

2025회계연도 결산검사 의견서

수신 : 평창군수

2025회계연도 결산검사 의견서를
별첨과 같이 제출합니다.

○ 검사기간 : 2026. 4. 9. ~ 4. 28. (20일간)

○ 검사위원

- 대표검사위원 : 김 광 성
- 검 사 위 원 : 장 동 기
- 검 사 위 원 : 전 윤 철
- 검 사 위 원 : 김 종 근
- 검 사 위 원 : 김 남 열
- 검 사 위 원 : 조 응 현
- 검 사 위 원 : 이 은 숙

평창군 결산검사위원

결산검사 의견서

2026년 4월 28일

우리 위원들은 「지방자치법 시행령」 제83조에 따라 평창군 결산검사위원으로 선임되어 2026년 4월 9일부터 4월 28일까지(20일간) 「지방자치법 시행령」 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

본 결산검사는 2025회계연도 결산서 및 결산서의 첨부서류가 관계 법령과 지침을 준수하였는지와 재정규모의 적정성 및 효율적 운영여부에 대한 재무 관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 결산서 및 결산서 첨부서류 작성의 적정성을 확인하기 위해 회계별 결산서와 증빙서류 그리고 금고의 출납을 대조하고, 전년도 개선·권고사항에 대해서도 반영 여부를 확인하였습니다.

2025회계연도 결산서와 첨부서류 그리고 금고의 결산내용을 검사한 결과 심각한 문제점은 발견되지 않았습니다. 그럼에도 불구하고 몇 가지 권고하고자 하는 사항이 있어 결산검사 의견서에 기재하였습니다.

이 사항들이 2026회계연도 업무 추진 시 적극적으로 이행되어 예산 편성 및 집행과정이 보다 효율적으로 이루어지기를 기대하며, 2025회계연도 결산 검사 진행에 협조해 주신 각 부서 담당자에게 감사한 마음을 전합니다.

결산검사 위원

대표검사위원	김광성	추신호
검사위원	장동기	장동기
검사위원	전윤철	전윤철
검사위원	김종근	김종근
검사위원	김남열	김남열
검사위원	조응현	조응현
검사위원	이은숙	이은숙

목 차

1. 재정여건 -----	7
2. 세입·세출결산 -----	8
(1) 총괄 -----	8
(2) 일반회계 -----	9
(3) 특별회계 -----	13
(4) 예산의 이용·전용·이체사용-----	15
(5) 예비비 지출 -----	16
3. 기금결산 -----	17
4. 재무제표결산 -----	18
5. 성과보고서 -----	21
6. 결산서 첨부서류 -----	22
7. 금고결산 -----	24
8. 결산검사결과 -----	25
9. 개선·권고사항 및 수범사례 -----	26

1. 재정여건

최근 5년간 세입·세출 결산 현황은 다음과 같다.

<최근 5년간 세입·세출결산 현황>

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년	5년 평균 증가율(%)
세 입 (A)	751,465	900,458	953,587	993,843	980,912	6.9
세 출 (B)	589,869	648,019	707,924	712,555	768,795	6.8
소 계	161,596	252,439	245,663	281,288	212,117	7.0
이 월 금	125,437	191,832	173,081	208,030	154,969	5.4
잉여금 (A-B)						
보조금 실제반납금	6,421	16,468	6,469	3,770	7,273	3.2
지정재원금 잉여금	-	-	-	-	328	
순세계잉여금	29,738	44,139	66,113	69,488	49,547	13.6

- 최근 5년간 세입·세출결산 현황을 보면 세출에 비해 세입의 증가율이 0.1%가 높고, 순세계잉여금은 5년 평균 증가율이 13.6%임.

<전년 대비 재무제표 요약>

(단위 : 백만원)

구 분	재 정 상 태			재 정 운 영		
	총자산	총부채	순자산	총비용	총수익	운영차액
2025년	3,978,961	49,010	3,929,951	603,929	686,845	(82,916)
2024년	3,961,458	41,296	3,920,162	527,550	697,836	(170,286)
증 감	17,503	7,714	9,789	76,379	(10,991)	87,370

- 2025회계연도 순자산은 전년 대비 9,789백만원 증가하여 재정상태는 0.2% 개선, 재정운영 결과인 운영차액은 전년 대비 87,370백만원 (51.3%) 증가하였음.

2. 세입·세출결산

(1) 총괄

2025회계연도 일반회계 및 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같다.

<세입·세출결산 총괄>

(단위 : 백만원)

구 분	예산 현액	세입 (A)	세출 (B)	잉여금 (A-B)				
				소계	다음연도 이월액	보조금 반납금	지정재원 잉여금	순세계 잉여금
합 계	960,381	980,912	768,795	212,117	154,969	7,273	328	49,547
일반회계	847,335	865,274	691,151	174,123	120,397	7,218	328	46,180
특별회계	113,046	115,638	77,644	37,994	34,572	55	-	3,367
상수도공기업	34,680	36,558	24,402	12,156	9,932	-	-	2,224
기타 특별회계	78,366	79,080	53,242	25,838	24,640	55	-	1,143
의료급여기금	377	378	357	21	-	18	-	3
발전소주변 지역지원사업	300	302	296	6	5	-	-	1
농공단지 조성 및 관리 사업	1,633	1,635	1,125	510	300	-	-	210
수질 개선	76,056	76,765	51,464	25,301	24,335	37	-	929

- 총세입은 980,912백만원으로 예산현액 대비 20,531백만원이 초과 수납되었고, 총세출은 총세입의 78.4%인 768,795백만원이며 잉여금은 212,117백만원임.
- 명시이월은 154건 62,938백만원, 사고이월은 65건 15,359백만원, 계속비이월은 60건 76,672백만원
- 보조금실제반납금 7,273백만원 및 지정재원잉여금 328백만원을 공제한 순세계잉여금은 49,547백만원임.

(2) 일반회계

가. 세입

<세입결산 확인>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액
결 산 액	847,335	873,982	865,274	1,037	7,671
결산확인액	847,335	873,982	865,274	1,037	7,671
차 액	-	-	-	-	-

- 예산현액은 847,335백만원이며 873,982백만원을 징수결정하여 실제 865,274백만원을 수납하였음.
- 정리보류액 1,037백만원, 미수납액 7,671백만원이 발생하였음을 확인함.

<세입결산 금고출납계산서와 대사>

(단위 : 원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액	비 고
865,274,011,569	865,274,011,569	-	일치

<전년 대비 세입 현황>

(단위 : 백만원)

연 도 별	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액
2025년도	847,335	873,982	865,274	1,037	7,671
2024년도	815,198	860,901	854,282	764	5,855
증 감	32,137	13,081	10,992	273	1,816

- 전년 대비 수납액 증가의 가장 큰 원인은 세외수입 징수 증가 및 조정교부금 수입임.

