 106,528천원 중 81,364천원(76.4%)을 징수하였으며
- 징수결정액 대비 미징수액 비율은 2022년도 13.9%, 2023년도 9.1% 대비 2024년도 4.2%로 낮아졌으며 징수결정액이 늘어났음에도 불구하고 미수납액 비율이 낮아진 것은 관련부서의 적극적인 노력이 있었던 것으로 사료되나, 누적되는 미수납액은 장기체납 및 경영 악화의 요인이 될 것으로 사료됨.

□ 개선 및 권고사항

○ 관련근거

[평창군 수도급수 조례]

- 제22조(사용요금의 징수)
- 제38조(징수처분)
- 제29조(연체금 및 독촉)
- 제45조(지방세 징수의 준용)

[평창군 하수도 조례]

- 제10조(공공하수도 사용료)
- 제11조(공공하수도 사용료의 납기와 징수방법)
- 제24조(가산금 및 독촉)

- 상·하수도 사용요금의 징수, 연체금 및 독촉, 징수처분, 미납부자에 대한 지방세 징수의 준용 등 징수 규정을 위 조례로 규정하고 있으나
- 미납부자에 대한 관리소홀 및 소극적인 체납액 징수로 누적되는 미수납액은 경영악화는 물론 성실납부자에게는 신의성실 형평성에 어긋남.
- 따라서 관련부서에서는 미수납액 징수를 위한 합동특별대책을 마련하여 독촉, 압류, 체납처분 등 적극적인 행정으로 미수납액 징수에 최선을 다해 주실 것을 당부드림.

10. 성과보고서 관리 강화

□ 최근 2년간 성과관리 현황

(단위 : 개)

구분	성과목표					
	전략 목표수	정책사업목표		성과달성도 (달성을률)		
		개수	지표수	초과달성	달성	미달성
증감	-	△1	△3	△3 (△2%)	11 (8%)	△11 (△6%)
2024	22	77	155	25 (16%)	91 (59%)	39 (25%)
2023	22	78	158	28 (18%)	80 (51%)	50 (31%)

- 성과관리 정책사업목표 달성을률은 75%로 전년 대비 6%정도 상승, 전반적으로 성과보고 업무는 양호하게 추진되고 있음.

□ 문제점

- 성과지표 목표에 과하게 미달되거나 초과 달성된 과제의 경우 효과적인 평가를 위한 원인분석과 진행상황 점검 등 관리가 필요함

<50% 미만 미달성 성과지표>

성과지표 (단위)	'24년 성과달성도			'23년 성과달성도		
	목표	실적	달성을률 (%)	목표	실적	달성을률 (%)
7개 축제 방문 관람객 유치실적(명)	1,450	689	47	1,450	570	39
한발 대비 용수개발(%)	90	37	41	90	90	100
농어촌민박 시설개선 완료율(개소)	18	6	33	18	18	100

<200% 이상 초과달성 성과지표>

성과지표 (단위)	'24년 성과달성도			'23년 성과달성도		
	목표	실적	달성률 (%)	목표	실적	달성률 (%)
종교시설 이용객수 (명)	500	1,867	373	500	500	100
문화유산활용사업 (%)	80	438	547	75	80	106
장애인스포츠강좌 이용권 지원(%)	40	91.3	228	36.3	4.6	13
마을공동체 단체별 활동횟수(회)	12	56	466	12	16	133
농어촌도로 위험요소 정비보수(건)	6	16	267	6	15	250
건강생활실천통합 서비스수혜자(명)	10,000	20,726	207	9,000	20,967	233
농업용드론체계구축 (ha)	400	910	227	350	300	85

□ 개선 및 권고사항

- 사업별 성과지표는 계획수립에서 최종 목표달성에 이르기까지 중간 점검 과정을 두고 연중 정기적인 관리가 필요하며
- 성과지표 목표달성을 과하게 초과된 사업은 보수적으로 설정되었기에 목표의 재조정 또는 측정방법의 변경으로 목표를 현실화하고, 미달성 사업은 원인분석을 통해 미흡하거나 불합리한 부분을 개선하여 당초의 목적이 달성되도록 노력하시기 바람.

11. 읍·면 예산집행 잔액 과다발생

□ 현황

(단위 : 천원)

읍면	읍면비				군비(재배정)			
	예산액	집행액	이월액	집행잔액	배정액	집행액	이월액	집행잔액
계	5,931,570	5,540,892	-	390,678 (6.6%)	42,020,486	37,998,799	3,532,254	489,443 (1.2%)
평창읍	1,010,920	946,841	-	64,079	6,327,137	5,910,632	242,696	173,809
미탄면	586,232	547,985	-	38,247	4,058,768	3,241,246	800,000	17,522
방림면	520,378	483,656	-	36,722	3,498,725	3,447,609	-	51,116
대화면	705,936	680,565	-	25,371	4,857,212	4,799,874	-	57,338
봉평면	759,251	710,082	-	49,169	6,752,258	6,502,599	191,797	57,862
용평면	594,833	530,847	-	63,986	3,644,106	3,185,864	431,344	26,898
진부면	995,232	952,866	-	42,366	7,838,339	7,350,912	436,978	50,449
대관령면	758,788	688,050	-	70,738	5,043,941	3,560,063	1,429,439	54,439

□ 문제점

- 2024회계년도 읍·면비 및 재배정예산(특별회계 포함) 중 집행잔액을 정리추경 등에 감액처리하지 않고 불용처리한 예산은
 - 읍·면비의 경우 총 5,931,570천원 중 5,540,892천원을 집행하고 집행잔액은 390,678천원으로 예산액의 6.6%이며
 - 군비(재배정예산)는 배정액 42,020,486천원 중 집행액은 37,998,799천원, 이월액은 3,532,254천원, 집행잔액은 489,443천원으로 1.2%의 예산을 불용처리하였음.