<과목별 세입결산>

(단위 : 백만원)

세 목 별	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액
합 계	847,335	873,982	865,274	1,037	7,671
지방세	44,149	49,636	43,430	761	5,445
세외수입	33,888	40,047	37,595	276	2,176
지방교부세등	324,672	334,627	334,627	-	-
조정교부금등	14,381	17,002	17,002	-	-
보조금	191,949	190,932	190,932	-	-
보전수입 등 및 내부거래	238,296	241,738	241,688	-	50

- 지방교부세가 전체 수납액의 38.7%이며, 보전수입 등 및 내부거래가 27.9%, 보조금이 22.1%, 지방세 및 세외수입이 9.4%, 조정교부금이 1.9%를 차지하고 있음.
- 2025회계연도 결산기준으로 재정자립도(지방세·세외수입)는 9.4%이며, 의존재원(지방교부세·조정교부금등·보조금)이 62.7%임을 확인함.

나. 세출

<세출결산 확인>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액
결산액	847,335	691,151	120,397	6,880	28,907
결산확인액	847,335	691,151	120,397	6,880	28,907
차액	-	-	-	-	-

- 집행잔액 28,907백만원은
예산현액 847,335백만원 - 지출 691,151백만원 - 다음연도 이월
120,397백만원 - 보조금반납금 6,880백만원임

<세출결산 금고출납계산서와 대사>

(단위 : 원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액	비고
691,150,857,276	691,150,857,276	-	일치

<전년 대비 세출 현황>

(단위 : 백만원)

연도별	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액
2025년도	847,335	691,151	120,397	6,880	28,907
2024년도	815,198	622,711	161,133	3,544	27,810
증감	32,137	68,440	△40,736	3,336	1,097

- 집행잔액 원인별로 보면 보조금정산잔액 4,829백만원, 예산절감액
245백만원, 계획변경등 집행사유미발생 1,134백만원, 낙찰차액
186백만원, 지출잔액 15,062백만원, 예비비 7,451백만원임.

<기능별 세출결산>

(단위 : 백만원, %)

구 분	2024년 지출액	2025회계연도			전년 대비 지출액	
		예산현액	지출액	지출액 구성비	증감액	비율
합 계	622,711	847,335	691,151	100	68,440	111.0
일반공공행정	35,710	55,304	51,450	7.4	15,740	144.1
공공질서및안전	29,926	49,574	34,645	5.0	4,719	115.8
교육	8,123	13,407	11,365	1.6	3,242	139.9
문화 및 관광	67,754	99,435	72,926	10.6	5,172	107.6
환경	60,348	47,974	43,690	6.3	△16,658	72.4
사회복지	114,192	152,860	131,384	19.1	17,192	115.1
보건	12,518	15,018	13,978	2.0	1,460	111.7
농림해양수산	118,348	162,628	131,219	19.0	12,871	110.9
산업·중소기업 및 에너지	17,380	24,563	23,820	3.5	6,440	137.1
교통 및 물류	33,790	48,590	37,553	5.4	3,763	111.1
국토및지역개발	53,026	90,663	63,532	9.2	10,506	119.8
예비비	-	7,451	-	0.0	-	-
기타	71,596	79,868	75,589	10.9	3,993	105.6

- 지출 비율이 높은 분야는 사회복지 19.1%, 농림해양수산 19%, 문화 및 관광 10.6%이고, 전년 대비 증가율이 가장 높은 분야는 “일반공공행정” 과 “교육” 부분임.

(3) 특별회계

가. 세입

<세입결산 확인>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	정리보류액	미수납액
합 계	113,046	117,025	115,638	-	1,387
공 기 업 특 별 회 계	34,680	37,694	36,558	-	1,136
기타특별회계	78,366	79,331	79,080	-	251
의료급여기금 특 별 회 계	377	384	378	-	6
발전소주변 지역지원사업 특 별 회 계	300	302	302	-	-
농공단지조성 및 관리사업 특 별 회 계	1,633	1,635	1,635	-	-
수 질 개 선 특 별 회 계	76,056	77,010	76,765	-	245
결 산 확 인 액	113,046	117,025	115,638	-	1,387
차 액	-	-	-	-	-

○ 예산현액은 113,046백만원이며, 117,025백만원을 징수결정하여 실제 115,638백만원을 수납하였음.

○ 미수납액은 대부분 상하수도 사용료로 확인됨.

<세입결산 금고출납계산서와 대사>

(단위 : 원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액	비 고
115,638,040,159	115,638,040,159	-	일치

나. 세출

<세출결산 확인>

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지 출 액	다음연도 이 월 액	보 조 금 반 납 금	집행잔액
합 계	113,046	77,644	34,572	55	775
공 기 업 특 별 회 계	34,680	24,402	9,932	-	346
기타특별회계	78,366	53,242	24,640	55	429
의료급여기금 특 별 회 계	376	357	-	18	1
발전소주변 지역지원사업 특 별 회 계	301	296	5	-	-
농공단지조성 및 관리사업 특 별 회 계	1,633	1,125	300	-	208
수 질 개 선 특 별 회 계	76,056	51,464	24,335	37	220
결 산 확 인 액	113,046	77,644	34,572	55	775
차 액	-	-	-	-	-

- 집행잔액 775백만원은
예산현액 113,046백만원 - 지출 77,644백만원 - 다음연도 이월
34,572백만원 - 보조금실제반납금 55백만원임.

<세출결산 금고출납계산서와 대사>

(단위 : 원)

지 출 액	금고 출납계산서 금액	차 액	비 고
77,644,100,580	77,644,100,580	-	일치

(4) 예산의 이용·전용·이체사용

가. 예산이용 : 없음

나. 예산전용

(단위 : 천원)

과 목			전용금액	승인일자	사 유
조직	세 부 사 업	통계목			
총 5건			129,000		
기획예산과	주민과 함께하는 정책기획	201-01	1,500	2025-06-23	합동평가 초과달성에 따른 인센티브 추가 지급
	주민과 함께하는 정책기획	303-01			
올림픽체육과	국제행사 참가	201-01	80,000	2025-06-18	세계올림픽도시연맹 총회 개최 및 사전준비
	국제행사 참가	307-04			
경제과	전통시장 활성화	201-01	3,500	2025-01-31	진부전통시장 주차타워 근로자 인건비 지급
	진부주차타워 운영	101-04			
안전교통과	여객터미널 환경개선 사업(도비)	307-02	20,000	2025-03-25	사업주체 변경(보조 사업자 → 군 직접)
	여객터미널 환경개선 사업(도비)	401-01			
농업기술센터	노후 농업기계 미세먼지 저감지원(보조)	301-14	24,000	2025-06-18	가뭄극복을 위한 양수기 등 사용으로 급유탱크 필요성 증가
	소형농기계공급지원	402-01			

다. 예산이체 : 없음

- 위와 같이 예산의 전용·이체사용을 확인함.

(5) 예비비 지출

가. 총괄조서

(단위 : 백만원)

회계 구분	통계목	예산액	지 출 결정액	지출액	이월액	지출잔액
합 계		8,214	664	652	-	12
일반 회계	801-01 일반예비비	4,534	664	652	-	12
	801-02 재해·재난목적예비비	3,580	-	-	-	-
수질개선 특별회계	801-03 내부보유금	100	-	-	-	-

- 2025년도 일반회계 및 특별회계 예비비 예산액은 8,214백만원으로
 - 대관령면 청사 화재현장 복구비로 49백만원
 - 민생회복 소비쿠폰 지급을 위한 준비부담금 615백만원을 지출결정 하고, 집행잔액 12백만원이 발생하였음.

3. 기금결산

2025회계연도 기금을 검사한 결과는 다음과 같다.

(단위 : 백만원)

구	분	전년도말 조성액	당해연도 증감액			당해연도말 조성액
			계	조성액	사용액	
합	계	25,510	5,037	14,436	9,399	30,547
통합재정안정화기금 (통합계정)		79	2	2	-	81
통합재정안정화기금 (재정안정화계정)		11,531	2,345	10,345	8,000	13,876
자활기금		515	16	16	-	531
고향사랑기금		889	371	426	55	1,260
체육진흥기금		2,234	△324	568	892	1,910
옥외광고발전기금		218	32	32	-	250
재난관리기금		1,216	523	532	9	1,739
식품진흥기금		116	△3	24	27	113
농축산물가격안정기금		8,712	2,075	2,491	416	10,787

- 2025년도 말 기금현황은 평창군통합재정안정화기금을 포함하여 8개 기금(9개 계정)이 운용되고 있음.
- 기금의 당해연도 말 현재액은 30,547백만원으로 전년 대비 5,037백만원 증가하였음.
- 2025년도 당해연도 사용액은 9,399백만원으로 기금운용 계획대로 집행하였음을 확인함.

4. 재무제표 결산

2025회계연도 재정상태와 재정운영결과는 다음과 같다.

<재정상태 및 증감현황>

(단위 : 백만원)

구 분	2025년		2024년		전년 대비 증감	
	금 액	비율(%)	금 액	비율(%)	금 액	비율(%)
자 산	3,978,961	100	3,961,458	100	17,503	100
유 동 자 산	258,903	6.51	317,783	8.02	△58,880	△336.4
투 자 자 산	2,375	0.06	2,298	0.06	77	0.44
일 반 유 형 자 산	287,407	7.22	285,271	7.20	2,136	12.2
주 민 편 의 시 설	599,867	15.08	559,706	14.13	40,161	229.45
사 회 기 반 시 설	2,826,878	71.05	2,793,574	70.52	33,304	190.28
기 타 비 유 동 자 산	3,531	0.08	2,826	0.07	705	4.03
부 채	49,010	100	41,296	100	7,714	100
유 동 부 채	18,627	38.01	9,140	22.13	9,487	122.98
장 기 차 입 부 채	17,262	35.22	19,514	47.26	△2,252	△29.19
기 타 비 유 동 부 채	13,121	26.77	12,642	30.61	479	6.21
순 자 산	3,929,951	100	3,920,162	100	9,789	100
고 정 순 자 산	3,693,830	93.99	3,614,728	92.21	79,102	808.07
특 정 순 자 산	30,861	0.79	25,962	0.66	4,899	50.05
일 반 순 자 산	205,260	5.22	279,472	7.13	△74,212	△758.12

- 2025년 말 자산은 3,978,961백만원으로 전년 대비 17,503백만원이 증가하였으며, 주요 요인은 사회기반시설(도로, 하천부속시설, 농수산 기반시설)의 증가에 따른 것임.
- 2025년 말 부채는 49,010백만원으로 전년 대비 7,714백만원이 증가하였으며 주요 요인은 유동성 부채 증가에 따른 것임.

<재정운영 및 증감현황>

(단위 : 백만원)

구 분	2025년		2024년		전년 대비 증감	
	금액	비율(%)	금액	비율(%)	금액	비율(%)
비 용 총 계	603,929	100	527,550	100	76,379	100
인 건 비	91,857	15.21	88,279	16.73	3,578	4.68
운 영 비	197,171	32.65	188,776	35.78	8,395	10.99
정 부 간 이 전 비 용	7,726	1.28	7,648	1.45	78	0.1
민 간 등 이 전 비 용	204,347	33.83	173,538	32.9	30,809	40.34
기 타 비 용	102,828	17.03	69,309	13.14	33,519	43.89
수 익 총 계	686,845	100	697,836	100	△10,991	100
자 체 조 달 수 익	90,386	13.16	78,847	11.3	11,539	△104.99
정 부 간 이 전 수 익	562,025	81.83	616,397	88.33	△54,372	494.7
기 타 수 익	34,434	5.01	2,592	0.37	31,842	△289.71
재 정 운 영 결 과 (비 용 - 수 익)	(82,916)		(170,286)		87,370	

- 2025회계연도 총비용은 603,929백만원으로 전년 대비 76,379백만원 증가하였으며, 주요 증가 요인은 기타비용(자산감가상각비, 자산처분 손실)에 따른 것임.
- 2025회계연도 평창군의 총수익은 686,845백만원으로 전년 대비 10,991백만원이 감소하였으며, 주요 감소 요인은 정부간이전수익(지방교부세, 국고보조금, 시도비보조금)의 감소에 따른 것임.

가. 채권결산

(단위 : 천원)

회계별	구분	전년도 말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 소멸액	당해연도 말 현재액
합	계	2,551,863	832,370	979,318	2,404,915
일	반 회 계	2,551,863	832,370	979,318	2,404,915
특	별 회 계	-	-	-	-
기	금	-	-	-	-

- 2025년 말 보유 채권 현재액은 전년도 말 현재액 2,551,863천원에서 당해연도에 832,370천원이 발생하고 979,318천원이 소멸하여, 당해연도 말 현재액은 2,404,915천원임.

나. 채무결산

(단위 : 천원)

회계별	구분	전년도 말 현재액	당해연도 증감액			당해연도 말 현재액
			계	발생액	소멸액	
합	계	21,116,800	△1,602,400	-	1,602,400	19,514,400
일	반 회 계	20,516,800	△1,502,400	-	1,502,400	19,014,400
기	타 회 계 (수질개선)	600,000	△100,000	-	100,000	500,000

- 2025년 말 평창군이 갚아야 할 채무는 전년도 말 현재액 21,116,800천원에서 발생액은 없으며, 소멸액은 1,602,400천원으로 당해연도 말 현재액은 19,514,400천원임.