- 읍·면비 및 재배정 예산은 각 읍·면에서 사전 사업성 검토와 사업계획을 면밀히 수립하고 이를 토대로 예산의 편성 및 재배정을 요구하고 적극적인 사업추진으로 집행잔액을 최소화 하여야 하며,
- 부득이 집행잔액이 발생할 경우 정리추경에 감액편성 정리하여 한정된 예산을 효율적으로 편성 및 집행할 수 있도록 각자의 부서에서 노력 하여야 함.

□ 개선 및 권고사항

- 읍·면비 예산의 경우 면밀한 검토를 통하여 예산을 편성요구하고, 재배정 사업의 경우 재배정 부서에서는 사업종료후 사업비 정산보고를 받아 집행잔액이 발생한 경우 반납 등을 통하여 필요사업에 재투자 토록 하고
- 부득이 불용액이 발생할 경우 정리추경 등에 감액예산등으로 정리하여 한정된 예산을 효율적으로 사용할 수 있도록 최선을 다해 주시기 바람.

【수렴사례】

국비확보 및 대정부 소통 거점[세종사무소] 설치로 국비확보 인프라 구축

□ 연도별 국고보조금 확보 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2022년	2023년	2024년
합 계	123,778	117,348	127,655	141,128
국고보조	101,988	80,581	75,056	80,801
지특보조	7,194	6,978	31,504	33,479
기 금	14,596	29,789	21,095	26,848

□ 필요성

- 2024년 평창군의 재정자립도는 11.74%로 강원도 18개 시·군 중 14위에 해당하며, 이는 강원도 평균 재정자립도(15.3%)보다 낮은 실정으로, 재정건전성 제고를 위해 국비 확보가 중요한 의제로 대두.
- 최근 경제상황(트럼프 관세 무기화, 환율강세, 우크라이나 분쟁 등) 악화는 국내 수지에 악영향으로 국비지원의 감소가 초래될 것으로 예상되고 있는 바, 평창군 세수 확대를 위한 안정적인 재정 확보가 절실한 상황임.
- 선제적 대응을 위해 세종사무소를 거점으로 한 국비확보 활동은 시대적 필요성과 전략적 가치가 있음.

- 따라서, 중앙부처 소재 세종사무소 설치는 국비사업 공모 선제대응과 정책정보 공유, 신규사업 발굴 등 다양한 측면에서 군의 국비 확보 역량을 강화하고 대정부 대응력을 제고하는 역할을 할 것으로 기대됨.

□ 검사자 의견(기대효과)

- 세종사무소 설치는 중앙과 대외협력 기능을 강화해 국비 확보에 실질적인 도움이 되고 있으며, 이를 통해 지역 현안해결을 위한 정부사업 선정과 예산확보가 가능해져 평창군의 재정건전성 제고와 지역경제 회복에 큰 역할을 할 것으로 기대됨.

【수렴사례】

「평창군 고향사랑 기금」 성과 기대**□ 현 황**

(단위 : 천원)

전년도까지 조성액	2024년도 조성액	기금조성 총액	비 고
406,259	483,395	889,654	77,136(증)

□ 개 요

- 「고향사랑 기부금에 관한 법률」 및 「평창군 고향사랑 기부금 모금 및 운용에 관한 조례」에 의거 “평창군 고향사랑 기금”을 조성하는데 있어
- 고향사랑기부제는 개인이 자신의 고향이나 응원하고 싶은 지자체에 연간 2천만원의 한도내에서 자발적으로 기부하고 30% 범위내에서 그 지역의 특산품인 담례품 제공과 일정금액의 세액공제를 받는 제도로
- 평창군에서는
 - 2023. 6. 30.부터 시행되어 짧은 기간에도 불구하고 시행년도에 3,350건 406,259천원의 기금을 조성
 - 2024년에도 4,158건 483,395천원을 조성(전년대비 77,136천원 증가)하는 등 많은 성과를 이루었음.
 - 이는, 담당부서는 물론 전 공직자들의 적극적인 사업추진과 자치 단체장의 특별한 관심·의지의 성과라고 사료됨.

□ 성과기대 및 주민들의 바램

- 「고향사랑 기부금에 관한 법률」 제11조 제4항 및 「평창군 고향사랑 기부금 모금 및 운용에 관한 조례」에 의거 조성한 기금은
 - 사회적 취약계층의 지원 및 청소년의 육성 · 보호
 - 지역주민의 문화 · 예술 · 보건 등의 증진
 - 시민참여, 자원봉사 등 지역공동체 활성화 지원
 - 그 밖에 주민의 복리 증진에 필요한 사업의 추진을 위한 자주재원을 확보하고
- 평창군에서 생산되는 농·축·수·임산물 등 지역 특산품인 닭례품은 지역주민의 소득증대는 물론, 군수가 발행하는 "평창사랑상품권"은 지역경제 활성화에도 기여하고 있음.
- 본 기금(사업)은 지역농업인 및 주민, 출향인, 기업체 등이 많은 관심을 가지고 있으므로, 향후에도
 - 고향에 대한 지속적인 관심과 건전한 기부문화 조성
 - 지역주민의 소득증대와 지역경제활성화
 - 자주재원 확보 등의 목적사업 실현을 위하여 본 사업의 활성화와 투명한 재원관리 및 운용을 위하여 노력해 주시기를 당부드림.