5. 성과보고서

○ 성과목표(성과달성도) 현황

(단위 : 원, 개)

부 서 명	성 과 목 표						결산액	
	전략 목표수	정책사업목표		성과달성도				
		개수	지표수	초과 달성	달성	미달성		
합 계	23	79	158	27	96	35	744,392,630,951	
행 정 담 당 관	1	4	7	0	3	4	78,707,876,678	
기 획 재 정 국	기 획 예 산 과	1	3	8	0	7	1	18,406,596,965
	인 재 육 성 과	1	5	5	0	5	0	12,502,540,824
	복 지 정 책 과	1	6	9	2	4	3	23,604,175,887
	가 족 복 지 과	1	5	9	1	7	1	83,602,600,994
	세 정 과	1	2	3	1	2	0	899,071,052
	회 계 과	1	1	5	0	4	1	6,382,187,656
관 광 경 제 국	관 광 정 책 과	1	2	3	2	1	0	18,022,277,627
	문 화 예 술 과	1	3	7	1	3	3	23,524,147,672
	올림픽체육과	1	4	10	2	5	3	32,649,594,828
	경 제 과	1	6	8	2	3	3	38,900,943,159
	민 원 토 지 과	1	2	7	0	7	0	4,764,069,770
도 시 안 전 국	도 시 과	1	3	7	1	5	1	33,443,554,446
	허 가 과	1	2	4	0	3	1	14,613,785,770
	건 설 과	1	6	12	3	7	2	70,959,734,685
	안 전 교 통 과	1	3	8	2	4	2	34,658,024,922
	산 림 과	1	2	6	1	5	0	33,520,983,345
	환 경 과	1	4	6	1	5	0	81,910,157,330
	현안사업추진과	1	1	1	0	0	1	7,067,029,850
의 회 사 무 과	1	1	2	1	1	0	1,239,233,289	
보 건 의 료 원	1	5	5	3	2	0	15,646,386,523	
농 업 기 술 센 터	1	7	19	4	8	7	86,583,848,224	
상 하 수 도 사 업 소	1	2	7	0	5	2	17,139,623,169	
읍 면	0	0	0	0	0	0	5,644,186,286	

6. 결산서 첨부서류

(1) 세입세출외현금 종류별 현재액

(단위 : 천원)

구분	전년도 말 현재액	당해연도 증감액			당해연도 말 현재액
		계	증가액	지출액	
합계	3,023,218	△1,628,308	10,850,997	12,479,305	1,394,910
보증금	91,120	-	-	-	91,120
보관금	2,889,851	△1,632,730	10,834,036	12,466,766	1,257,121
잡종금등기타	42,247	4,422	16,961	12,539	46,669

- 2025년도 말 세입세출외현금 현재액은 전년도 말 현재액 3,023,218천원보다 1,628,308천원이 감소한 1,394,910천원으로 보증금 91,120천원, 보관금 1,257,121천원, 잡종금등기타 46,669천원임.

(2) 공유재산 증감 및 현재액

〈용도별 현황〉

(단위 : 천원)

용도별	구분	전년도 말 현재액	당해연도 증감액		당해연도 말 현재액
			증	감	
합계	계	1,879,781,710	65,948,416	23,786,607	1,921,943,519
행정 재산	계	1,799,161,429	54,213,910	21,708,810	1,831,666,529
	공용재산	408,018,900	19,431,909	12,206,217	415,244,592
	공공용재산	1,300,165,866	34,782,001	9,495,593	1,325,452,274
	기업용재산	90,923,962	-	-	90,923,962
	보존용재산	52,701	-	7,000	45,701
일반 재산	계	80,620,281	11,734,506	2,077,797	90,276,990

○ 2025년도 말 공유재산 현재액은 전년도 말 1,879,781,710천원에서 65,948,416천원이 증가하고 23,786,607천원이 감소하여 1,921,943,519천원임.

- 토 지 130,610,452㎡ / 806,614,332천원
- 건 물 316,538㎡ / 533,392,943천원
- 기 타 294,644개 / 581,936,244천원임.

(3) 물품증감 및 현재액

(단위 : 천원, 점)

구분	전년도 말 현재액	취 득			처 분			당해연도말 현재액
		소계	구매	관리전환, 양여,기타	소계	매각	관리전환, 양여,기타	
수량	2,067	240	4	236	823	8	815	1,484
금액	28,415,945	2,293,946	91,916	2,202,030	17,005,353	111,441	16,893,912	13,704,538

○ 2025년 말 물품현재액은 13,704,538천원으로 전년도 말 현재액 28,415,945천원 보다 14,711,407천원이 감소하였음.

7. 금고결산

(단위 : 원)

구	분	세입결산액 ㉞	세출결산액 ㉟	잔액(금고보관액) (㉞-㉟)
합	계	980,912,051,728	768,794,957,856	212,117,093,872
일	반	865,274,011,569	691,150,857,276	174,123,154,293
공	기	36,558,148,300	24,402,326,905	12,155,821,395
상	수	36,558,148,300	24,402,326,905	12,155,821,395
기	타	79,079,891,859	53,241,773,675	25,838,118,184
의	료	378,106,700	356,806,675	21,300,025
발	전	301,496,676	295,720,090	5,776,586
농	공	1,635,106,532	1,125,456,550	509,649,982
수	질	76,765,181,951	51,463,790,360	25,301,391,591

○ 2025회계연도 금고결산 결과

- 총 세입결산액은 980,912,051,728원
- 총 세출결산액은 768,794,957,856원
- 잔액(금고보관액)은 212,117,093,872원으로

NH농협은행평창군청출장소에서 발행한 총수입 및 지출액 증명과 세입·세출결산 금액이 일치함.

8. 결산검사결과

총 평

- 2025회계연도 결산검사는 관계법령에 따라 「지방자치법 시행령」 제84조에 규정된 사항에 대하여 실시하였습니다.
- 2025회계연도 일반회계 및 특별회계 예산현액은 9,604억원이고, 수납액 9,809억원, 지출액 7,688억원으로 결산상잉여금은 2,121억원입니다. 수납액은 전년 대비 129억원 감소, 지출액은 전년 대비 562억원 증가하였고, 순세계잉여금은 495억원으로 전년보다 199억원 감소하였습니다. 총자산은 3조 9,789억원으로 전년 대비 175억원 증가하였고, 총부채는 490억원으로 전년 대비 77억원이 증가하였습니다. 총자산 대비 총부채 비율은 1.23%로 평창군 재정은 안정적으로 운영되고 있다고 판단됩니다.
- 검사결과 개선·권고사항은 다음과 같습니다.
 - 첫째, 세입·세출예산의 추계 정확도를 제고하고, 관행적인 예산편성 방식을 개선하여, 데이터 기반의 합리적인 재정운용 체계를 확립할 필요가 있습니다.
 - 둘째, 자체수입 비중이 낮은 평창군에서 지방세 및 세외수입 등 적극적으로 징수하여 성실납세 풍토를 조성하는 한편, 보조금 등 이전수입에 대하여도 국·도비 보조사업을 내실 있게 추진하여 집행잔액을 최소화하고, 반납절차를 철저히 이행하여 재정집행의 효율성을 높여야 합니다.
 - 셋째, 주요 현안사업은 사업별 성과지표를 면밀히 검토하여 목표를 설정하고, 수행하는 과정에서 모니터링을 실시하여, 그 결과가 반영될 수 있도록 하여야 하며, 궁극적으로 군민 생활에 도움이 될 수 있게 적기에 추진될 수 있도록 노력하여 주시기 바랍니다.
- 위의 사항들이 적극적으로 이행되어 효율적인 예산 집행으로 평창군의 건전재정 운영에 기여할 수 있기를 바랍니다.

< 개 선 · 권 고 사 항 >

1. 세입예산 추계오차 및 초과세입 최소화 방안 강구
2. 세입예산 없는 징수결정 및 수납
3. 관행적 예산편성 및 추계 부실
4. 불용액 발생에 따른 개선
5. 순세계잉여금 발생에 따른 개선
6. 지방채증권 및 차입금 상환
7. 최근5년간 세입·세출 결산검사
8. 국도비 보조사업 집행 철저
9. 보조금 정산 및 반납명세서 작성 철저
10. 일반회계 사회기반시설 “댐” 감가상각 권고
11. 적극적 성과지표 달성
12. 읍·면 예산집행 잔액 과다발생

< 수 범 사 례 >

1. 세종사무소 설치(2025. 2. 20.)로 국·도비예산 확보 효과 창출
2. 평창군 농축산물 가격안정기금 농가경영안정 기여

1. 세입예산 추계오차 및 초과세입 최소화 방안 강구

□ 2025년도 지방세 각 세목별 예산현액 대비 실수납액 현황

(단위 : 천원)

세 목	예산현액	실수납액	비 율(%)	비 고
주 민 세	1,290,476	1,319,577	102.3	
재 산 세	14,300,326	12,329,055	86.2	
자 동 차 세	5,449,032	5,480,950	100.6	
담 배 소 비 세	4,147,365	4,229,569	102.0	
지 방 소 비 세	9,080,684	9,207,608	101.4	
지 방 소 득 세	7,517,451	8,485,578	112.9	
지 난 연 도 수 입	2,363,712	2,378,085	100.6	

□ 문제점

- 「지방자치단체 예산편성 운용에 관한 규칙」 제4조의 규정을 준수하여 세입예산의 추계 후 객체별로 세수변화에 따른 조정으로 초과세입금 최소화하여야 함에도,
- 당초 세입예산 추계 후 회계연도 중 각 세목별 초과세입(12억 5천만원) 발생되어 건전재정 운영의 효율성을 저해하였음.

□ 개선 및 권고사항

- 지방자치단체 예산 편성 시 지방세 세목별 예산 추계는 과세대상 개체별 탄력성과 지난해 징수정황 등을 면밀히 검토하여 편성하고, 여건 변화 시 시기적으로 능동적 대처로 예산현액을 조정하여 초과세입 과다 발생되지 않도록 하여 공공서비스 제공에 기여토록 하여야 하며,
- 또한, 세정부서와 예산부서 간 유기적인 협조가 이루어져 추가경정 예산을 통해 초과세입금 최소화에 노력하여 주기 바람.

2. 세입예산 없는 징수결정 및 수납

2025년도 일반회계 세입예산 미편성

(단위 : 천원)

구분	예산현액	징수결정액	수납액	미수납액	비고
행정담당관 외 17	0	4,229,906	4,227,278	2,628	

문제점

- 「지방재정법」 제34조(예산총계주의의 원칙) 제2항에 의하면 “세입과 세출은 모두 예산에 편입한다.” 고 규정하고 있음.
- 2025년 예산 편성 시 행정담당관 외 17개 부서에서 42억 2천 9백만원을 세입예산 없는 징수결정 및 수납하여 예산총계주의의 원칙을 위반 하였음.

개선 및 권고사항

- 향후 예산 편성 시 예산부서에서는 “예산총계주의의 원칙” 을 준수 하고, 전부서에서는 예산편성 관계법령을 숙지하여 예산자료 제출에 적정을 기하여 주시기 바람.

[별첨] 부서별 세입예산 미편성 현황

(단위 : 건, 천원)

구 분	건 수	징수결정액	수 납 액	미수납액
18개 부서	46	4,229,906	4,227,278	2,628
행 정 담 당 관	5	16,884	15,488	1,396
인 재 육 성 과	2	23,462	23,462	0
복 지 정 책 과	2	194,787	194,787	0
가 족 복 지 과	3	2,621	2,521	100
세 정 과	5	3,654,764	3,654,764	0
회 계 과	1	5,771	5,021	750
관 광 정 책 과	4	18,545	18,545	0
문 화 예 술 과	1	32,314	32,314	0
올 림 픽 체 육 과	1	312	0	312
경 제 과	4	11,328	11,328	0
도 시 과	3	3,140	3,140	0
허 가 과	1	400	400	0
안 전 교 통 과	4	23,031	23,031	0
산 림 과	3	4,223	4,223	0
환 경 과	2	1,856	1,856	0
보 건 의 료 원	2	24,817	24,817	0
농 업 기 술 센 터	2	211,627	211,557	70
상 하 수 도 사 업 소	1	24	24	0

3. 관행적 예산편성 및 추계 부실

□ 최근 3년간 국내여비 집행실적

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	지 출 액	집행률(%)	보조금 반납	집행잔액
2025년	1,004	798	79.5	10	196
2024년	1,046	808	77.3	8	230
2023년	1,142	874	76.5	16	252

□ 문제점

- 매년 국내여비를 면밀한 분석없이 추계하여 습관적인 과다 편성으로 재정운영의 효율성 개선이 필요함.
- 국내여비는 평창군 자체 기준경비에 따라 1인 160천원으로 산정하여 편성하고 있으며, 지난해 등 다년간 지출액을 추계하여 적정 계상하여야 함에도 규정에 경직된 예산 편성 방식을 지속 사용하고 있음.

□ 개선 및 권고사항

- 전례답습 예산편성 방식을 지양하고 2~3년 집행실태를 분석 추계하여 실집행 가능 예산액을 편성하고,
- 국내여비는 단가 × 인원수의 기계적 적용을 지양하고 부서별 출장의 필요성, 과거 집행실적을 고려한 예산편성을 권고함.

4. 불용액 발생에 따른 개선

□ 최근 3년간 불용액 현황

(단위:백만원)

연도별	예산현액(A)	지출액(B)	이월액(C)	반납금(D)	불용액(E) (E=A-B-C-D)
2025년	960,381	768,795	154,969	6,936	29,681
2024년	953,080	712,555	208,207	3,667	28,651
2023년	912,397	707,924	173,081	7,096	24,296

□ 문제점

- 불용액 연도별 지속 증가추이는 2025년 이월액 감소에도 오히려 증가
- 이월 관리와 별개로 집행 부진 및 예산편성의 적정성 문제 발생

□ 개선 및 권고사항

- 사업별 집행 가능성을 반영한 적정 수준의 예산편성
- 최근 집행실적 및 불용 발생 사례를 반영한 실효성 중심 편성체계 구축
- 사업 사전절차 및 집행계획 관리 강화, 연초 사업별 집행 로드맵 설계, 인허가, 보상 등 선행절차 사전 완료하여 집행 지연 방지
- 집행상황 점검 및 부진사업 관리, 정기 점검을 통한 집행상황 점검
- 집행이 어려운 사업은 추경을 통한 감액 및 재배분 적극 실시
- 예산편성, 집행, 이월 관리에 대한 직원교육 및 역량강화 필요
- 우수 및 부진 사례 공유를 통한 집행 역량 제고

5. 순세계잉여금 발생에 따른 개선

□ 순세계잉여금 현황

(단위 : 백만원)

과 목	2025년		2024년		2023년	
	순세계잉여금 (지정재원잉여금)	초과 세입금	순세계 잉여금	초 과 세입금	순세계 잉여금	초 과 세입금
합 계	49,546 (328)	20,203	69,506	40,762	66,113	41,190
일반회계	46,179 (328)	17,611	66,970	39,084	62,650	38,065
특별회계	3,367 (0)	2,592	2,536	1,678	3,463	3,125
공기업특별회계	2,224 (0)	1,878	1,125	995	1,691	1,359
상수도공기업	2,224 (0)	1,878	1,125	995	1,691	1,359
기타특별회계	1,143 (0)	714	1,411	683	1,772	1,766
의료급여기금	3 (0)	2	20	0.6	6	1
발전소주변지 역 지원 사업	1 (0)	1	1	0.5	4	2
농공단지 조성 및 관리 사업	209 (0)	2	227	0.9	150	43
수 질 개 선	930 (0)	709	1,163	681	1,612	1,720

□ 문제점

- 2023~2025회계년도까지의 순세계잉여금 발생 최소화 노력에도 불구하고 가시적 성과 지표를 확인할 수 없었으며,
- 2024년 순세계잉여금은 전년 대비 증가, 2025년에는 초과세입 감소의 영향으로 순세계잉여금이 크게 감소하였음.

□ 개선 및 권고사항

- 세입·세출 추계의 정밀도 제고, 세입은 보수적이되 현실성 확보, 세출은 사업 단위별 실집행 가능성 반영, 반복 잉여 발생 사업에 대한 별도 관리
- 집행률 관리 강화. 분기별 집행점검 및 부진사업에 대한 구조 조정
- 불용액 및 이월 최소화, 명시·사고이월 사전 승인 기준 강화
- 순세계잉여금 활용계획 체계화, 잉여금 발생 시 채무 상환, 기금 적립 및 투자 검토

6. 지방채증권 및 차입금 상황

□ 총괄현황 : 14건

- 발행액 : 26,025백만원
- 상환예정액 : 20,917백만원(원금 19,514백만원, 이자 1,403백만원)
(단위 : 백만원)

연도별	상환예정액	연도별	상환예정액	비고
2026년	2,560	2031년	2,600	
2027년	2,872	2032년	1,066	
2028년	2,827	2033년	1,050	
2029년	2,787	2034년 이후	2,410	
2030년	2,745			

□ 문제점

- 2026~2031년에 상환이 집중되어 있어 중기재정 부담이 상대적으로 높게 나타나고 있어 이를 해소하려는 행정력 필요하며, 재정 건전성과 효율성 측면에서 중장기적 채무관리가 요구됨.
- 한편, 2032년 이후에는 상환 부담이 감소하여 재정 운용의 안정성이 예상됨.

□ 개선 및 권고사항

- 중장기 채무관리 강화를 위해 중기지방재정계획과 연계하여 채무상환계획을 정기적으로 점검하고, 금리 변동 및 재정여건 변화에 대비한 시나리오 분석
- 재정 건전성 지표의 지속적 관리로 채무규모의 급격한 증가를 방지하기 위한 내부통제 강화 필요
- 이자 부담 최소화는 저금리 차환 또는 조기 상환 가능성을 검토하여 이자비용 절감 도모

7. 최근 5년간 세입·세출 결산검사

□ 최근 5년간 세입·세출 결산현황

(단위: 백만원)

구 분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년	5년 평균 증가율	
세입(A)	751,465	900,458	953,587	993,843	980,912	6.9	
세출(B)	589,869	648,019	707,924	712,555	768,795	6.8	
결 산 잉여금 (A-B)	소계	161,596	252,439	245,663	281,288	212,117	7.0
	이월금	125,437	191,832	173,081	208,030	154,969	5.4
	보조금 실제반납금	6,421	16,468	6,469	3,770	7,273	3.2
	지정재원 잉여금	-	-	-	-	328	-
	순세계 잉여금	29,738	44,139	66,113	69,488	49,547	13.6

□ 문제점

- 최근 5년간 세입과 세출은 각각 연평균 6.9%와 6.8% 증가하여 재정 운영의 안정성이 유지되고 있으나,
- 이월금과 순세계잉여금의 비중이 높은 것은 예산편성과 집행 효율성이 낮아지는 원인으로 나타남.

□ 개선 및 권고사항

- 세입추계의 정확성 제고, 재정 분석을 통한 합리적인 세입 전망 필요
- 이월사업 최소화, 사업 사전 행정절차 이행 및 공정관리 강화
- 순세계잉여금의 효율적 활용, 추가경정예산 및 재정안정화기금 활용 검토
- 보조금 집행 관리 강화, 국도비보조사업의 집행률 제고 및 반납액 최소화
- 성과중심의 재정운영 확대, 성과평가를 반영한 예산편성 및 집행
- 지정재원 관리의 투명성 확보, 목적 외 사용방지 및 체계적 관리 강화

8. 국도비 보조사업 집행 철저

□ 2025회계연도 국도비 보조사업 집행현황

(단위: 천원)

부 서	세부사업명	총사업비 (예산현액)	수 령 액	집 행 액	집행잔액	비 고
농업기술 센터	기초생활거점 육성(보조)	4,713,000	4,485,354	4,713,000	-227,646	수령액보다 초과 집행
농업기술 센터	구제역방역 지원(보조)	102,000	107,940	102,000	5,940	예산액보다 보조금 초과 수령
환경과	도로 재비산먼지 저감사업(보조)	200,000	200,000	-	200,000	보조금 전액 잔액
농업기술 센터	가축분뇨 악취 저감 대응(도비)	50,000	50,000	-	50,000	보조금 전액 잔액

□ 문제점

- 국도비보조사업은 승인된 예산대로 사업목적에 맞게 집행하여야 하나, 보조금 집행현황을 살펴본 결과,
 - 기초생활 거점육성사업은 총사업비 대비 수령액 227,646천원이 미착금 되었으나 사업비 전액을 집행하여 결산서상 집행잔액이 -227,646천원 으로 기재되었고,
 - 구제역 방역 지원 사업은 총사업비 대비 수령액이 5,940천원 초과하여 착금되어 초과금액 전액이 집행잔액으로 기재
 - 도로 재비산 먼지 저감사업과 가축분뇨 악취 저감 대응사업은 사업비 집행액 없이 전액 집행잔액으로 기재되는 등 세출예산을 부적합하게 집행 하였으며 또한 어렵게 확보한 재원을 반납하였음.

□ 개선 및 권고사항

- 보조사업 추진 시 보조금 착금을 수시로 확인하여 자금없는 집행을 사전에 예방하고, 초과 수령된 자금은 반납처리를 하거나 추경에 반영하여 효율적으로 운영하고, 기 확보된 사업비는 반납을 최소화 하도록 노력해 주시기 바람.

9. 보조금 정산 및 반납명세서 작성 철저

□ 최근 3년간 국도비보조금 반납내역

(단위: 백만원)

구 분	결산내역				반환금액	미반환금액
	보조금수령액	집행액	이월액	집행잔액		
2025년	121,643 (국 94,092 도 27,551)	109,786 (국 87,600) (도 22,186)	7,840 (국 3,661) (도 4,179)	4,017 (국 2,831) (도 1,186)	6,245 (국 4,594) (도 1,651)	1,638 (국 1,206) (도 432)
2024년	131,280	118,260	4,308	8,712	8,262	2,305
2023년	116,966	98,844	2,243	15,879	13,718	3,606

□ 문제점

- 2025회계연도 결산서의 보조금 반납명세서를 검사한 결과, 집행잔액과 반환금액 불일치, 집행잔액 반환 후 미반환금 발생, 집행잔액보다 현년도 반환금액이 큰 경우, 정산금액보다 과반납, 정산산출 오류로 추가 반환, 행정착오 입력으로 초과 반환 등의 경우가 있음.
- 위와 같이 정산 오류나 반환 착오로 인한 추가 조치 등 행정력 낭비의 요인이 되고 있음.

□ 개선 및 권고사항

- 결산서는 누구나 보고 이해할 수 있도록 작성하여 공무원의 직무에 활용하고 국민의 알권리 보장도 충족하여야 함.
- 보조금 정산은 사업종료 후 바로 정산하고 또한 정확한 정산으로 오류를 예방하여 추가 정산에 따른 행정력 낭비를 줄이고, 불가피한 경우는 그 사유를 상세히 기재하는 등 정확한 예산 결산이 되도록 노력해 주시기 바람.

10. 일반회계 사회기반시설 “댐” 감가상각 권고

□ 현황 및 문제점

- 사회기반시설 댐은 「댐 건설·관리 및 주변지역지원등에 관한 법률 시행령」 제27조와 「법인세법 시행규칙」 별표 5에 의거, 건물과 구축물의 내용연수가 서로 다른 둘 이상의 복합구조로 구성되어 있는 경우에는 주된 구조의 내용연수를 적용 감가상각토록 되어있으나, 아래 계정에 대하여 내용연수 불명확 등의 사유로 감사일 현재까지 감가상각하지 않고 있음.

- 평창군 사회기반시설 댐 보유현황 : 총 59개

댐 명	주소지	용 도
용산리 사방댐 외 58개소	대관령면 용산리 141번지	산사태 등 산림재해 예방

- 일반회계 댐 계정 보유현황

계정과목	금 액
댐	13,765,222,940원
감가상각 누계액	0

□ 개선 및 권고사항

- 관련 회계기준에 의거 매년 감가상각 처리하여 기간손익을 정당히 배분하고, 세법상 비용처리 하시기 바람.

※ 「댐건설·관리 및 주변지역지원 등에 관한 법률 시행령」 제27조 별표 2
 - 홍수조절용 댐 : 상각률 1.25% (내용연수 80년, 잔존가액 0퍼센트)

11. 적극적 성과지표 설정

□ 성과관리 현황

- 성과관리 정책사업 목표 달성률은 전체 목표 대비 78%로 성과관리 업무가 전반적으로 체계적이며 양호하게 운영되고 있음.

(단위 : 개)

전략 목표수	성과목표				
	정책사업목표		성과달성도(달성율)		
	개수	지표수	초과달성	달성	미달성
23	79	158	27(17%)	96(61%)	35(22%)

※ 초과달성(130% 이상), 달성(100~130% 미만), 미달성(100% 미만)

□ 문제점

- 동일한 지표 산정

성과지표	2025년 성과달성도			2024년 성과달성도		
	목표	실적	달성률(%)	목표	실적	달성률(%)
지역맞춤형사회 서비스제공(천원)	70,000	308,695	440%	70,000	78,000	111%

- 전년도에 목표가 달성되었음에도 2025년도 목표치를 전년도와 동일하게 설정하여 440%의 목표 달성률을 보임.

- 낮은 지표 산정

성과지표	2025년 성과달성도			2024년 성과달성도		
	목표	실적	달성률(%)	목표	실적	달성률(%)
농산물가공품 생산량(kg)	4,000	10,077	252%	3,500	6,000	171%

- 전년도 목표가 171%로 초과 달성되었음에도 2025년도 252%의 달성률에 이르는 다소 낮은 지표 산정

○ 100% 달성될 수 밖에 없는 지표 산정

성과지표	2025년 성과달성도			2024년 성과달성도		
	목표	실적	달성률(%)	목표	실적	달성률(%)
희망택시 계획수립(회)	1	1	100	1	1	100
공영마을버스운영 메뉴얼 수립(회)	1	1	100	1	1	100

- 측정산식인 계획수립이 성과지표로 적정하지 않음

□ 개선 및 권고사항

- 2025년도 성과보고서의 성과지표 달성률은 전년도 75%에서 3% 증가한 78%로 우수한 성과를 보이고 있음.
- 다만, 일부 사업의 성과지표는 전년도에 이미 초과 달성되었음에도 조정하지 않고 동일하게 설정하거나, 낮은 지표 산정으로 목표를 크게 상회한 바, 향후 목표 설정 시 상향 조정 또는 도전적인 목표 설정으로 사업의 효과성 및 효율성을 제고하여야 하며,
- 100% 달성될 수 밖에 없는 지표 산정의 경우 형식적인 성과 도출을 지양하여 내실을 기하고, 실효성을 높일 수 있는 성과평가가 될 수 있도록 측정산식을 재검토 하시기 바람.

12. 읍·면 예산집행 잔액 과다발생

□ 현 황

(단위: 천원)

읍 면	읍 면 비				군 비 (재 배 정)			
	예 산 액	집 행 액	이 월 액	집행잔액	예 산 액	집 행 액	이 월 액	집행잔액
계	5,939,650	5,644,285	-	295,365 (5.0%)	41,554,741	37,036,704	3,794,855	723,182 (1.7%)
평창읍	1,000,154	982,941	-	17,213	5,376,434	4,447,609	722,426	206,399
미탄면	590,816	568,710	-	22,106	3,943,852	3,733,482	151,621	58,749
방림면	537,700	510,768	-	26,932	2,782,822	2,607,650	95,000	80,172
대화면	689,132	653,812	-	35,320	4,067,653	3,891,689	89,662	86,302
봉평면	736,838	712,185	-	24,653	6,736,738	5,314,026	1,317,542	105,170
용평면	587,901	536,944	-	50,957	4,195,446	4,074,626	51,678	69,142
진부면	1,026,327	962,571	-	63,756	7,084,373	6,591,219	443,358	49,796
대관령면	770,782	716,354	-	54,428	7,367,423	6,376,403	923,568	67,452

□ 문제점

- 2025회계년도 읍면비 및 재배정예산 중 집행잔액을 정리추경 등에 감액처리하지 않고 불용처리한 예산은
 - 읍면비의 경우 총 5,939,650천원 중 5,644,285천원을 집행하고, 집행잔액은 295,365천원으로 예산액의 5.0%(2024년도 6.6%)이며,
 - 군비는 배정액 41,554,741천원 중 집행액은 37,036,704천원, 이월액은 3,794,855천원, 집행잔액은 723,182천원으로 1.7%(2024년도 1.2%)를 불용 처리 하였음.
- 읍면비 및 재배정 예산은 각 읍면에서 사전 사업성 검토와 사업계획을 면밀히 수립하고 이를 토대로 예산의 편성 및 재배정을 요구하여야 하나, 사업성 검토 미흡으로 집행잔액이 과다 발생한 사례가 있음.

□ 개선 및 권고사항

- 읍·면비 예산의 경우 면밀한 검토를 통하여 예산을 편성요구하고, 재배정 사업의 경우 재배정 부서에서는 사업 종료 후 사업비 정산 보고를 받아, 집행잔액이 발생한 경우 반납 등을 통하여 필요사업에 재투자토록 하고,
- 부득이 불용액이 발생할 경우 정리추경 등에 감액하여 한정된 예산을 효율적으로 사용토록 매년 회계연도 결산검사 시 시정조치 및 권고 하고 있으나 이행되고 있지 않음.

【수범사례】

세종사무소 설치(2025. 2. 20.)로 국·도비예산 확보 효과 창출

□ 교부세 및 국·도비 확보 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2025년	2026년	증△감	비 고
합 계	473,130	506,355	33,225	7% 증액
보통교부세	305,189	316,885	11,696	* 세종사무소 개소 전후 비교
국비보조금	126,629	143,128	16,499	
도비보조금	41,312	46,342	5,030	

※ 평창군 상주인력 2명(사무관 1, 팀장 1)

□ 성 과

- 평창군은 국·도비 확보 및 대정부 협력, 정보 강화를 위하여 2025년 세종사무소를 개소하고, 중앙부처와 국회를 대상으로 한 상시 대응체계 기반을 구축하여 정책 동향을 신속히 파악하고, 공모 사업 사전 대응 및 국비사업 반영 건의 등 체계적인 국·도비 확보 활동을 지속 추진하였으며,
- 2026년 교부세 및 국·도비 확보액은 5,064억 원으로 전년 대비 332억원(7.0%) 증액 확보하였음.
- 이는 단순한 재원 증가를 넘어, 군정 주요 현안의 국정과제 연계, 정부예산 편성단계 선제 대응, 공모사업 참여 확대 등 국도비 예산 확보의 중추적 역할이 기대되는 전진기지로서의 큰 성과를 거두었음.

□ 검사자 의견(기대효과)

- 세종사무소 설치에 중앙부처와의 협력창구를 상시 확보함으로써 국·도비 확보의 신속성, 효율성, 실효성을 제고한 우수사례로 판단됨.
- 향후 세종사무소 기능을 지속 강화할 경우, 국·도비 확보 및 주요 현안사업의 국가정책 반영 및 신규사업 발굴 기반 마련에 지속 기여할 것으로 기대됨.

【수범사례】

평창군 농축산물 가격안정기금 농가경영안정 기여

□ 현 황

○ 기금조성 및 지원내역

(단위:백만원)

연도별	연도말 조성액 (㉗-㉘) (㉙-㉚)	당해년도 조성액 ㉜					차액 지원내역 ㉝			비고
		계	전년말 조성액	지자체 출연금	계통출하 조 직 (농·축협)	기 타 (이자 등)	지원액	농가수	품목수	
계		12,003		10,500	770	733	1,216	1,670	16	
2023년 이전	5,734	6,534	-	6,000	420	114	800	1,554	15	
2023년	7,885	7,885	5,734	2,000	70	81	-	-	-	
2024년	8,712	8,712	7,885	500	70	257	-	-	-	
2025년	10,787	11,203	8,712	2,000	210	281	416	116	1	

○ 품목별 지원내역

(단위:백만원)

구분		오이맛고추		청 양		홍 고 추		피 망		
연도별	지원액	농가수	지원액	농가수	지원액	농가수	지원액	농가수	지원액	농가수
계	1,216	1,670	33	507	102	1,104	62	779	60	270
2024년 이 전 (15품목)	800	1,554 (4,860)	대 파		쌈 배 추		브 로 콜 리		토 마 토	
			10	288	58	366	27	290	27	23
			무		배 추		양 배 추		파 세 리	
			209	273	40	322	68	170	6	54
			당 근		비 트		쥬 키 니 호 박			
			68	68	20	126	10	220		
2024년	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025년	416	116	한 우							
			416	116						

□ 기금의 개요

- 평창군에서는, 평창군의 농가 등에서 생산한 농축산물의 판매 확대와 수급 조절을 통한 가격 안정과 유통산업의 활성화를 위하여 「평창군 농축산물 가격안정기금 및 설치운영 조례」를 공포 시행(2015. 12. 31.)
- 본 기금의 지원은,
이 조례에서 지원하는 “최저가격 차액”은 최근 5년간 주 출하기 도매 시장가격 중 최고년도와 최저년도를 제외한 3년간의 평균가격을 고려하여 본 조례에 의해 구성된 『평창군 농축산물 가격안정기금 운용심의위원회』에서 정한 가격에서 도매시장 가격을 뺀 차액을 지원하는 기금으로,
- 차액지원 품목은, 관내 농가에서 경작하는 전락품목 및 육성품목 10개 품목과 한·육우를 대상으로 위원회 심의를 거쳐 결정하며,
- 차액지원 범위는,
 - 농작물 1품목마다 6,600㎡ 이내
 - 한·육우는 연간 출하두수 30마리 이내
 - 연도별 개별농가당 500만원 이내
- 재원은 평창군의 출연금, 계통출하조직의 출연금 등으로 조성

□ 그간의 성과

- 그간 평창군에서는 어려운 재정여건에서도 10,500백만원의 출연금, 계통출하조직(농협) 770백만원 등 12,003백만원을 조성하여
 - 2021년도의 경우, 코로나19로 인한 소비둔화와 농산물가격 하락, 외국인 근로자 수급불가로 인한 인건비 급증 등 제비용 증가로 농촌지역의 위기감이 고조됨에 따라 4,860농가에 15품목 800백만원을 지원하였고,

- 2025년도의 경우, 지속적인 한우 가격 하락과 국제 곡물 수급 불안정으로 인한 사료비 상승으로 심각한 경영난을 겪고 있는 축산농가를 위해 도내 최초로 116농가에 416백만원을 긴급 지원하여 어려움에 처한 축산농가를 지원하는 등 그동안 조성된 기금이 실질적으로 농가에 큰 도움을 주었다는 긍정적인 평가를 받고 있음.

□ 향후 발전방안

- 미래농업의 어려움은,
 - 이상기후의 빈번한 발생으로 작물 생산량 감소와 품질 저하를 유발하여 농가소득의 불안정
 - 복잡한 유통과정과 특정 품목의 과잉 출하로 가격이 지나치게 높게 형성되거나 폭락으로 이어지는 원인 초래
 - 농촌 인구 감소와 고령화로 인해 영농현장의 노동력이 급격히 줄어들어 농업의 지속가능성을 위협
 - 국제유가 및 원자재 가격변동, 농자재 비용상승으로 인한 경영비 부담 증가로 농가소득 감소
 - 농촌의 정주여건이 악화되면서 농촌 공동화 현상이 심화되고 있음.
- 이러한 위기를 극복하기 위해 농·축산물 가격 안정을 위한 적극적, 현실적인 대책이 절실히 요구되는 바, 열악한 지방자치단체의 재정으로는 한계가 있으므로 중앙정부의 재원이 함께 지원되는 제도적, 장기적 종합대책 필요하다고 사료됨.